

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 43
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

PROGRAMA 3001: ESPORTE E QUALIDADE DE VIDA

Quadro 1. Objetivo do Programa 3001

Objetivo
Promover e fomentar a cultura da atividade física, e do esporte, visando a inclusão social e a qualidade de vida da população.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 3001

Órgão Responsável
Órgão 31.00.00: Secretaria de Esportes e Qualidade de Vida (SEQUAV)
Atribuições do órgão
Planejar, apoiar, coordenar e executar programas e atividades referentes aos esportes de rendimento, formação, participação e educacional; bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 46º.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 3001								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 3001	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo é relevante e engloba políticas públicas de promoção do bem-estar. Entretanto, apresenta falta de especificidade ao utilizar conceitos demasiadamente amplos, sem diferenciar as ações voltadas à prática esportiva de rendimento, à atividade física de lazer e às iniciativas de inclusão social; além disso, não explicita os resultados esperados.

Desta forma, a ausência de delimitação pode comprometer a objetividade da avaliação do programa, dificultando o monitoramento do seu desempenho e a comprovação da efetividade da política pública associada ao programa por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 43

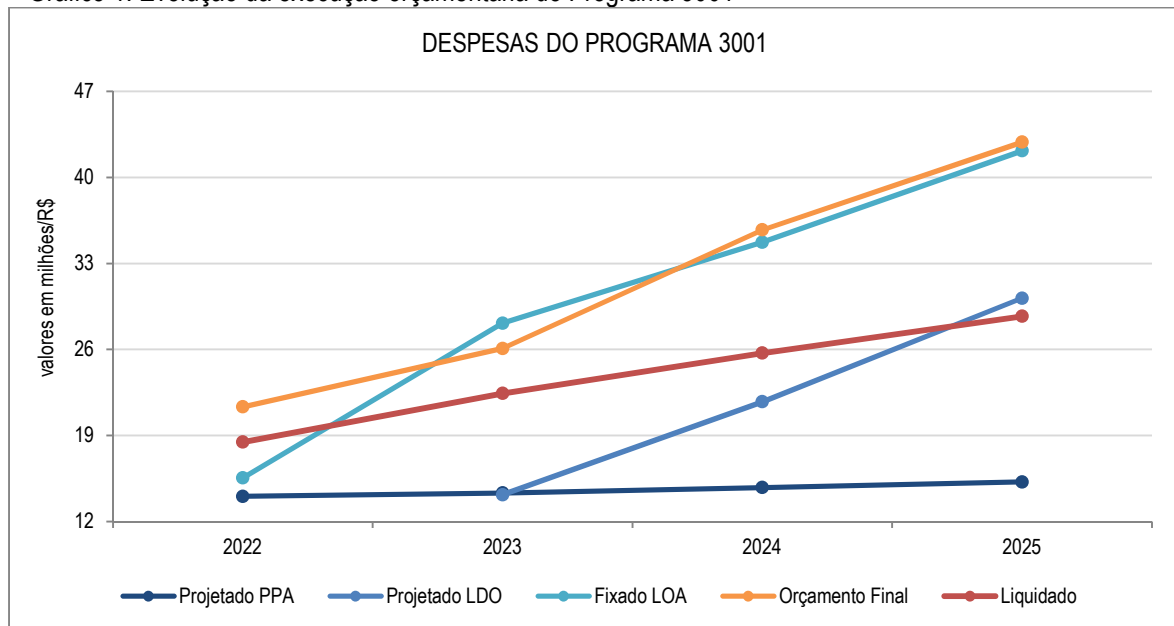
1. DESPESAS DO PROGRAMA 3001

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 3001 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	14.045.000,00	*	15.546.888,54	21.333.824,83	18.458.409,84
2023	14.316.000,00	14.180.000,00	28.135.159,00	26.083.905,72	22.426.305,86
2024	14.768.000,00	21.741.000,00	34.727.200,00	35.735.427,73	25.705.169,62
2025	15.223.000,00	30.177.000,00	42.174.110,22	42.877.430,14	28.698.225,44

