

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
1 de 59

PROGRAMA 2001: EDUCAÇÃO HUMANIZADA E INOVADORA

Quadro 1. Objetivo do Programa 2001

Objetivo

Garantir o acesso e a qualidade de ensino para o educando, bem como a evolução da rede municipal de ensino como um todo, caracterizando assim a educação como princípio para a construção social humanizada e inovadora.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 2001

Órgão Responsável

Secretaria da Educação (SEDU)

Atribuições do órgão

Planejar, coordenar, executar, supervisionar e avaliar as atividades educacionais a cargo do Município ou por este realizada supletivamente ao Estado, no âmbito da educação infantil, do ensino fundamental, da educação especial e educação de jovens e adultos.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 45.

iPlan (IEG-M)

Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 2001

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 2001	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo do programa aponta uma direção desejável e alinhada a princípios fundamentais da política educacional, como o acesso e a qualidade do ensino. No entanto, a formulação se apresenta de maneira genérica, o que compromete a objetividade e a clareza quanto ao resultado efetivamente esperado. Nestes termos, recomenda-se ao órgão responsável que especifique com maior precisão o objeto a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado objetivamente por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
19/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 59

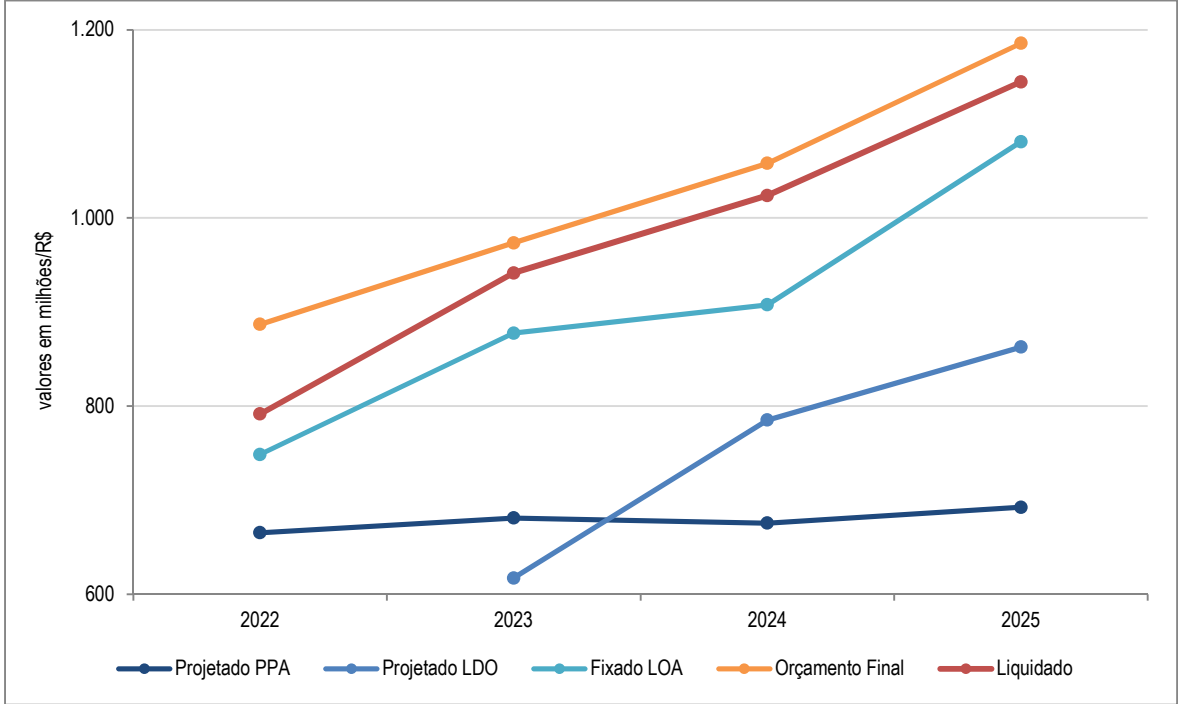
1. DESPESAS DO PROGRAMA 2001

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 2001 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	665.363.000,00	*	748.586.693,55	886.898.899,11	791.643.286,04
2023	680.903.000,00	617.143.000,00	877.417.163,50	973.406.873,89	941.508.453,43
2024	675.590.000,00	785.068.000,00	907.670.467,00	1.057.965.713,55	1.023.895.026,04
2025	692.353.000,00	862.650.000,00	1.080.993.578,10	1.185.606.322,89	1.144.625.889,28

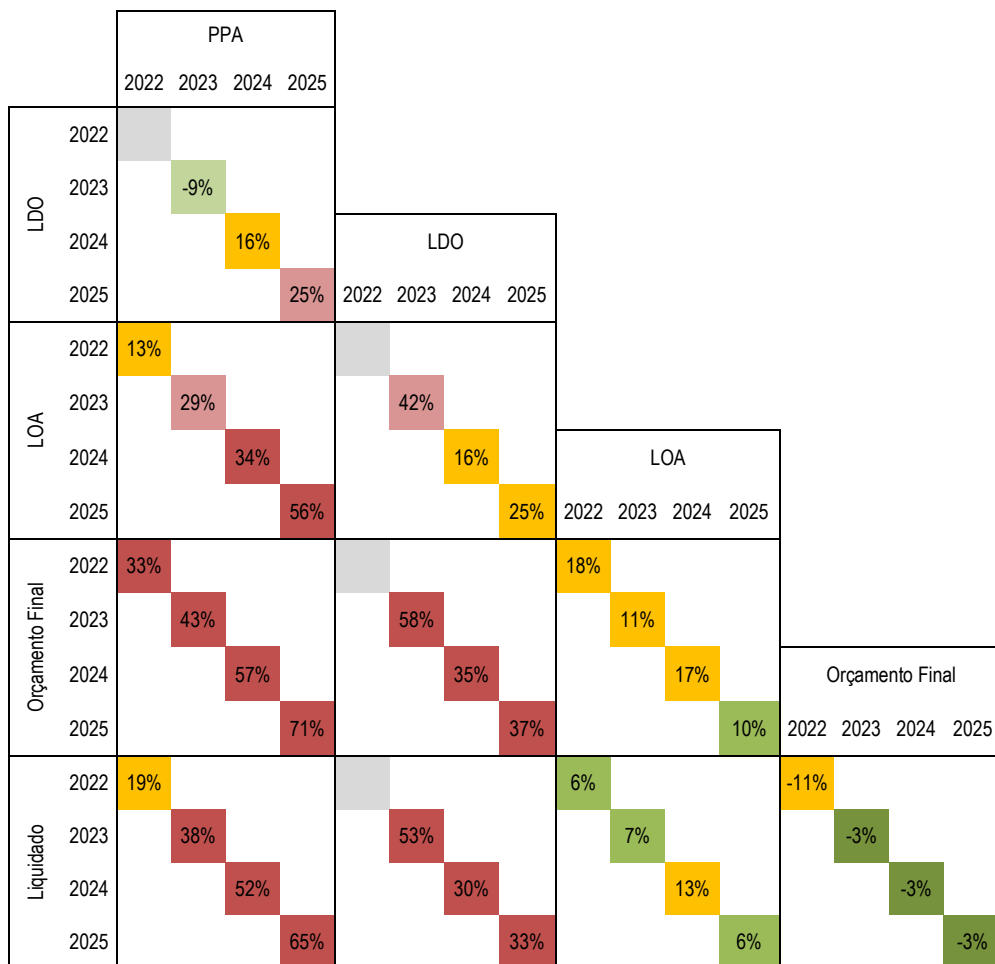
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 2001



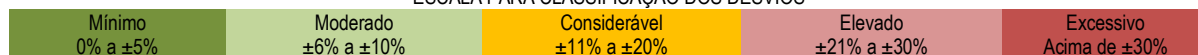
Fontes: Vide Tabela 1.

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 2001



Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS



iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 2001

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	1,18	1,11	1,17	1,10		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1.K = (orçamento final) ÷ (valor LOA); o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)	Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0		
	RAPF anterior 19/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 59	

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

A partir dos dados apresentados, verifica-se, mormente, a ocorrência de consideráveis, elevadas e excessivas variações nos valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e a execução orçamentária, conforme demonstrado no Quadro 4.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se que a discrepância entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final permaneceu dentro de uma margem razoável em todos os exercícios analisados, conforme evidenciado no Quadro 5.

Não obstante, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial dos instrumentos orçamentários, reduzindo, assim, a recorrente e excessiva discrepância entre as normas orçamentárias e a respectiva execução.

Desta forma, reitera-se a recomendação de aperfeiçoamento das etapas de planejamento e execução, de forma a evitar o distanciamento excessivo entre as linhas representadas no Gráfico 1.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
19/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
5 de 59

2. INDICADORES DO PROGRAMA 2001

2.1. INDICADOR 5 (2001.5)

Quadro 6. Descrição do Indicador 2001.5

Descrição	Unidade	Direção
Distorção idade/série do Ensino Fundamental	percentual	negativa

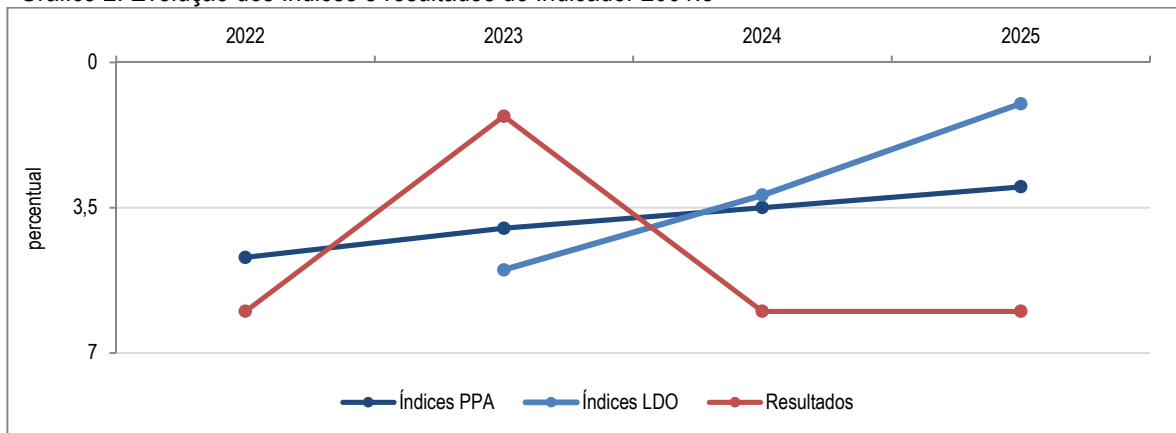
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do Indicador 2001.5 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	4,7	*	6,0
2023	4,0	5,0	1,3
2024	3,5	3,2	6,0
2025	3,0	1,0	6,0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do Indicador 2001.5



Fontes: Vide Tabela 2.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
6 de 59

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 2001.5

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-25%						
	2024			9%					
	2025				67%				
Resultados	2022	-28%				2022	2023	2024	2025
	2023		68%				74%		
	2024			-71%				-88%	
	2025				-100%				-500%

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 2001.5

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	78,3%	384,6%	53,3%	16,7%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador com direção negativa: ((índice anual) ÷ (resultado)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 2001.5

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,28	0,26	1,88	6,00

Fontes: Vide Tabela 2. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
7 de 59**2.2. INDICADOR 6 (2001.6)**