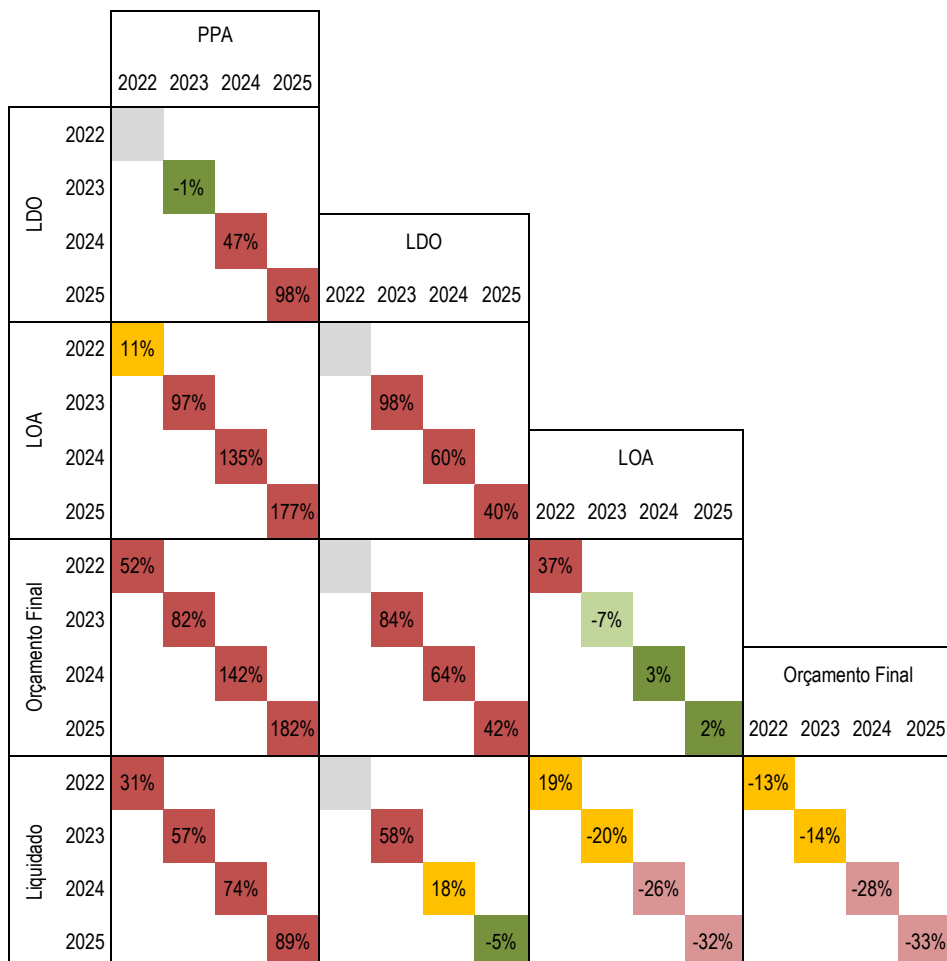
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 3001



Fontes: Vide Tabela 1.

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 3001



Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

ESCALA PARA CATEGORIZAÇÃO DOS DEBITOS				
Mínimo 0% a +5%	Moderado +6% a +10%	Considerável +11% a +20%	Elevado +21% a +30%	Excessivo Acima de +30%

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 3001

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	1,37	0,93	1,03	1,02		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * -30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 43

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA), conforme demonstrado no

Quadro 4. Como exemplo dessa discrepância, no exercício corrente (2025) a LOA apresentou valor 177% superior ao previsto no PPA.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a fase inicial de elaboração dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se a discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no

Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável nos dois últimos exercícios (2025 e 2024).

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M das suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados na LOA e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
5 de 43

2. INDICADORES DO PROGRAMA 3001

2.1. INDICADOR 76 (3001.076)

Quadro 6. Descrição do indicador 3001.076

Descrição	Unidade	Direção
Parceria Entidades (OSC)	unidades	positiva

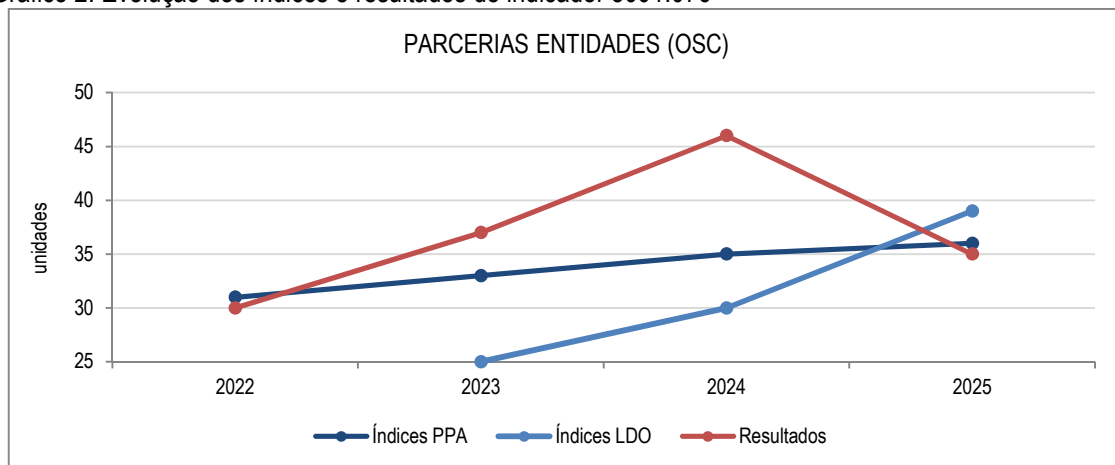
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 3001.076 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	31	*	30
2023	33	25	37
2024	35	30	46
2025	36	39	35

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 3001.076



Fontes: Vide Tabela 2.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
6 de 43

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 3001.076

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-24%						
	2024			-14%					
	2025				8%				
Resultados	2022	-3%				Resultados			
	2023		12%						
	2024			31%					
	2025				-3%				

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 3001.076

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	96,8%	148,0%	153,3%	89,7%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 3001.076

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,97	1,48	1,53	0,90

Fontes: Vide Tabela 2. E1 = $(\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
7 de 43**2.2. INDICADOR 77 (3001.077)**

Quadro 9. Descrição do indicador 3001.077

Descrição	Unidade	Direção
Pessoas participantes/inscritas nos projetos organizados e apoiados pela SEMES	participantes	positiva

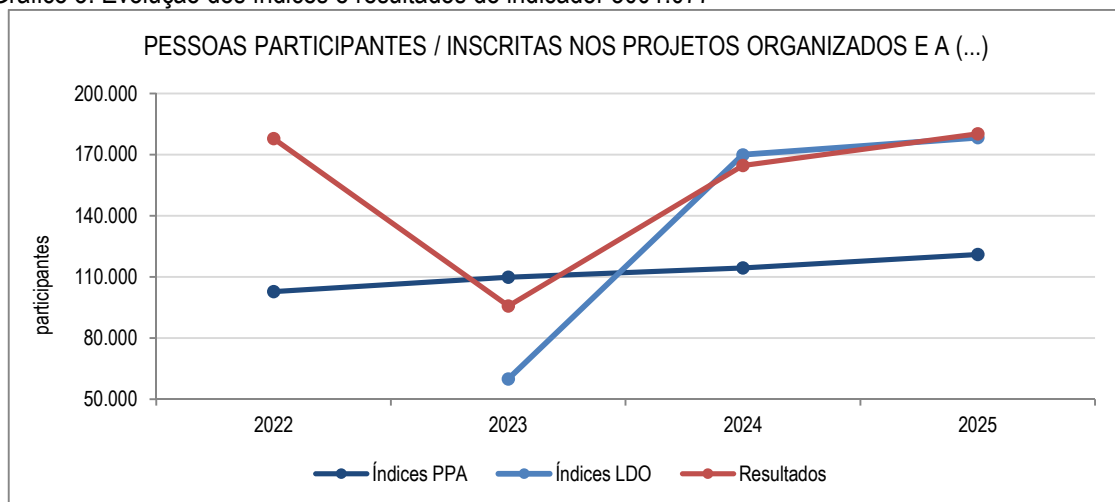
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 3001.077 (em participantes)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	102.800	*	177.942
2023	109.905	59.905	95.718
2024	114.409	170.000	164.755
2025	121.015	178.400	180.291

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 3001.077



Fontes: Vide Tabela 4.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
8 de 43

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 3001.077

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-45%						
	2024			49%					
	2025				47%				
Resultados	2022	73%				2022	2023	2024	2025
	2023		-13%				60%		
	2024			44%				-3%	
	2025				49%				1%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 3001.077

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	173,1%	159,8%	96,9%	101,1%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 3001.077

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,73	1,60	0,97	1,01

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
9 de 43**2.3. INDICADOR 78 (3001.078)**

Quadro 12. Descrição do indicador 3001.078

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Implantação de equipamentos e espaços esportivos	unidades	positiva

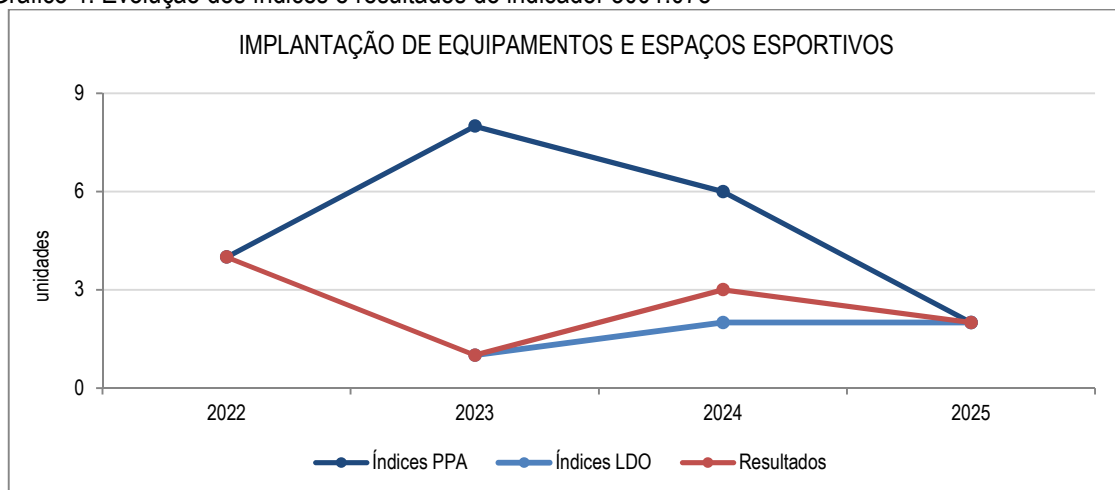
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 3001.078 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	4	*	4
2023	8	1	1
2024	6	2	3
2025	2	2	2