Quadro 9. Descrição do Indicador 2001.6

Descrição	Unidade	Direção
IDEB 4ª série / 5º ano	nota	positiva

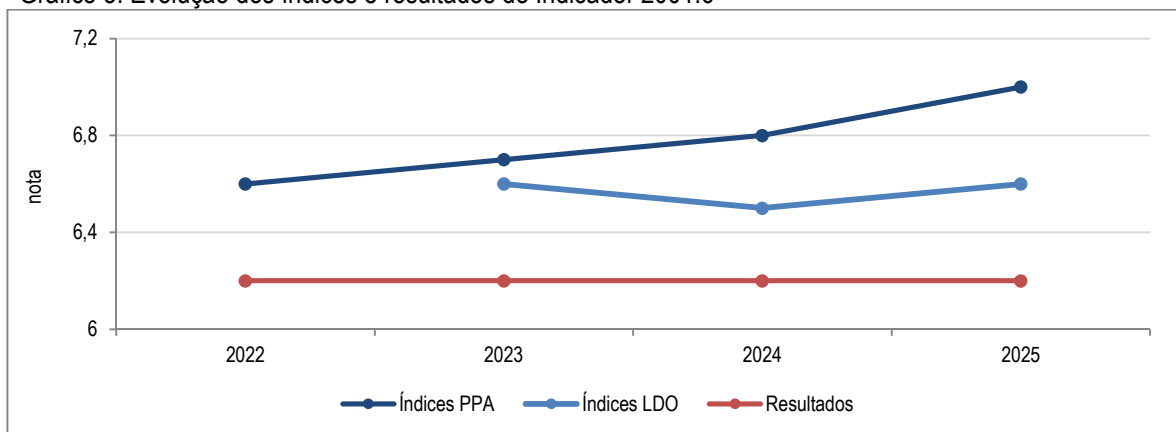
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do Indicador 2001.6 (nota)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	6,60	*	6,20
2023	6,70	6,60	6,20
2024	6,80	6,50	6,20
2025	7,00	6,60	6,20

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do Indicador 2001.6



Fontes: Vide Tabela 2.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
8 de 59

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 2001.6

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-1%						
	2024			-4%					
	2025				-6%				
Resultados	2022	-6%				2022			
	2023		-7%			2023	-6%		
	2024			-9%		2024		-5%	
	2025				-11%	2025			-6%

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 2001.6

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	93,9%	93,9%	95,4%	93,9%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: ((resultado) ÷ (índice anual)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 2001.6

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,94	0,94	0,95	0,94

Fontes: Vide Tabela 2. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
9 de 59**2.3. INDICADOR 7 (2001.7)**

Quadro 12. Descrição do Indicador 2001.7

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
IDEB 8ª série/ 9º ano	nota	positiva

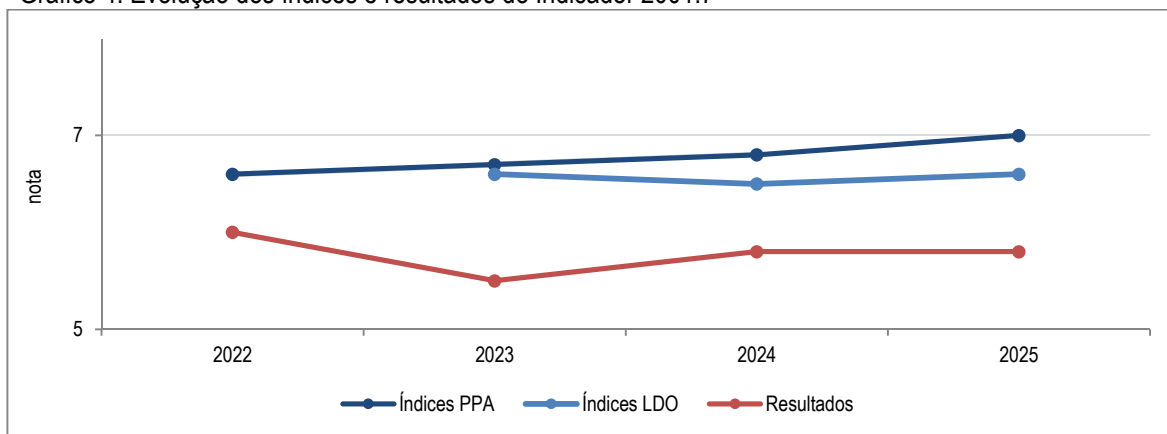
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do Indicador 2001.7 (nota)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	6,60	*	6,00
2023	6,70	6,60	5,50
2024	6,80	6,50	5,80
2025	7,00	6,60	5,80

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do Indicador 2001.7



Fontes: Vide Tabela 2.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
10 de 59**
Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 2001.7

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-1%						
	2024			-4%					
	2025				-6%				
Resultados	2022	-9%							
	2023		-18%				-17%		
	2024			-15%				-11%	
	2025				-17%				-12%

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
---------------------------------	---	--	---	---

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 2001.7

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	90,9%	83,3%	89,2%	87,9%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 2001.7

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,91	0,83	0,89	0,88

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 19/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 11 de 59

2.4. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 2001 constaram em todo o quadriênio de referência do PPA, conforme demonstrado no Quadro 15, evidenciando a plena consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 15. Presença dos indicadores do Programa 2001 (por legislação orçamentária)

<i>Indicador</i>	<i>PPA</i>	<i>LDO</i>		
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
2001.5	•	•	•	•
2001.6	•	•	•	•
2001.7	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 8, que das doze apurações realizadas (3 indicadores x 4 anos), apenas uma alcançou, e superou consideravelmente, o índice estabelecido.

Diante desse cenário, caso permaneçam os indicadores no atual PPA (2026/2029), recomenda-se à Secretaria da Educação que, realize análise aprofundada para identificar as causas dos desvios observados, de modo a aprimorar a etapa de planejamento, especialmente no que se refere à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
12 de 59

Tabela 8. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 2001 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
2001.5	78,3%	384,6%	53,3%	16,7%
2001.6	93,9%	93,9%	95,4%	93,9%
2001.7	90,9%	83,3%	89,2%	87,9%
Média	87,7%	187,26%	79,3%	66,17%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 9 adiante consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções antecedentes que tratam individualmente de cada indicador, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan, e extrai a média da mesma variável para cada exercício, com o resultado compondo parte do cálculo final para o mesmo quesito.

A razão entre o resultado apurado pelo índice estipulado representa o alcance no atingimento dos valores de referência; ressalte-se que a forma do cálculo da variável E1 segue a metodologia utilizada pelo IEG-M e explicitada nos manuais relacionados ao índice, disponíveis no endereço eletrônico www.ieg.m.tce.sp.gov.br.

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 2001

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
2001.5	1,28	0,26	1,88	6,00
2001.6	0,94	0,94	0,95	0,94
2001.7	0,91	0,83	0,89	0,88
Média $\mu E1$	1,04	0,68	1,24	2,61

Fontes: Tabela 3, Tabela 5 e Tabela 7. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
13 de 59**COERÊNCIA ENTRE RESULTADOS E DESPESAS DO PROGRAMA**

A Tabela 10 adiante confronta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 2001, conforme metodologia baseada no quesito P2 do IEG-M/iPlan, com os resultados, porém, não compondo efetivamente o quesito:

Tabela 10. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 2001

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	1,04	0,89	0,68	0,97	1,24	0,97	2,61	0,96
Coerência entre indicadores x despesas (H)	0,15		0,29		0,27		1,65	

Fontes: Tabela 9 (H1=E2) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa a coerência entre o alcance dos resultados dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa e alocado nas ações que, em conjunto, idealmente, devem concorrer para alcançar o objetivo do programa, sendo o valor melhor quanto mais próximo de zero.

Conforme resultados da variável citada, constata-se uma variação durante o quadriênio apurado, com valores mais próximos de zero nos três primeiros exercícios; assim, recomenda-se ao órgão responsável aprimorar os instrumentos de planejamento e execução de forma a anular a diferença entre ambas as variáveis (H1 e H2).

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
14 de 59

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 2001

3.1. AÇÃO 1002 (12.361.2001.1002)

METAS FÍSICAS

Quadro 16. Descrição da Ação 1002 do Programa 2001 (12.361.2001.1002)

Descrição		Produto	Unidade
Construção Unidades Escolares		Unidades de Ensino	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	361 Ensino Fundamental	2001 Educação Humanizada e Inovadora	1002 Construção Unidades escolares

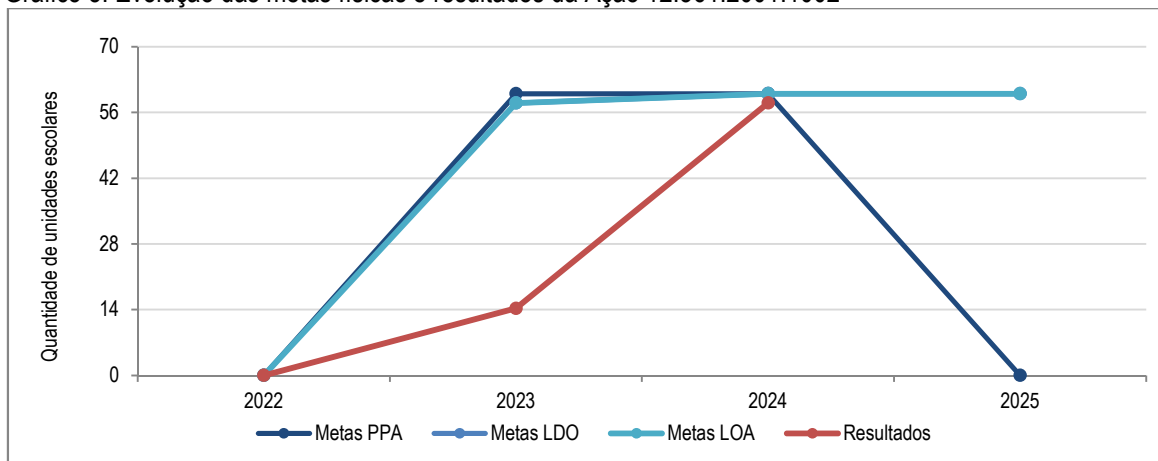
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 11. Metas e resultados físicos da Ação 12.361.2101.1002 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	0	*	0	0
2023	60	58	58	14,26
2024	60	60	60	58
2025	0	60	60	58

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 5. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.361.2001.1002



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
15 de 59**
Quadro 17. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.361.2001.1002

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-3%						
	2024			0%					
	2025				Ø				
LOA	2022	Ø				2022	2023	2024	2025
	2023		-3%				0%		
	2024			0%				0%	
	2025				Ø				0%
Resultados	2022	Ø				2022	2023	2024	2025
	2023		-76%				-75%		
	2024			-3%				-3%	
	2025				Ø				-3%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 18 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.361.2001.1002

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0%	24,6%	96,7%	96,7%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 12. Resultados alcançados pela Ação 12.361.2001.1002

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,25	0,97	0,97

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

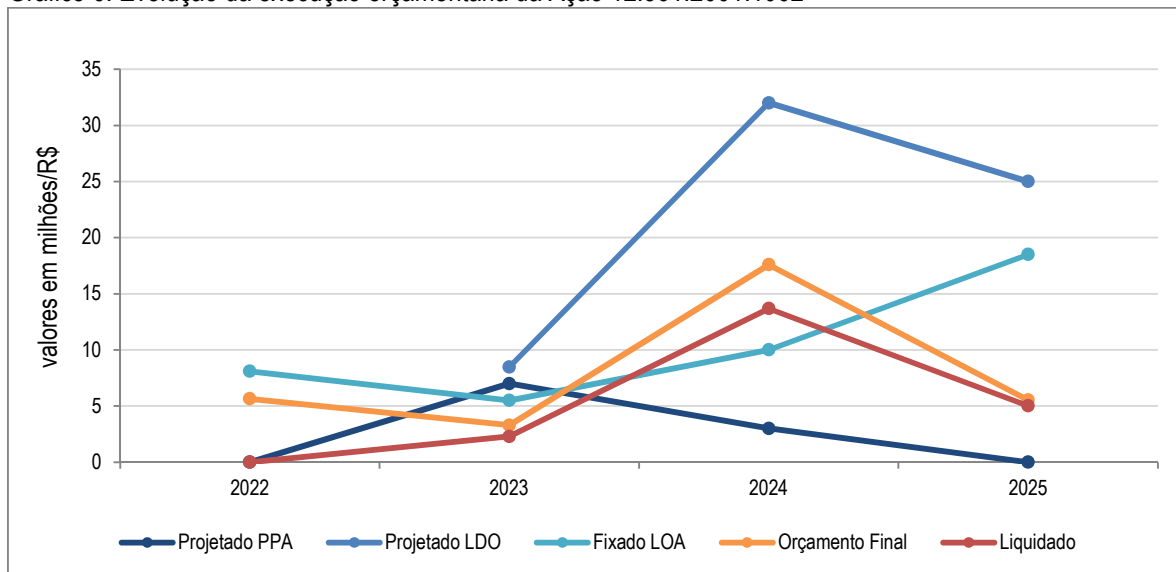
**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
16 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 13. Execução orçamentária da Ação 12.361.2001.1002 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	0,00	*	8.100.000,00	5.643.582,50	0,00
2023	7.000.000,00	8.486.000,00	5.500.000,00	3.293.085,11	2.285.600,30
2024	3.000.000,00	32.000.000,00	10.000.000,00	17.593.564,12	13.685.928,79
2025	0,00	25.000.000,00	18.499.834,00	5.530.358,73	5.019.895,09