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 3001.078



Fontes: Vide Tabela 6.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
10 de 43

Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 3001.078

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-88%						
	2024			-67%					
	2025				0%				
Resultados	2022	0%				2022			
	2023		-88%			2023	0%		
	2024			-50%		2024		50%	
	2025				0%	2025			0%

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 3001.078

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	100%	100%	150,0%	100%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo do alcance de indicador: ((resultado do indicador) ÷ (índice da LDO)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 3001.078

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,00	1,00	1,50	1,00

Fontes: Vide Tabela 6. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 11 de 43

2.4. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 3001 estiveram contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 15, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 15. Presença dos indicadores do Programa 3001 (por legislação orçamentária)

<i>Indicador</i>	<i>PPA</i>	<i>LDO</i>		
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
3001.076	•	•	•	•
3001.077	•	•	•	•
3001.078	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para o indicador, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 8, que, das 12 apurações realizadas (3 indicadores x 4 anos), em três apurações os resultados não alcançaram os índices estabelecidos.

Acrescente-se que a avaliação do desempenho deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados. Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados, com 4 apurações ficando aproximadamente 150% acima da referência.

Assim, recomenda-se a realização de análise aprofundada para identificar as causas dos desvios de modo a aprimorar o planejamento, especialmente quanto à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 12 de 43

Tabela 8. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 3001 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
3001.076	96,8%	148,0%	153,3%	89,7%
3001.077	173,1%	159,8%	96,9%	101,1%
3001.078	100,0%	100,0%	150,0%	100%
Média	123,3%	135,9%	133,4%	96,9%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 9 consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, com os valores superando o parâmetro ideal (1,00) devido ao excessivo distanciamento dos resultados obtidos, comprometendo, desta forma, a performance no quesito P1 do iPlan.

iPlan (IEG-M)				
Tabela 9. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 3001				
Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
3001.076	0,97	1,48	1,53	0,90
3001.077	1,73	1,60	0,97	1,01
3001.078	1,00	1,00	1,50	1,00
Média µE1	1,23	1,36	1,33	0,97

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 13 de 43

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 10 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 3001, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram o cálculo do referido quesito, sendo adotado o mesmo método apenas para relacionar ambos os aspectos.

Tabela 10. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 3001

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	1,23	0,86	1,36	0,86	1,33	0,72	0,97	0,67
Coerência entre indica- dores x despesas (H)	0,37		0,50		0,61		0,30	

Fontes: Tabela 9 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescenta-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que os valores permaneceram diferente de zero em todos os exercícios, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 3001

3.1. AÇÃO 1021 (27.812.3001.1021)

METAS FÍSICAS

Quadro 16. Descrição da Ação 1021 do Programa 3001 (27.812.3001.1021)

Descrição		Produto	Unidade
Praça da Juventude		Implantação	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
27	812	3001	1021
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Praça da Juventude

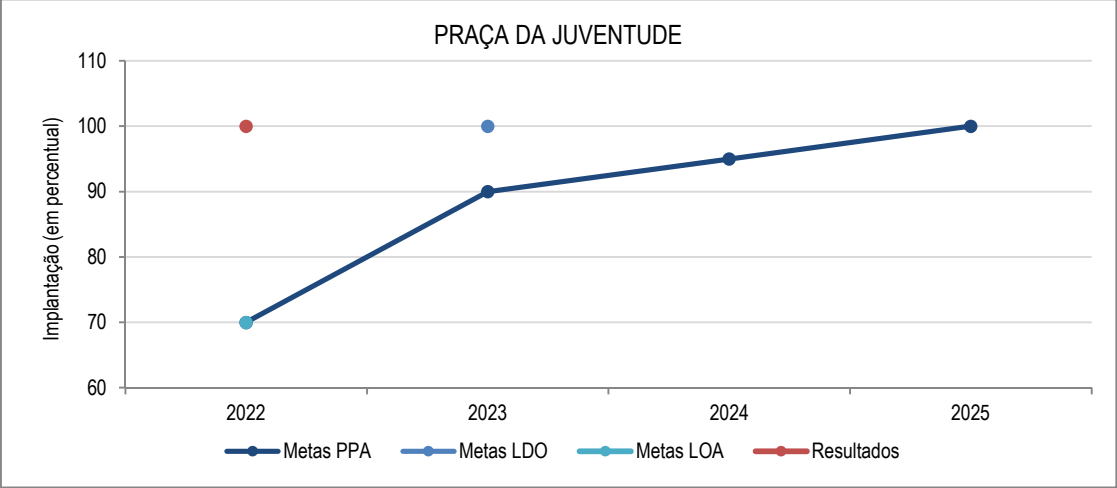
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 11. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.1021 (em percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	70	*	70	100
2023	90	100		
2024	95			
2025	100			**

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 5. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.1021



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
15 de 43**
Quadro 17. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.1021

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		11%								
	2024			-100%							
	2025				-100%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%							
	2025				-100%						
Resultados	2022	43%				Resultados		43%			
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%							
	2025				-100%						

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 18 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.1021

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•			•			
Alcance					142,9%			

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 12. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.1021

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,43			

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
16 de 43

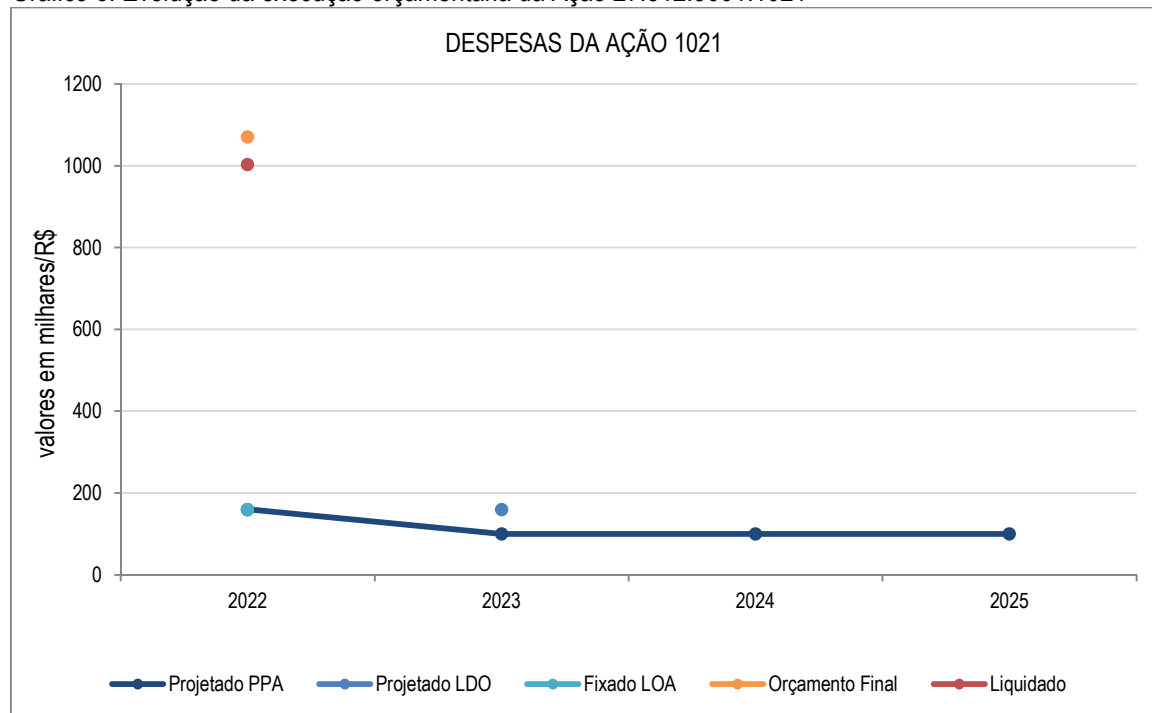
METAS FINANCEIRAS

Tabela 13. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.1021 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	160.000,00	*	160.000,00	1.070.736,98	1.003.641,00
2023	100.000,00	160.000,00			
2024	100.000,00				
2025	100.000,00			**	**

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação (**) Resultados serão apurados em 2026, após o encerramento do exercício.

Gráfico 6. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.1021



Fontes: Vide Tabela 13.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
17 de 43**
Quadro 19. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.1021

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		60%								
	2024			-100%							
	2025				-100%						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						Ø	
	2025				-100%						Ø
Orçamento Final	2022	569%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						Ø		
	2024			-100%						Ø	
	2025				-100%						Ø
Liquidado	2022	527%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						Ø		
	2024			-100%						Ø	
	2025				-100%						Ø

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 14. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.1021

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,94			

Fontes: Vide Tabela 13. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
18 de 43**3.2. AÇÃO 2147 (27.812.3001.2147)****METAS FÍSICAS**

Quadro 20. Descrição da Ação 2147 do Programa 3001 (27.812.3001.2147)

Descrição		Produto	Unidade
Apoio à utilização dos equipamentos esportivos da cidade e esporte social		Entidades	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
27	812	3001	2147
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Apoio à utilização dos equipamentos esportivos da cidade e esporte social