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 6. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.361.2001.1002



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 19. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.361.2001.1002

		PPA																		
		2022	2023	2024	2025															
LDO	2022					LDO														
	2023		21%																	
	2024			967%																
	2025				Ø															
LOA	2022	Ø								LOA										
	2023		-21%				-35%													
	2024			233%				-69%												
	2025				Ø			-26%												
Orçamento Final	2022	Ø													Orçamento Final					
	2023		-53%				-61%				-30%									
	2024			486%				-45%				76%								
	2025				Ø			-78%				-70%								
Liquidado	2022	Ø																		
	2023		-67%				-73%				-100%						100%			-31%
	2024			356%				-57%				-58%								-22%
	2025				Ø			-80%					-73%							-9%

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 14. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.361.2001.1002

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,69	0,78	0,91

Fontes: Vide Tabela 13.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
18 de 59**3.2. AÇÃO 1002 (12.365.2001.1002)****METAS FÍSICAS**

Quadro 20. Descrição da Ação 1002 do Programa 2001 (12.365.2001.1002)

Descrição		Produto	Unidade
Construção Unidades Escolares		Unidades de Ensino	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12	365	2001	1002
Educação	Educação Infantil	Educação Humanizada e Inovadora	Construção Unidades Escolares

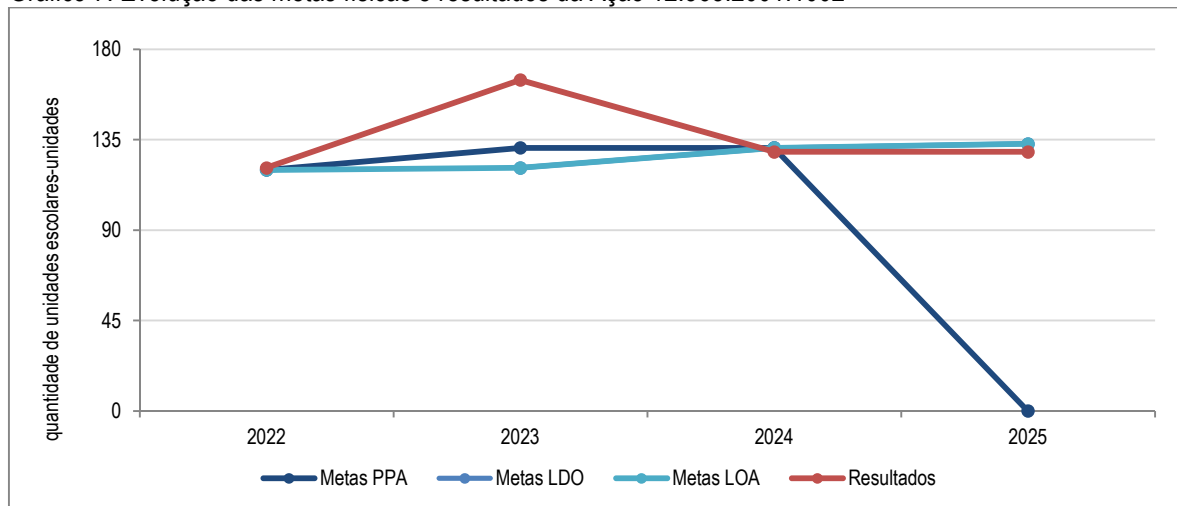
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 15. Metas e resultados físicos da Ação 12.365.2001.1002 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	120	*	120	121
2023	131	121	121	164,74
2024	131	131	131	129
2025	0	133	133	129

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 7. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.365.2001.1002



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
19 de 59**
Quadro 21. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.365.2001.1002

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-8%						
	2024			0%					
	2025				Ø				
LOA	2022	0%							
	2023		-8%						
	2024			0%					
	2025				Ø				
Resultados	2022	1%							
	2023		26%						
	2024			-2%					
	2025				Ø				

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 22 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.365.2001.1002

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100,8%	136,1%	98,5%	97,0%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 16. Resultados alcançados pela Ação 12.365.2001.1002

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,01	1,36	0,98	0,97

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

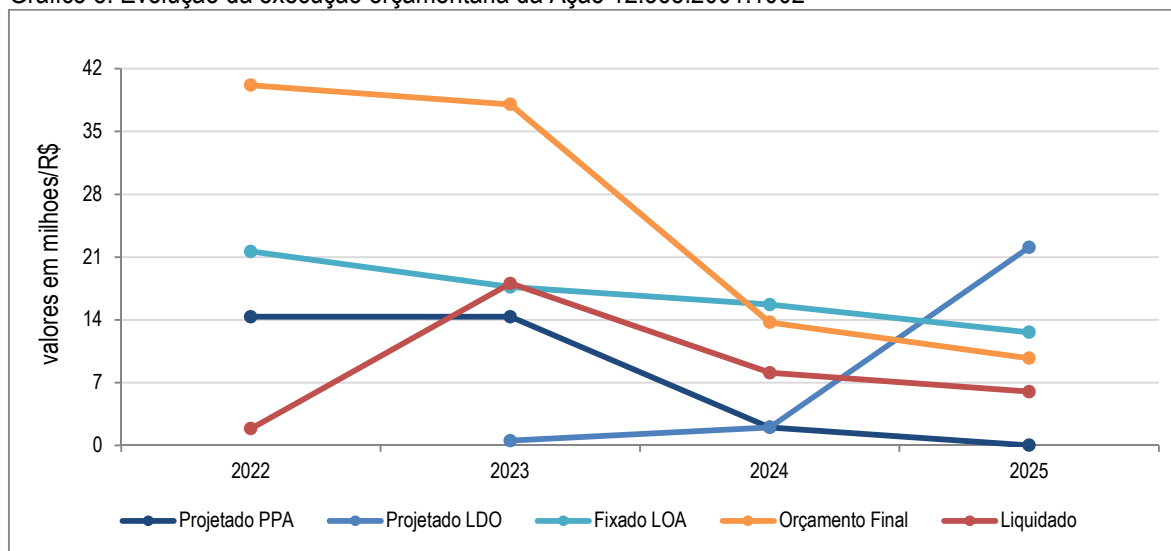
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
20 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 17. Execução orçamentária da Ação 12.365.2001.1002 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	14.338.000,00	*	21.617.073,00	40.168.968,01	1.870.628,04
2023	14.338.000,00	532.000,00	17.656.548,00	38.015.506,18	18.050.714,63
2024	2.000.000,00	2.000.000,00	15.700.800,00	13.719.121,66	8.092.081,46
2025	0,00	22.082.000,00	12.607.731,00	9.712.232,80	5.993.729,28

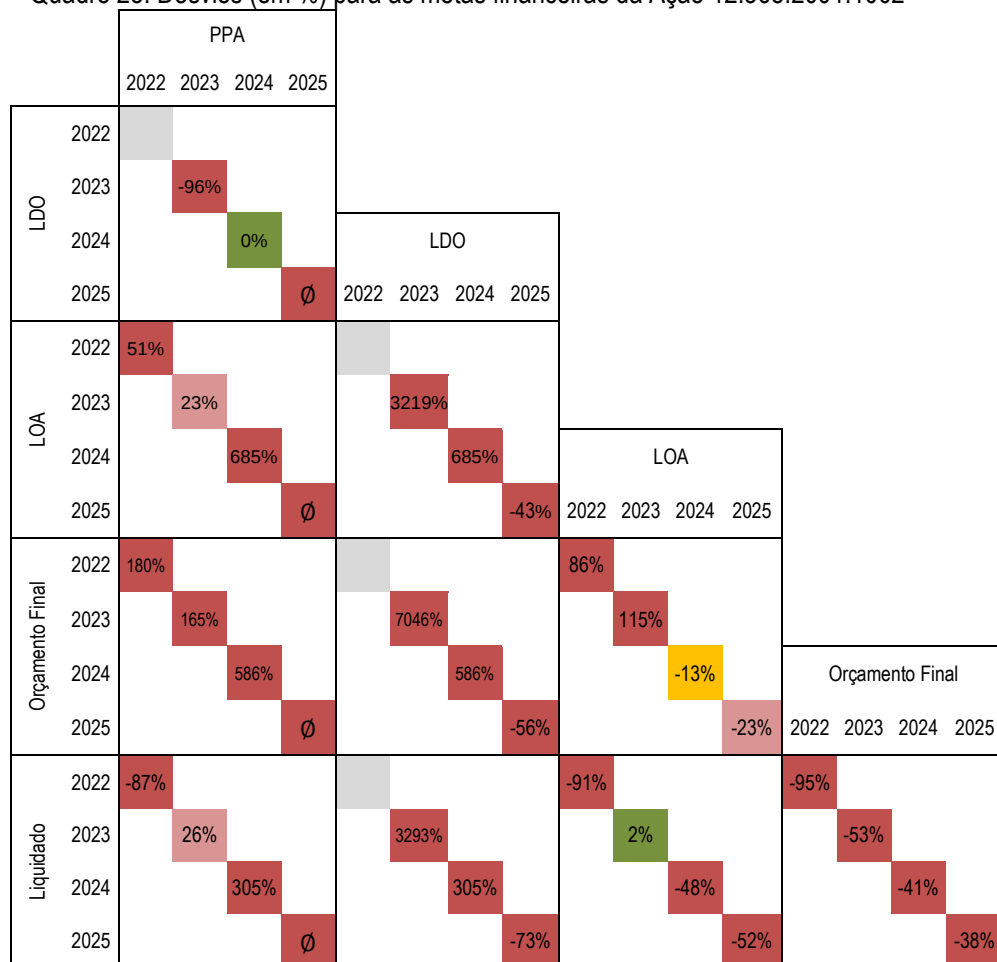
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 8. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.365.2001.1002



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 23. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.365.2001.1002



Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado +6% a +10%	Considerável +11% a +20%	Elevado +21% a +30%	Excessivo Acima de +30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.365.2001.1002

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,05	0,47	0,59	0,62

Fontes: Vide Tabela 13.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
22 de 59**3.3. AÇÃO 2009 (12.367.2001.2009)****METAS FÍSICAS**

Quadro 24. Descrição da Ação 2009 do Programa 2001 (12.367.2001.2009)

Descrição		Produto	Unidade
Atendimento educacional especializado		Vagas para alunos especiais	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	367 Educação Especial	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2009 Atendimento Educacional Especializado