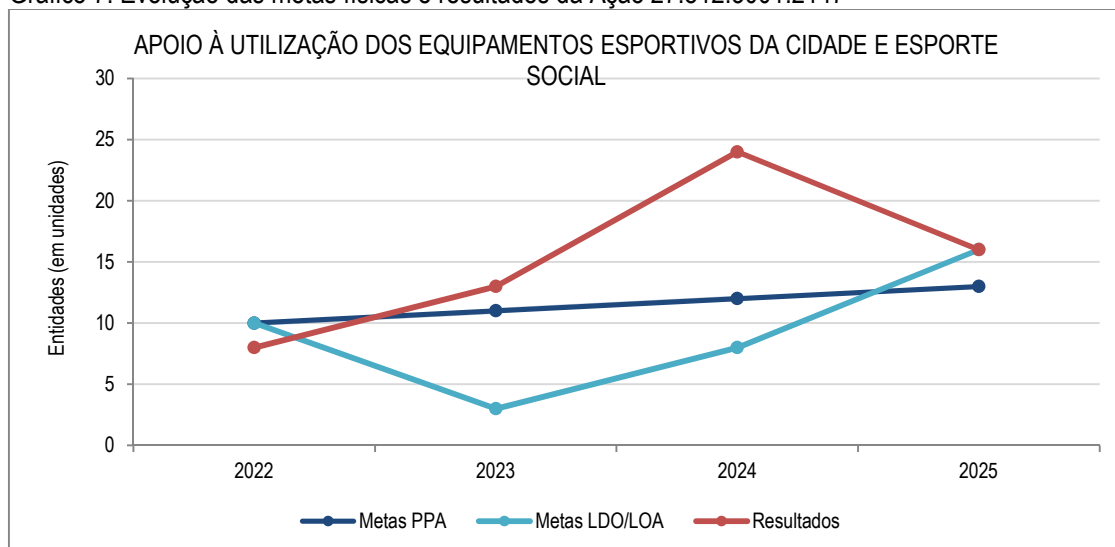
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 15. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.2147 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	10	*	10	8
2023	11	3	3	13
2024	12	8	8	24
2025	13	16	16	16

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 7. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.2147



Fontes: Vide Tabela 15.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
19 de 43**
Quadro 21. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.2147

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022
	2023		-73%				2023
	2024			-33%			2024
	2025				23%		2025
LOA	2022	0%				LOA	2022
	2023		-73%				2023
	2024			-33%			2024
	2025				23%		2025
Resultados	2022	-20%				Resultados	2022
	2023		18%				2023
	2024			100%			2024
	2025				23%		2025

Fontes: Dados na Tabela 15. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 22 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.2147

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					80,0%	433,3%	300,0%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 15. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 16. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.2147

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,80	4,33	3,00	1,00

Fontes: Vide Tabela 15. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
20 de 43

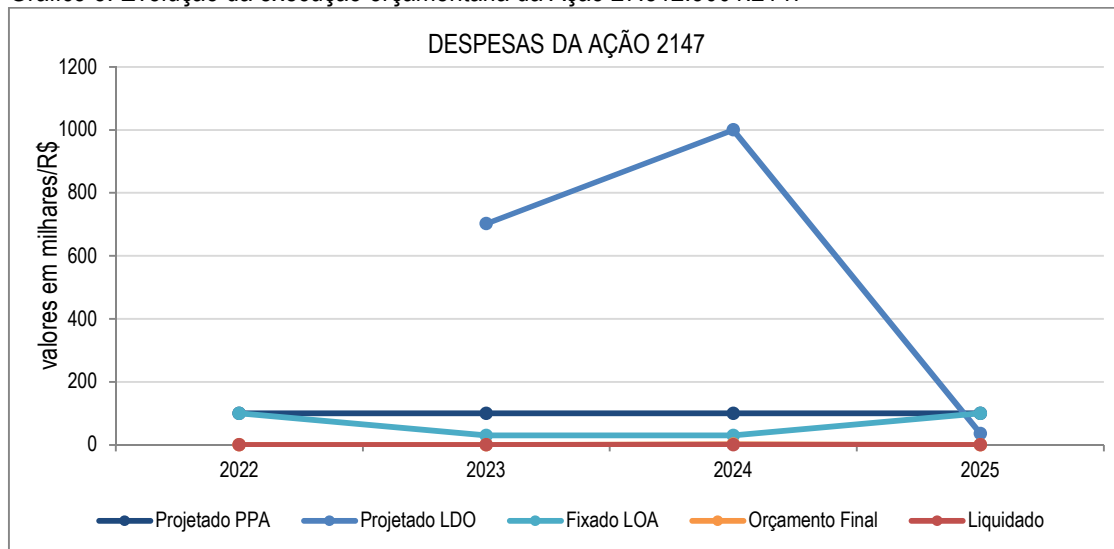
METAS FINANCEIRAS

Tabela 17. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2147 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	100.000,00	*	100.000,00	0,00	0,00
2023	100.000,00	702.000,00	30.000,00	0,00	0,00
2024	100.000,00	1.000.000,00	30.000,00	2.000,00	363,75
2025	100.000,00	36.000,00	100.000,00	0,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 8. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2147



Fontes: Vide Tabela 17.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
21 de 43