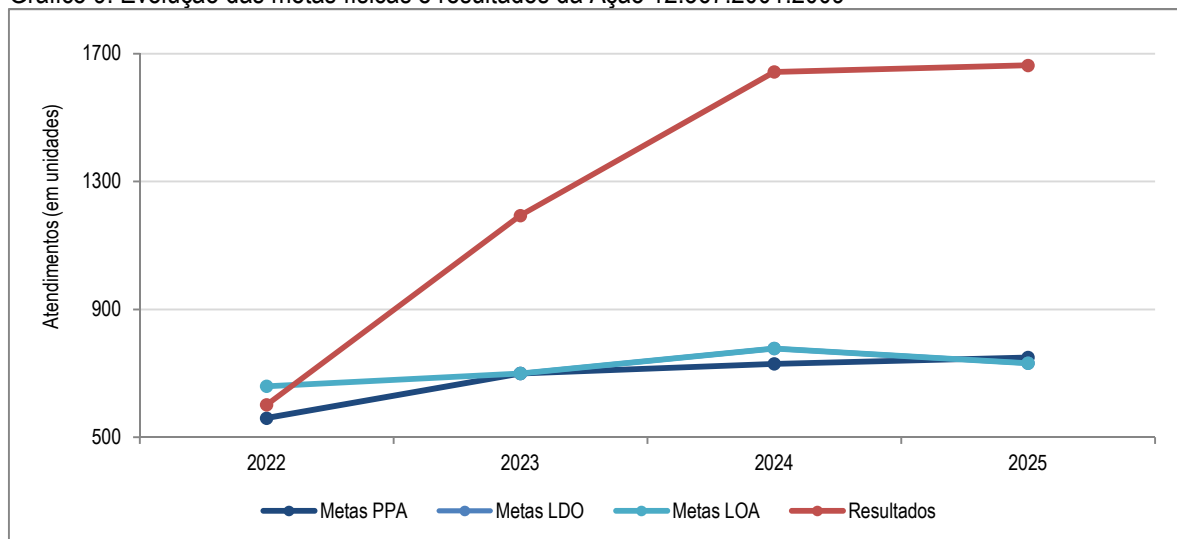
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 19. Metas e resultados físicos da Ação 12.367.2001.2009 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	560	*	660	602
2023	700	700	700	1.194
2024	730	778	778	1.643
2025	750	732	732	1.664

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 9. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.367.2001.2009



Fontes: Vide Tabela 19.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
19/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
23 de 59

Quadro 25. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.367.2001.2009

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			7%					
	2025				-2%				
LOA	2022	18%				2022	2023	2024	2025
	2023		0%				0%		
	2024			7%				0%	
	2025				-2%				0%
Resultados	2022	8%							
	2023		71%						
	2024			125%					
	2025				122%				

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 26 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.367.2001.2009

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					91,2%	170,6%	211,2%	227,3%

Fontes: Vide Tabela 19.. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 20. Resultados alcançados pela Ação 12.367.2001.2009

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,91	1,71	2,11	2,27

Fontes: Vide Tabela 19. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

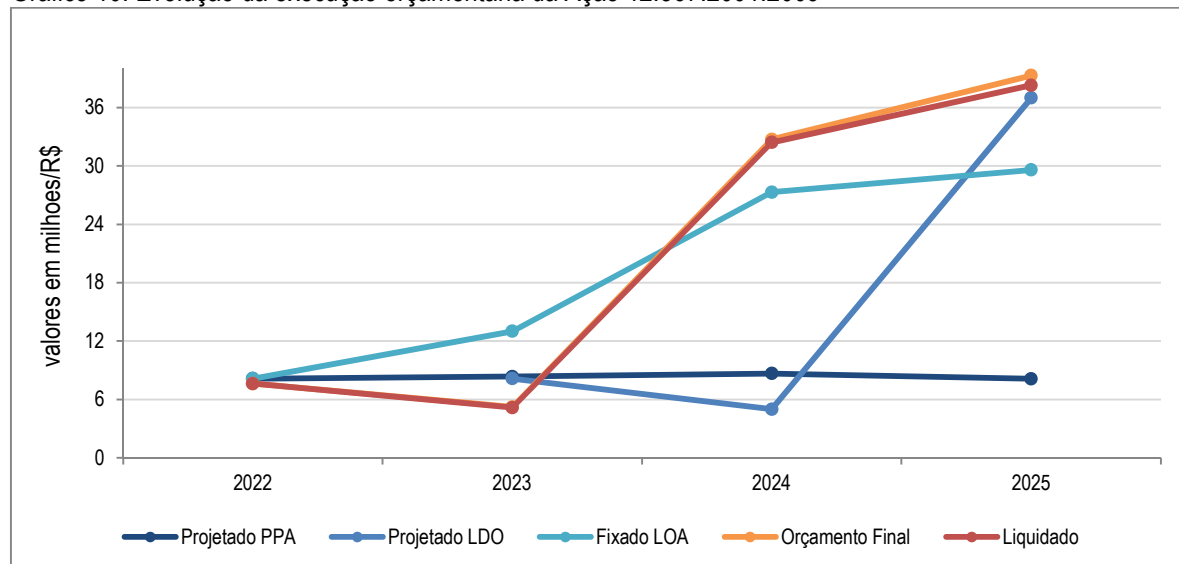
**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
24 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 21. Execução orçamentária da Ação 12.367.2001.2009 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	8.144.000,00	*	8.144.000,00	7.628.360,01	7.628.360,01
2023	8.350.000,00	8.144.000,00	13.000.000,00	5.228.004,29	5.167.075,34
2024	8.667.000,00	5.000.000,00	27.297.288,00	32.730.026,68	32.425.724,85
2025	8.118.000,00	37.000.000,00	29.584.587,00	39.298.097,32	38.291.821,08

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 10. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.367.2001.2009



Fontes: Vide Tabela 21.

Quadro 27. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.367.2001.2009



Fontes: Dados na Tabela 21.. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.367.2001.2009

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,99	0,99	0,97

Fontes: Vide Tabela 21. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
26 de 59**3.4. AÇÃO 2010 (12.366.2001.2010)****METAS FÍSICAS**

Quadro 28. Descrição da Ação 2010 do Programa 2001 (12.366.2001.2010)

Descrição		Produto	Unidade
Educação de Jovens e Adultos		Alunos atendidos na educação de jovens e adultos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	366 Educação de Jovens e Adultos	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2010 Educação de Jovens e Adultos

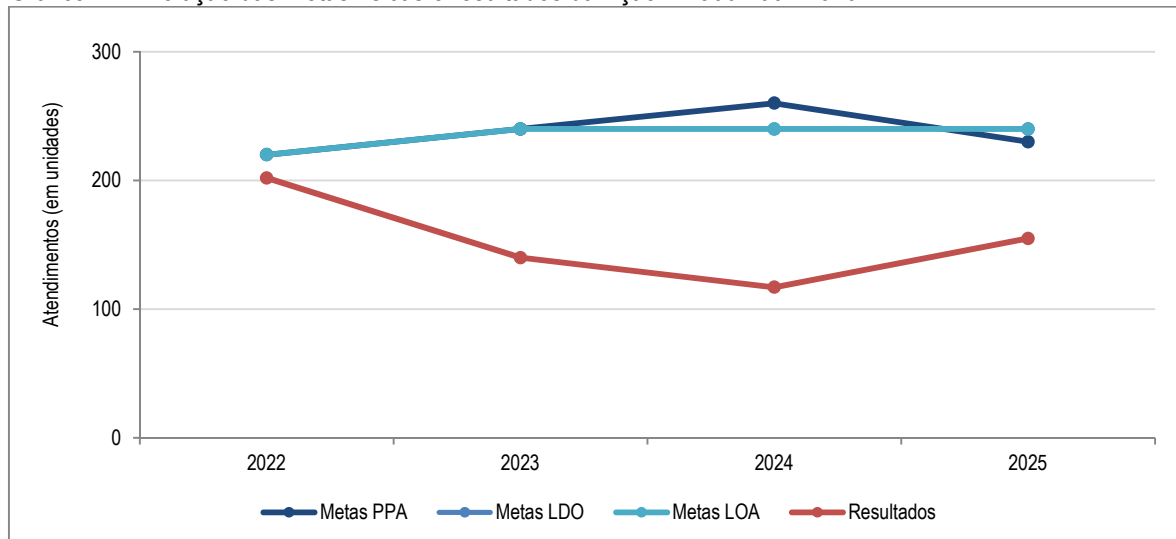
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 23. Metas e resultados físicos da Ação 12.366.2001.2010 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	220	*	220	202
2023	240	240	240	140
2024	260	240	240	117
2025	230	240	240	155

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 11. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.366.2001.2010



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
27 de 59**
Quadro 29. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.366.2001.2010

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			-8%					
	2025				4%				
LOA	2022	0%				2022	2023	2024	2025
	2023		0%				0%		
	2024			-8%				0%	
	2025				4%				0%
Resultados	2022	-8%							
	2023		-42%						
	2024			-55%					
	2025				-33%				

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 30 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.366.2001.2010

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					91,8%	58,3%	48,8%	64,6%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 24. Resultados alcançados pela Ação 12.366.2001.2010

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,92	0,58	0,49	0,65

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

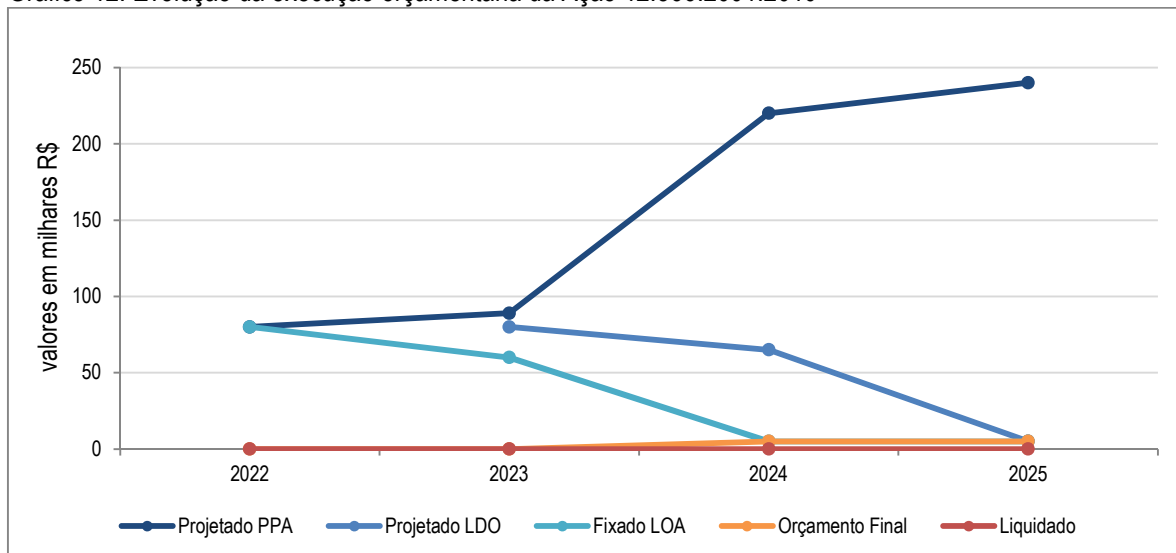
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
28 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 25. Execução orçamentária da Ação 12.366.2001.2010 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	80.000,00	*	80.000,00	0,00	0,00
2023	89.000,00	80.000,00	60.000,00	0,00	0,00
2024	220.000,00	65.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
2025	240.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 12. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.366.2001.2010



Fontes: Vide Tabela 13.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
29 de 59**
Quadro 31. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.366.2001.2010

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		-10%								
	2024			-70%							
	2025				-98%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		-33%						-25%		
	2024			-98%						-92%	
	2025				-98%						0%
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final		-100%			
	2023		-100%						-100%		
	2024			-98%						0%	
	2025				-98%						0%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado		-100%			
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

iPlan (IEG-M)
Tabela 26. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.366.2001.2010

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0	0

Fontes: Vide Tabela 13. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0, então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
30 de 59**3.5. AÇÃO 2015 (12.361.2001.2015)****METAS FÍSICAS**

Quadro 32. Descrição da Ação 2015 do Programa 2001 (12.361.2001.2015)

Descrição		Produto	Unidade
Apoio Técnico Pedagógico		Adequação da Formação de Docente	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	361 Ensino Fundamental	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2015 Apoio Técnico Pedagógico

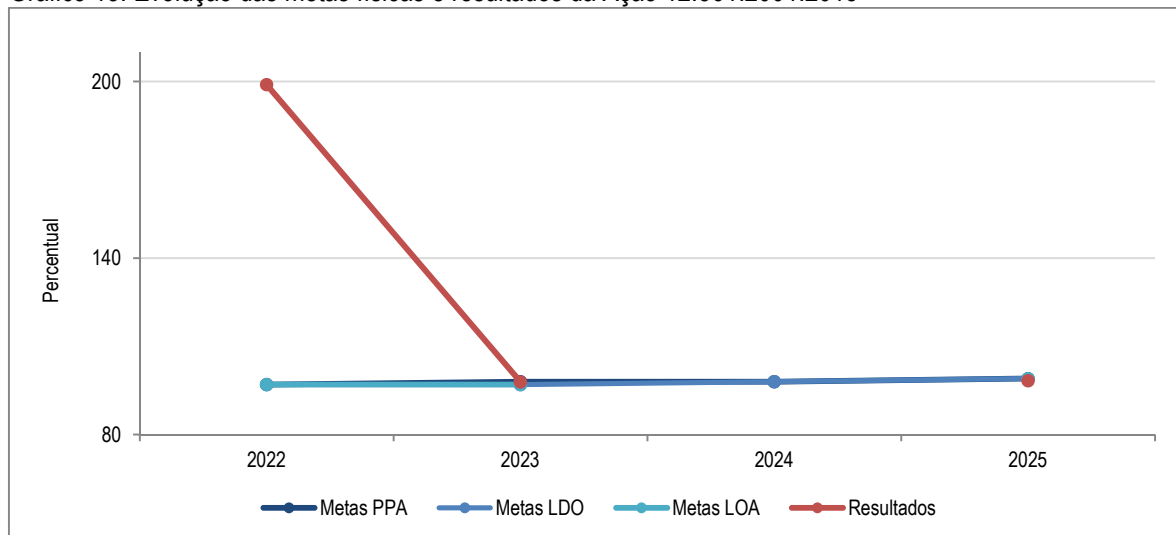
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 27. Metas e resultados físicos da Ação 12.361.2001.2015 (em percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	97	*	97	198,98
2023	98	97	97	97,92
2024	98	98	-	-
2025	99	99	99	98,30

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 13. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.361.2001.2015



Fontes: Vide Tabela 27.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
31 de 59**
Quadro 33. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.361.2001.2015

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-1%						
	2024			0%					
	2025				0%				
LOA	2022	0%				2022	2023	2024	2025
	2023		-1%				0%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				0%				0%
Resultados	2022	105%				2022	2023	2024	2025
	2023		0%				1%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				-1%				-1%

Fontes: Dados na Tabela 27.. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 34 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.361.2001.2015

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•		•
Alcance					205,1%	100,9%		99,3%

Fontes: Vide Tabela 27. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).

iPlan (IEG-M)
Tabela 28. Resultados alcançados pela Ação 12.361.2001.2015

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	2,05	1,01	0	0,99

Fontes: Vide Tabela 27. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

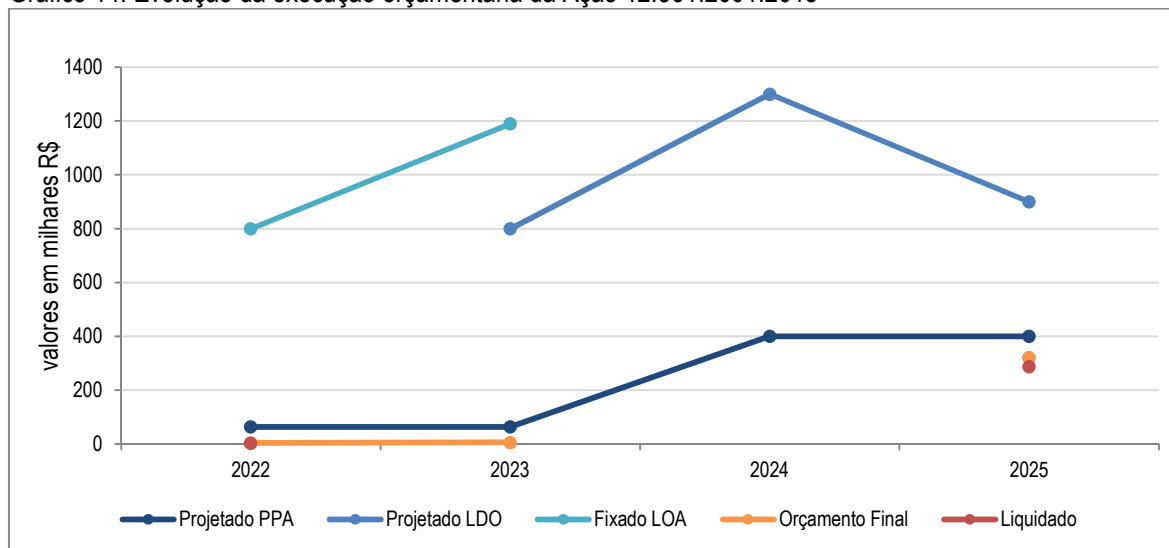
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
32 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 29. Execução orçamentária da Ação 12.361.2001.2015 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	63.000,00	*	800.000,00	3.293,20	3.293,20
2023	63.000,00	800.000,00	1.190.000,00	5.840,00	0,00
2024	400.000,00	1.300.000,00	-	-	-
2025	400.000,00	900.000,00	320.734,00	320.734,00	287.755,30

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 14. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.361.2001.2015



Fontes: Vide Tabela 29.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
33 de 59**
Quadro 35. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.361.2001.2015

		PPA																			
		2022	2023	2024	2025																
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025	LOA	2022	2023	2024	2025	LOA	2022	2023	2024	2025	
	2023		1170%																		
	2024			225%																	
	2025				125%																
LOA	2022	1170%				LOA	2022				LOA	2022				LOA	2022				
	2023		1789%					49%													
	2024			-100%					-100%												
	2025				-20%					-64%											
Orçamento Final	2022	-95%				Orçamento Final	2022				Orçamento Final	2022				Orçamento Final	2022				
	2023		-91%					-99%													
	2024			-100%					-100%					Ø							
	2025				-20%					-64%					0%						
Liquidado	2022	-95%				Liquidado	2022				Liquidado	2022				Liquidado	2022				
	2023		-100%					-100%													
	2024			-100%					-100%					Ø					Ø		
	2025				-28%					-68%					-10%					-10%	

Fontes: Dados na Tabela 29. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

iPlan (IEG-M)
Tabela 30. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.361.2001.2015

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,00	0	0,90

Fontes: Vide Tabela 29 .H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
34 de 59**3.6. AÇÃO 2015 (12.365.2001.2015)****METAS FÍSICAS**

Quadro 36. Descrição da Ação 2015 do Programa 2001 (12.365.2001.2015)

Descrição		Produto	Unidade
Apoio Técnico Pedagógico		Adequação da Formação de Docente	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	365 Ensino Infantil	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2015 Apoio Técnico Pedagógico

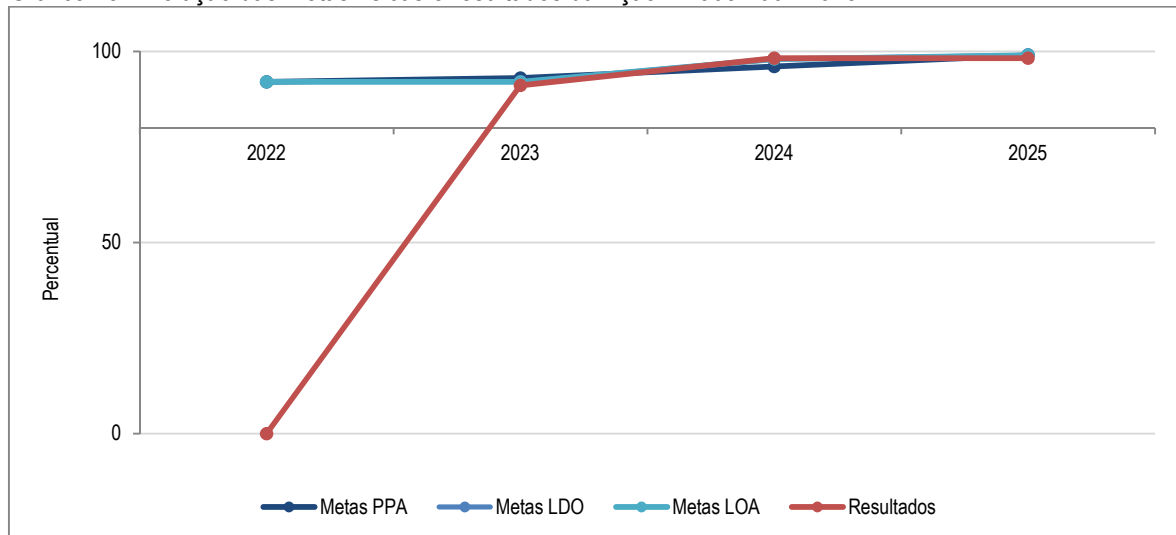
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 31. Metas e resultados físicos da Ação 12.365.2001.2015 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	92	*	92	0
2023	93	92	92	91,08
2024	96	98	98	98,20
2025	99	99	99	98,20

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 15. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.365.2001.2015



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
35 de 59**
Quadro 37. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.365.2001.2015

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-1%						
	2024			2%					
	2025				0%				
LOA	2022	0%				2022	2023	2024	2025
	2023		-1%				0%		
	2024			2%				0%	
	2025				0%				0%
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-2%				-1%		
	2024			2%				0%	
	2025				-1%				-1%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 38 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.365.2001.2015

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	99,0%	100,2%	99,2%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 32. Resultados alcançados pela Ação 12.365.2001.2015

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,99	1,00	0,99

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se ∅ então resultado igual a 0.

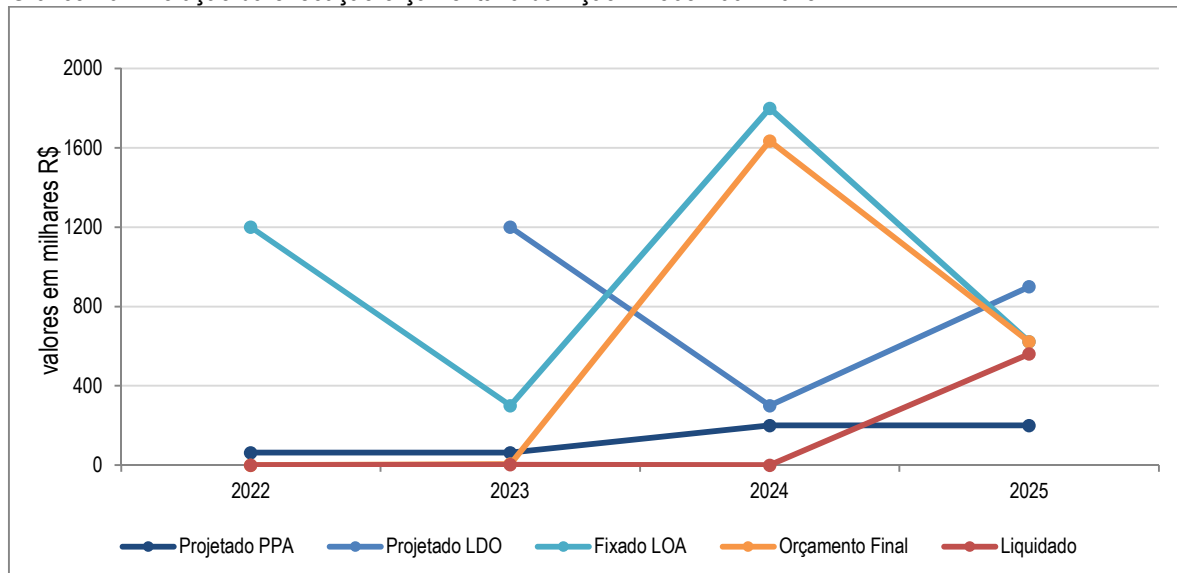
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
36 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 33. Execução orçamentária da Ação 12.365.2001.2015 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	63.000,00	*	1.200.000,00	0,00	0,00
2023	63.000,00	1.200.000,00	300.000,00	5.431,50	2.499,00
2024	200.000,00	300.000,00	1.800.000,00	1.635.121,52	1.484.770,80
2025	200.000,00	900.000,00	622.600,00	622.600,00	560.778,70

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 16. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.365.2001.2015



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 39. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.365.2001.2015