Quadro 23. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.2147

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO	2022				
	2023		602%				2023				
	2024			900%			2024				
	2025				-64%		2025				
LOA	2022	0%				LOA	2022				
	2023		-70%				2023				
	2024			-70%			2024				
	2025				0%		2025				
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final	2022				
	2023		-100%				2023				
	2024			-98%			2024				
	2025				-100%		2025				
Liquidado	2022	-100%				Liquidado	2022				
	2023		-100%				2023				
	2024			-100%			2024				
	2025				-100%		2025				

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo	Moderado	Considerável	Elevado	Excessivo
0% a ±5%	±6% a ±10%	±11% a ±20%	±21% a ±30%	Acima de ±30% ou 0

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.2147

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0,18	0

Fontes: Vide Tabela 17. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
22 de 43**3.3. AÇÃO 2151 (27.812.3001.2151)****METAS FÍSICAS**

Quadro 24. Descrição da Ação 2151 do Programa 3001 (27.812.3001.2151)

Descrição		Produto	Unidade
Manutenção, otimização e instalação de espaços e equipamentos esportivos		Implantação	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
27	812	3001	2151
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Manutenção, otimização e instalação de espaços e equipamentos esportivos

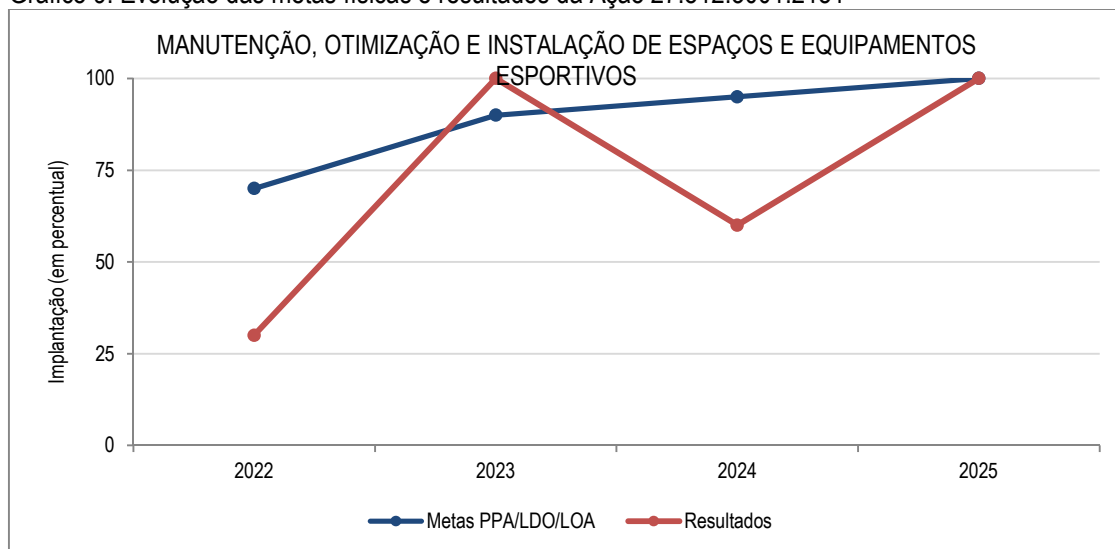
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 19. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.2151 (em percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	70	*	70	30
2023	90	90	90	100
2024	95	95	95	60
2025	100	100	100	100

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 9. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.2151



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
23 de 43**
Quadro 25. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.2151

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	-57%						-57%			
	2023		11%						11%		
	2024			-37%						-37%	
	2025				0%						0%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 26 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.2151

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					42,9%	111,1%	63,2%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.2151

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,43	1,11	0,63	1,00

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

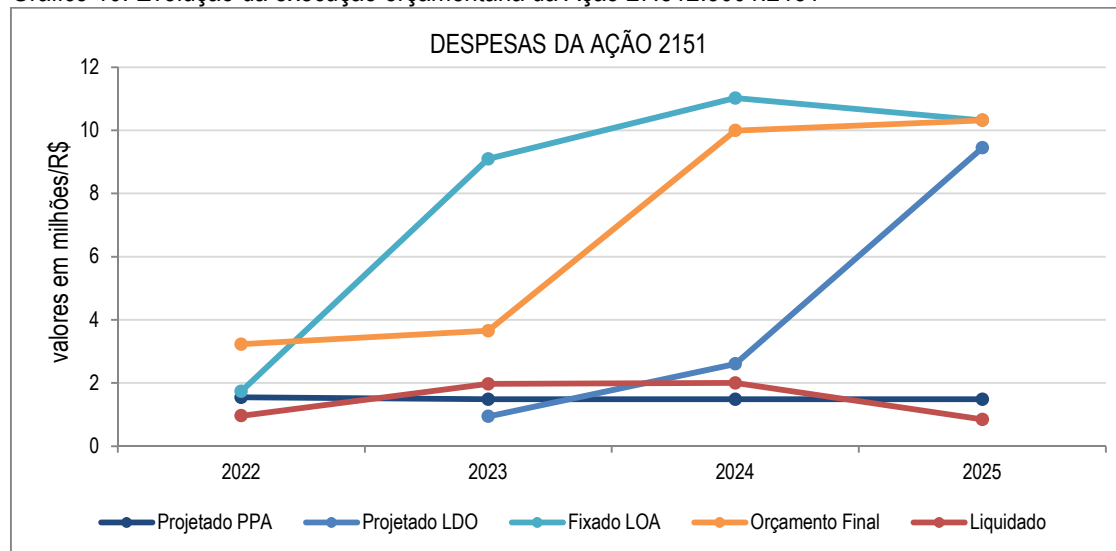
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
24 de 43**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 21. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2151 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.547.000,00	*	1.738.575,00	3.228.276,26	962.720,59
2023	1.485.000,00	946.000,00	9.092.737,00	3.653.192,79	1.971.425,78
2024	1.485.000,00	2.607.000,00	11.019.365,00	9.992.562,23	2.003.651,07
2025	1.485.000,00	9.444.000,00	10.317.344,00	10.317.213,86	844.940,97