		PPA													
		2022	2023	2024	2025										
LDO	2022														
	2023		1805%												
	2024			50%											
	2025				350%										
		2022	2023	2024	2025										
LOA	2022	1805%													
	2023		376%				-75%								
	2024			800%				500%							
	2025				211%				-31%						
		2022	2023	2024	2025										
Orçamento Final	2022	-100%								-100%					
	2023		-91%				-100%				-98%				
	2024			718%				445%				-9%			
	2025				211%				-31%				0%		
		2022	2023	2024	2025										
Liquidado	2022	-100%								-100%				Ø	
	2023		-96%				-100%				-99%				-54%
	2024			Ø				Ø				Ø			Ø
	2025				180%				-38%				-10%		-10%

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	----------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 34. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.365.2001.2015

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0,46	0	0,90

Fontes: Vide Tabela 13.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)
Documento Número:
AG-8301
Versão nº
1.0
RAPF anterior
19/08/2025
Próximo RAPF
04/2027
RAPF atual
31/07/2026
Página
38 de 59

3.7. AÇÃO 2020 (12.361.2001.2020)

METAS FÍSICAS

Quadro 40. Descrição da Ação 2020 do Programa 2001 (12.361.2001.2020)

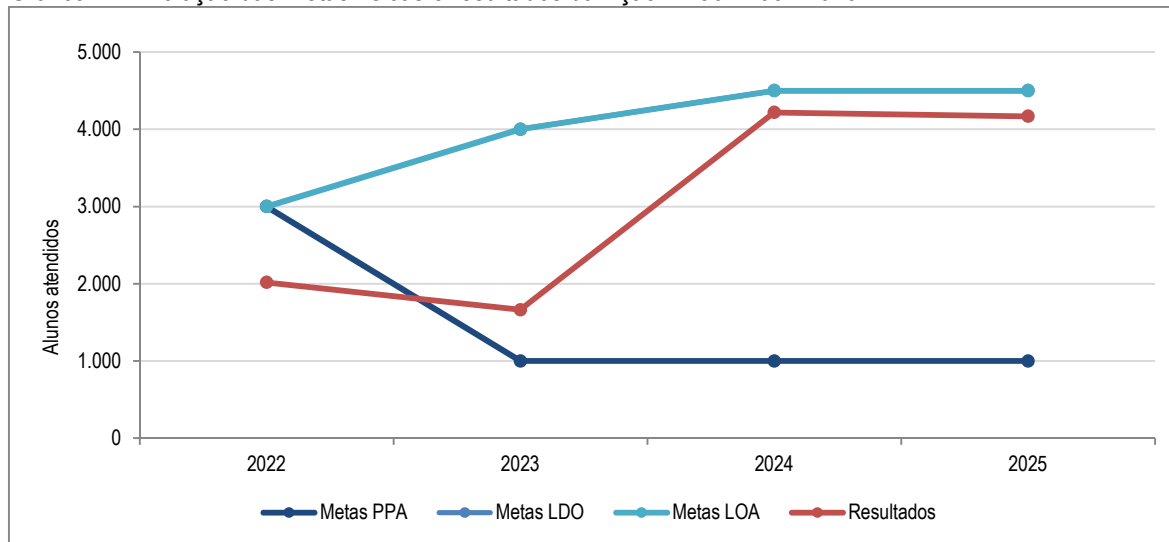
Descrição		Produto	Unidade
Transporte de Alunos		Alunos atendidos com transporte escolar	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	361 Ensino Fundamental	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2020 Transporte de Alunos

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 35. Metas e resultados físicos da Ação 12.361.2001.2020 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	3.000	*	3.000	2.017,26
2023	1.000	4.000	4.000	1.663
2024	1.000	4.500	4500	4.218
2025	1.000	4.500	4500	4.167

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 17. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.361.2001.2020


Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
39 de 59**
Quadro 41. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.361.2001.2020

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		300%						
	2024			350%					
	2025				350%				
LOA	2022	0%							
	2023		300%						
	2024			350%					
	2025				350%				
Resultados	2022	-33%							
	2023		66%						
	2024			322%					
	2025				317%				

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 42 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.361.2001.2020

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					67,2%	41,6%	93,7%	92,6%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 36. Resultados alcançados pela Ação 12.361.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,67	0,42	0,94	0,93

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

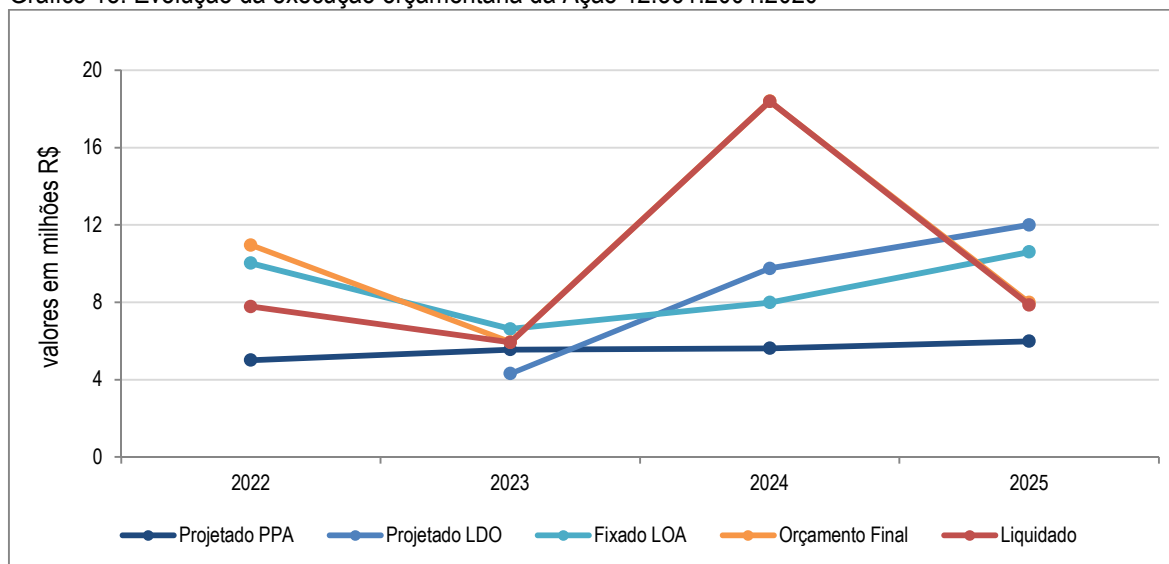
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
40 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 37. Execução orçamentária da Ação 12.361.2001.2020 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	5.002.000,00	*	10.020.968,00	10.956.650,55	7.778.968,59
2023	5.554.000,00	4.308.000,00	6.621.732,00	5.937.503,57	5.927.790,80
2024	5.621.000,00	9.746.000,00	7.986.291,00	18.397.598,48	18.396.872,10
2025	5.986.000,00	12.000.000,00	10.605.221,00	7.985.668,76	7.862.080,62

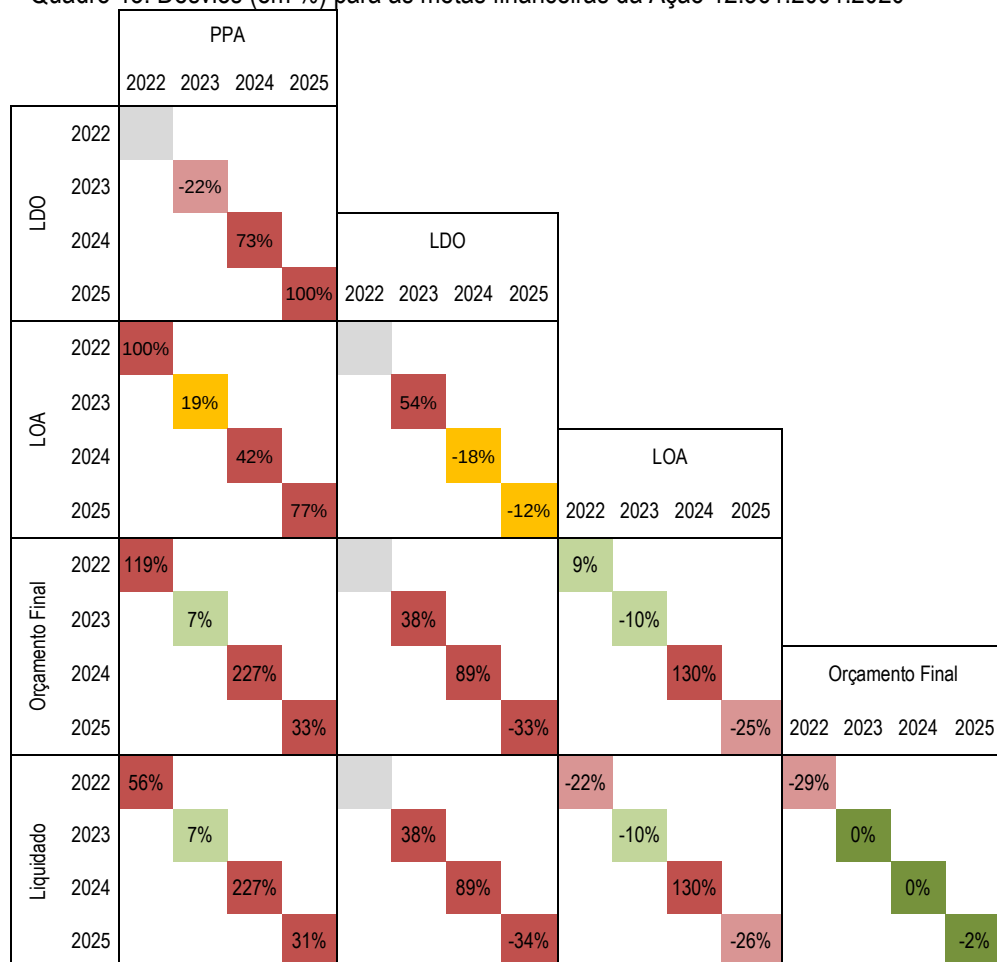
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 18. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.361.2001.2020



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 43. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.361.2001.2020



Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 38. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.361.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,71	1,00	1,00	0,98

Fontes: Vide Tabela 13. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
42 de 59**

3.8. AÇÃO 2020 (12.364.2001.2020)

METAS FÍSICAS

Quadro 44. Descrição da Ação 2020 do Programa 2001 (12.364.2001.2020)

Descrição		Produto	Unidade
Transporte de Alunos		Alunos atendidos com transporte escolar	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	364 Ensino Superior	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2020 Transporte de Alunos

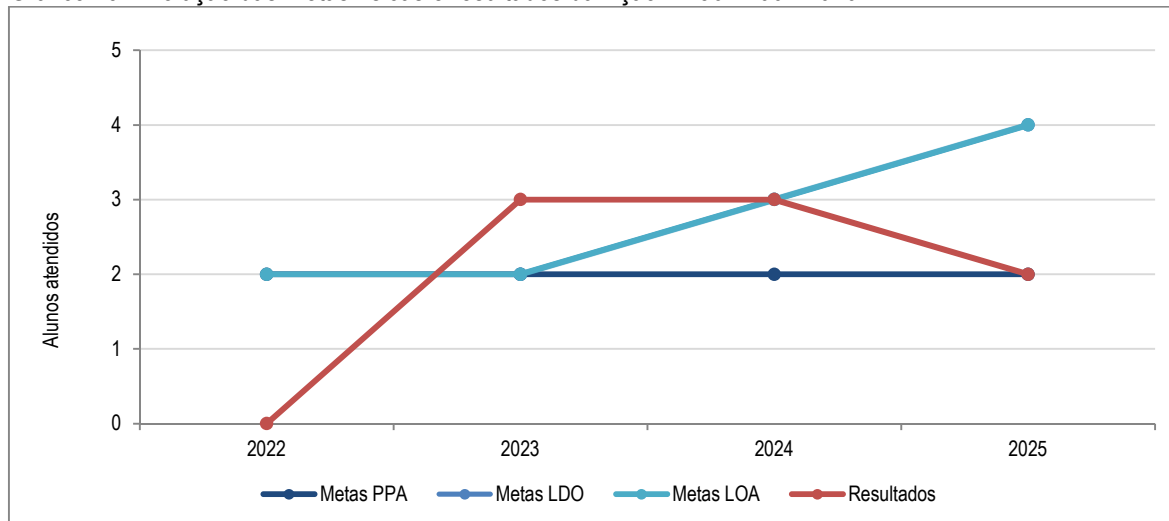
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 39. Metas e resultados físicos da Ação 12.364.2001.2020 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	2	*	2	0
2023	2	2	2	3
2024	2	3	3	3
2025	2	4	4	2

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 19. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.364.2001.2020



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
43 de 59**
Quadro 45. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.364.2001.2020

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			50%					
	2025				100%				
LOA	2022	0%				2022	2023	2024	2025
	2023		0%				0%		
	2024			50%				0%	
	2025				100%				0%
Resultados	2022	-100%							
	2023		50%				50%		
	2024			50%				0%	
	2025				0%				-50%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 46 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.364.2001.2020

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	150,0%	100,0%	50,0%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 40. Resultados alcançados pela Ação 12.364.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	1,50	1,00	0,50

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

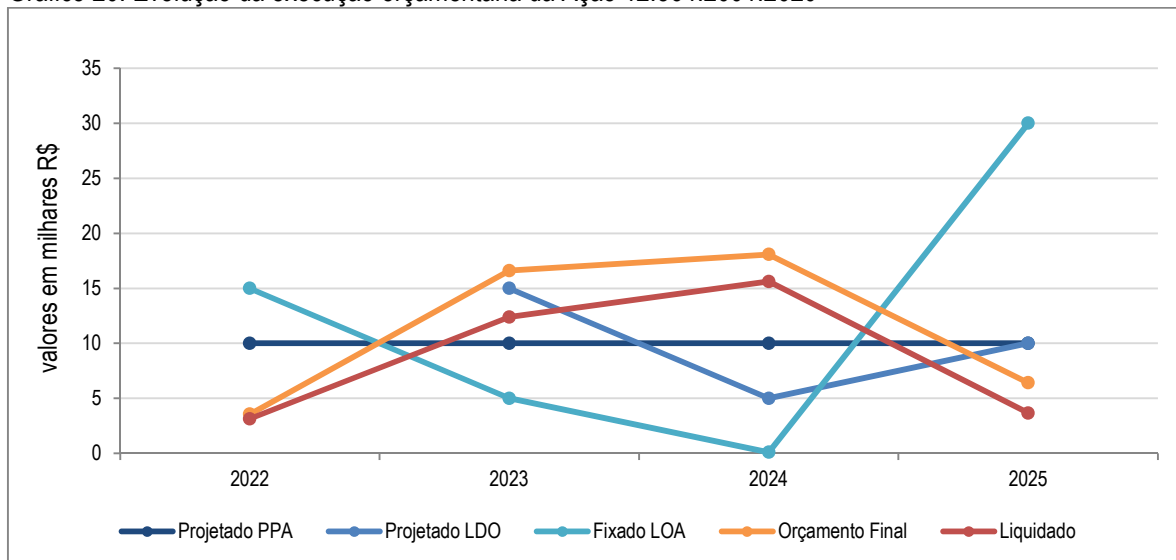
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
44 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 41. Execução orçamentária da Ação 12.364.2001.2020 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	10.000,00	*	15.000,00	3.564,50	3.144,50
2023	10.000,00	15.000,00	5.000,00	16.600,00	12.392,78
2024	10.000,00	5.000,00	100,00	18.074,00	15.620,70
2025	10.000,00	10.000,00	30.000,00	6.420,20	3.661,62

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 20. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.364.2001.2020



Fontes: Vide Tabela 13.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
45 de 59**
Quadro 47. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.364.2001.2020

		PPA																																			
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022					LOA	2022					LOA	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022						
	2023		50%				2023						2023						2023						2023						2023						
	2024			-50%			2024						2024						2024						2024						2024						
	2025				0%		2025						2025				200%		2025						2025						2025						
LOA	2022	50%				LOA	2022					LOA	2022					LOA	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022						
	2023		-50%				2023						2023						2023						2023						2023						
	2024			-99%			2024						2024						2024						2024						2024						
	2025				200%		2025						2025				200%		2025						2025						2025						
Orçamento Final	2022	-64%				Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022						
	2023		66%				2023		11%				2023						2023						2023						2023						
	2024			81%			2024			261%			2024						2024						2024						2024						
	2025				-36%		2025				-36%		2025						2025						2025						2025						
Liquidado	2022	-69%				Liquidado	2022					Liquidado	2022					Liquidado	2022					Liquidado	2022					Liquidado	2022						
	2023		24%				2023		-17%				2023						2023						2023						2023						
	2024			56%			2024			212%			2024						2024						2024						2024						
	2025				-63%		2025				-63%		2025						2025						2025						2025						

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)
Tabela 42. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.364.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,88	0,75	0,86	0,57

Fontes: Vide Tabela 13. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0, então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
19/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
46 de 59

3.9. AÇÃO 2020 (12.365.2001.2020)

METAS FÍSICAS

Quadro 48. Descrição da Ação 2020 do Programa 2001 (12.365.2001.2020)

Descrição		Produto	Unidade
Transporte de Alunos		Alunos atendidos com transporte escolar	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	365 Educação Infantil	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2020 Transporte de Alunos

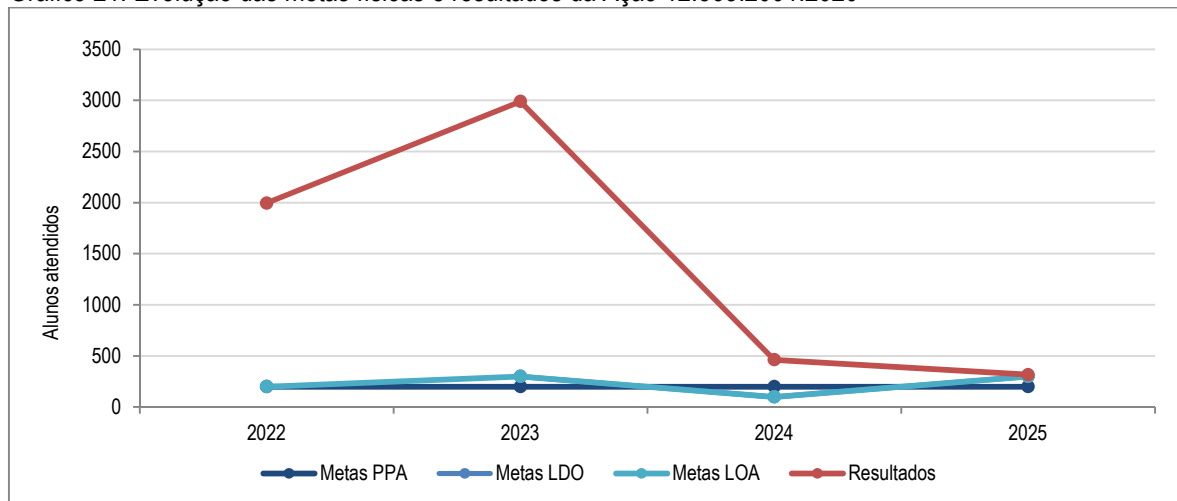
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 43. Metas e resultados físicos da Ação 12.365.2001.2020 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	200	*	200	1.995,74
2023	200	300	300	2.990
2024	200	100	100	463
2025	200	300	300	317

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 21. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.365.2001.2020



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
47 de 59**
Quadro 49. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.365.2001.2020

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		50%						
	2024			-50%					
	2025				50%				
LOA	2022	0%							
	2023		50%						
	2024			-50%					
	2025				50%				
Resultados	2022	898%							
	2023		1395%						
	2024			132%					
	2025				59%				

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 50 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.365.2001.2020

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					997,9%	996,7%	463,0%	105,7%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 44. Resultados alcançados pela Ação 12.365.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	9,98	9,97	4,63	1,06

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

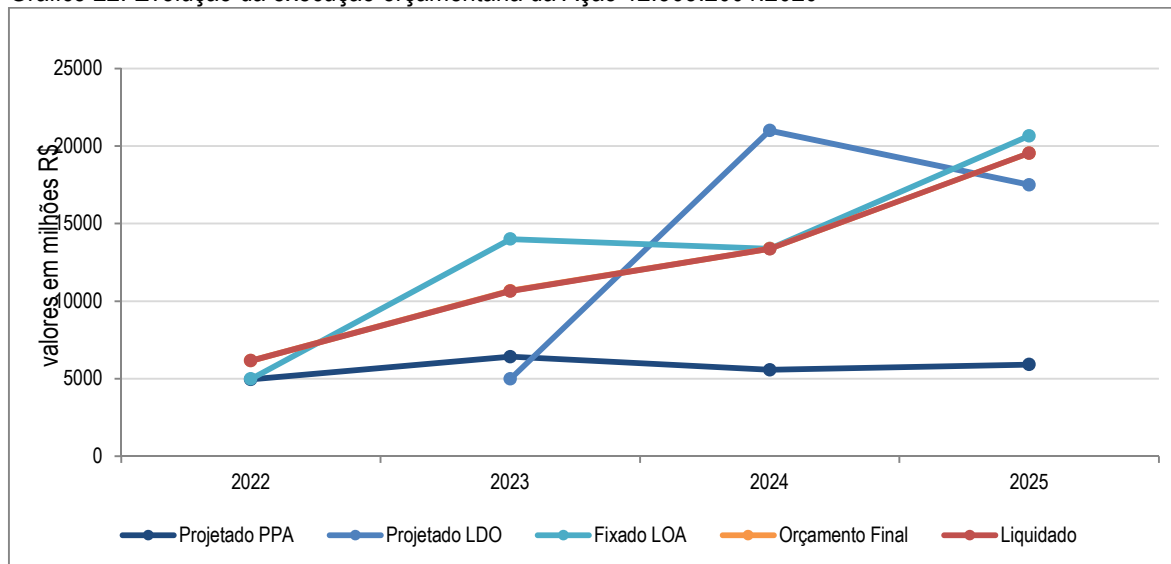
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
48 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 45. Execução orçamentária da Ação 12.365.2001.2020 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	4.955.000,00	*	4.989.600,00	6.160.748,52	6.160.748,52
2023	6.419.000,00	4.990.000,00	14.000.000,00	10.673.459,40	10.652.467,97
2024	5.571.000,00	21.000.000,00	13.387.469,00	13.387.469,00	13.375.556,42
2025	5.910.000,00	17.500.000,00	20.661.280,00	19.541.495,56	19.541.495,56

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 22. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.365.2001.2020



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 51. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.365.2001.2020

		PPA											
		2022	2023	2024	2025								
LDO	2022					LDO							
	2023		-22%										
	2024			277%									
	2025				196%								
LOA	2022	1%								LOA			
	2023		118%				181%						
	2024			140%				-36%					
	2025				250%				18%				
Orçamento Final	2022	24%							23%	Orçamento Final			
	2023		66%				114%		-24%				
	2024			140%				-36%	0%				
	2025				231%			12%	-5%				
Liquidado	2022	24%							23%	0%			
	2023		66%				113%		-24%		0%		
	2024			140%				-36%	0%			0%	
	2025				231%			12%	-5%				0%

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 46. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.365.2001.2020

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,0	1,0	1,0	1,0

Fontes: Vide Tabela 13. $H2 = (\text{valor liquidado}) + (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
50 de 59**3.10. AÇÃO 2028 (12.306.2001.2028)****METAS FÍSICAS**

Quadro 52. Descrição da Ação 2028 do Programa 2001 (12.306.2001.2028)

Descrição		Produto	Unidade
Alimentação Escolar		Alunos atendidos com merenda escolar	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	306 Alimentação e Nutrição	2001 Educação Humanizada e Inovadora	2028 Alimentação Escolar

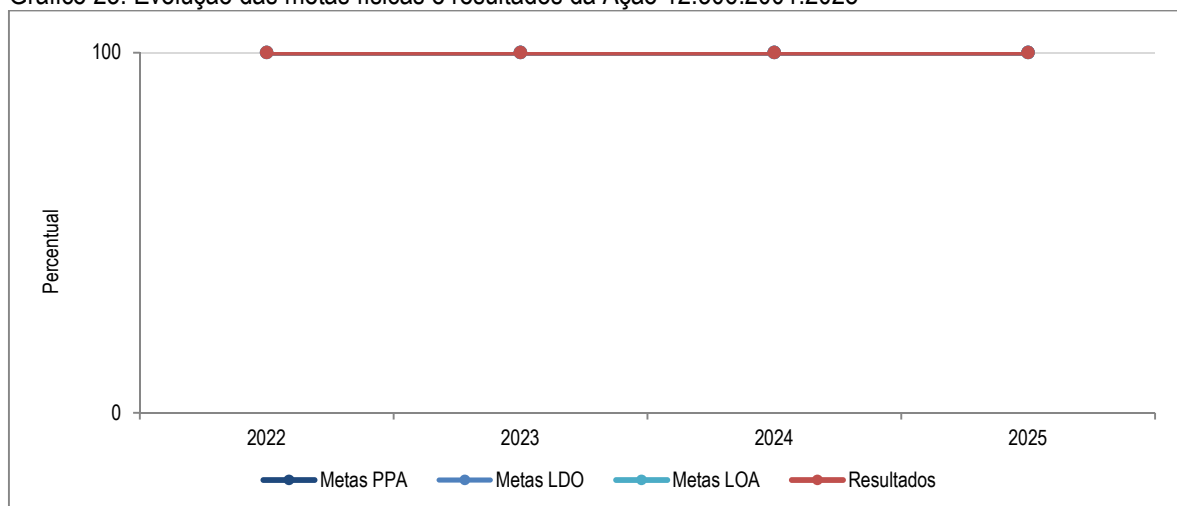
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 47. Metas e resultados físicos da Ação 12.306.2001.2028 (percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	100	*	100	100
2023	100	100	100	100
2024	100	100	100	100
2025	100	100	100	100

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 23. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.306.2001.2028



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
51 de 59**
Quadro 53. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.306.2001.2028

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
LOA	2022	0%				LOA			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	0%				Resultados			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 54 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.306.2001.2028

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100%	100%	100%	100%

Fonte: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 48. Resultados alcançados pela Ação 12.306.2001.2028

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	1,00	1,00	1,00

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

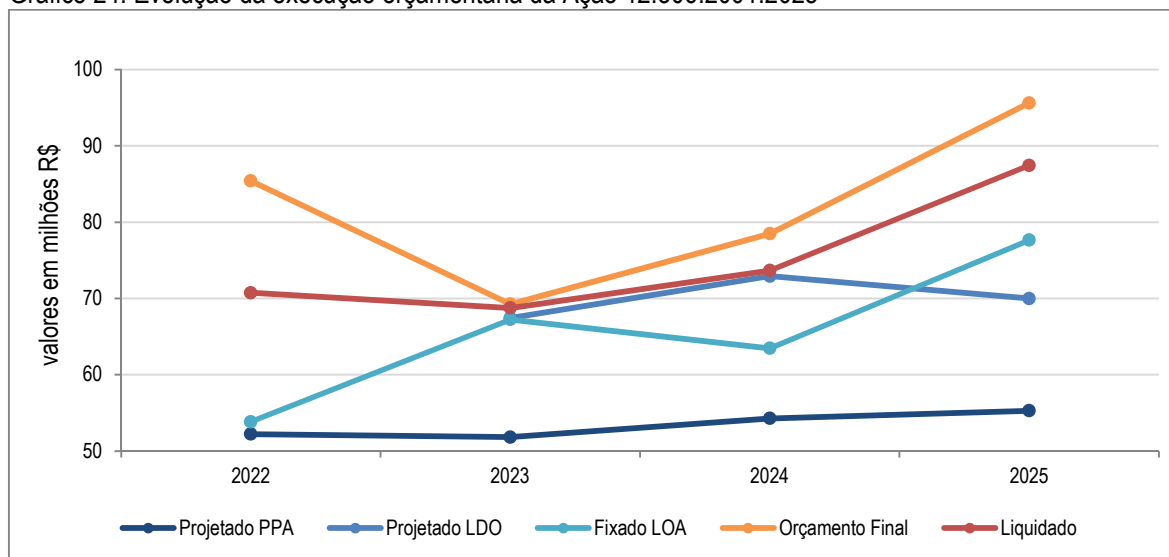
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
52 de 59**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 49. Execução orçamentária da Ação 12.306.2001.2028 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	52.231.000,00	*	53.832.542,00	85.395.443,67	70.747.709,22
2023	51.838.000,00	67.425.000,00	67.240.601,00	69.253.733,33	68.743.949,42
2024	54.292.000,00	72.920.000,00	63.468.900,00	78.491.699,01	73.660.805,96
2025	55.286.000,00	69.991.000,00	77.637.339,00	95.614.011,24	87.439.631,76

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 24. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.306.2001.2028



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 55. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.306.2001.2028

		PPA																
		2022	2023	2024	2025													
LDO	2022					LDO												
	2023		30%															
	2024			34%														
	2025				27%													
LOA	2022	3%								LOA								
	2023		30%			0%												
	2024			17%			-13%											
	2025				40%			11%										
Orçamento Final	2022	63%								59%					Orçamento Final			
	2023		34%				3%				3%							
	2024			45%				8%				24%						
	2025				73%				37%				23%					
Liquidado	2022	35%								31%			-17%					
	2023		33%				2%				2%			-1%				
	2024			36%				1%				16%			-6%			
	2025				58%				25%				13%			-9%		

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 50. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.306.2001.2028

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,83	0,99	0,94	0,91

Fontes: Vide Tabela 13. $H2 = (\text{valor liquidado}) + (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)	Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0		
	RAPF anterior 19/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 54 de 59	

3.11. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

O Programa 2001 possui 6 ações finalísticas, das quais 3 possuem mais de uma subfunção, totalizando 10, as quais estiveram presentes, excetuando-se uma, em todo o quadriênio de referência do PPA, conforme demonstrado no Quadro 56, evidenciando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários.

Quadro 56. Presença das ações finalísticas do Programa 2001, por legislação orçamentária

Ação	PPA		LDO		LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
12.361.2001.1002	•	•	•	•	•	•	•	•
12.365.2001.1002	•	•	•	•	•	•	•	•
12.367.2001.2009	•	•	•	•	•	•	•	•
12.366.2001.2010	•	•	•	•	•	•	•	•
12.361.2001.2015	•	•	•	•	•	•		•
12.365.2001.2015	•	•	•	•	•	•	•	•
12.361.2001.2020	•	•	•	•	•	•	•	•
12.364.2001.2020	•	•	•	•	•	•	•	•
12.365.2001.2020	•	•	•	•	•	•	•	•
12.306.2001.2028	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: PPA (Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)); LDOs (Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025)); LOAs (Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025)).

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 2001 atingiram as metas físicas em 18 de 40 apurações dos resultados anuais, conforme demonstrado na Tabela 51, o que corresponde a 45% do total.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
55 de 59**

Embora a média tenha ficado acima de 100%, tal valor decorreu de resultados que superaram expressivamente o projetado. Assim, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução e a dinâmica operacional observada.

Tabela 51. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 2001 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
12.361.2001.1002	0%	24,6%	96,7%	96,7%
12.365.2001.1002	100,8%	136,1%	98,5%	97%
12.367.2001.2009	91,2%	170,6%	211,2%	227,3%
12.366.2001.2010	91,8%	58,3%	48,8%	64,6%
12.361.2001.2015	205,1%	100,9%	0%	99,3%
12.365.2001.2015	0,0%	99,0%	100,2%	99,2%
12.361.2001.2020	67,2%	41,6%	93,7%	92,6%
12.364.2001.2020	0,0%	150,0%	100,0%	50%
12.365.2001.2020	997,9%	996,7%	463,0%	105,7%
12.306.2001.2028	100%	100%	100%	100%
Média	165,4%	187,78%	131,21%	103,24%

Fontes: Quadro 18, Quadro 26, Quadro 34. Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 52 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E2 é calculado através da razão entre o resultado anual apurado em relação à meta física da ação para o mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como um indicador para mensurar o alcance o atingimento das metas físicas das ações, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
19/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
56 de 59**iPlan (IEG-M)**

Tabela 52. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 2001 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
12.361.2001.1002	0,00	0,25	0,97	0,97
12.365.2001.1002	1,01	1,36	0,98	0,97
12.367.2001.2009	0,91	1,71	2,11	2,27
12.366.2001.2010	0,92	0,58	0,49	0,65
12.361.2001.2015	2,05	1,01	0,00	0,99
12.365.2001.2015	0,00	0,99	1,00	0,99
12.361.2001.2020	0,67	0,42	0,94	0,93
12.364.2001.2020	0,00	1,50	1,00	0,50
12.365.2001.2020	9,98	9,97	4,63	1,06
12.306.2001.2028	1,00	1,00	1,00	1,00
Média µE2	1,65	1,88	1,31	1,03

Fontes: Tabela 12, Tabela 20, Tabela 28. E2 = (resultado da ação) ÷ (metafísica LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 53 consolida os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2, calculadas para todas as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à se-

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
19/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
57 de 59**

gunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores finais.

Em relação aos resultados, constata-se que, em todos os exercícios apurados, o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito, exceto do ano de 2025. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO
Tabela 53. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 2001

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
12.361.2001.1002	0,00	0,00	0,25	0,69	0,97	0,78	0,97	0,91
12.365.2001.1002	1,01	0,05	1,36	0,47	0,98	0,59	0,97	0,62
12.367.2001.2009	0,91	1,00	1,71	0,99	2,11	0,99	2,27	0,97
12.366.2001.2010	0,92	0,00	0,58	0,00	0,49	0,00	0,65	0,00
12.361.2001.2015	2,05	1,00	1,01	0,00	0,00	0,00	0,99	0,90
12.365.2001.2015	0,00	0,00	0,99	0,46	1,00	0,00	0,99	0,90
12.361.2001.2020	0,67	0,71	0,42	1,00	0,94	1,00	0,93	0,98
12.364.2001.2020	0,00	0,88	1,50	0,75	1,00	0,86	0,50	0,57
12.365.2001.2020	9,98	1,00	9,97	1,00	4,63	1,00	1,06	1,00
12.306.2001.2028	1,00	0,83	1,00	0,99	1,00	0,94	1,00	0,91
Médias (μH1 e μH2)	1,65	0,55	1,88	0,64	1,31	0,62	1,03	0,78
H = μH1-μH2	1,10		1,24		0,69		0,25	

← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →

250	0,2	250 a 0*	0,4	0
-----	-----	----------	-----	---

Fontes: H1: Tabela 12, Tabela 20, Tabela 28. H1=E2 (resultado físico)/(meta física LOA). H2: Tabela 14, Tabela 22, Tabela 30 (valor liquidado)/(orçamento atualizado); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 19/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 58 de 59

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 54 abaixo consolida a média dos resultados calculados para as variáveis E1 e E2, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M, com o resultado E representando, para o programa, a coerência entre os resultados apurados para os indicadores e ações finalísticas em relação, respectivamente, aos índices e metas físicas, mantendo novamente a ressalva de que o resultado final no IEG-M também considera as ações continuadas.

Conforme os resultados apurados para os valores de E, constata-se que apenas em 2024 o resultado ficou dentro dos parâmetros aceitáveis para o desempenho do índice e representando, desta forma, a ausência de coerência entre os indicadores e ações do mesmo programa nos demais exercícios.

Desta forma, reitera-se a análise aprofundada da exequibilidade das metas e índices ao estabelecer o planejamento e, diante dos resultados apresentados, recomenda-se que seja certificado pelo órgão que as ações eficientemente contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir que, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO				
Tabela 54. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 2001				
Descrição	2022	2023	2024	2025
Média µE1	1,04	0,68	1,24	2,61
Média µE2	1,65	1,88	1,31	1,03
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,61	1,20	0,07	1,58
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 9 (E1) e Tabela 52 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E)/0,2) \times 250$



Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
19/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
59 de 59

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município