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 10. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2151



Fontes: Vide Tabela 21.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
25 de 43

Quadro 27. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.2151

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		-36%								
	2024			76%							
	2025				536%						
LOA	2022	12%				LOA					
	2023		512%						861%		
	2024			642%						323%	
	2025				595%						9%
Orçamento Final	2022	109%				Orçamento Final					
	2023		146%						86%		
	2024			573%						-60%	
	2025				595%						-9%
Liquidado	2022	-38%				Liquidado					
	2023		33%								
	2024			35%							
	2025				-43%						

Fontes: Dados na Tabela 21. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.2151

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,30	0,54	0,20	0,08

Fontes: Vide Tabela 21. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
26 de 43**3.4. AÇÃO 2152 (27.812.3001.2152)****METAS FÍSICAS**

Quadro 28. Descrição da Ação 2152 do Programa 3001 (27.812.3001.2152)

Descrição		Produto	Unidade
Organização, promoção e apoio de competições, atividades físicas e eventos		Inscritos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
27	812	3001	2152
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Organização, promoção e apoio de competições, atividades físicas e eventos

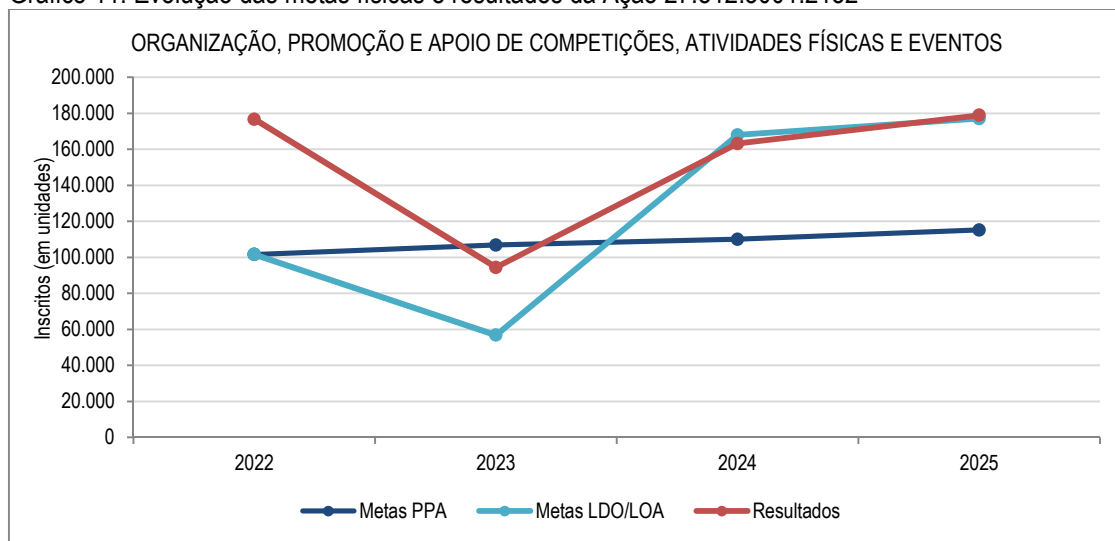
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 23. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.2152 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	101.600	*	101.600	176.657
2023	106.800	56.800	56.800	94.394
2024	110.000	168.000	168.000	163.152
2025	115.220	177.000	177.000	178.873

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 11. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.2152



Fontes: Vide Tabela 23.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
27 de 43

Quadro 29. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.2152

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		-47%									
	2024			53%								
	2025				54%							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		-47%					0%				
	2024			53%					0%			
	2025				54%					0%		
Resultados	2022	74%				Resultados		74%				
	2023		-12%						66%			
	2024			48%						-3%		
	2025				55%						1%	

Fontes: Dados na Tabela 23. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 30 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.2152

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					173,9%	166,2%	97,1%	101,1%

Fontes: Vide Tabela 23. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 24. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.2152

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,74	1,66	0,97	1,01

Fontes: Vide Tabela 23. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

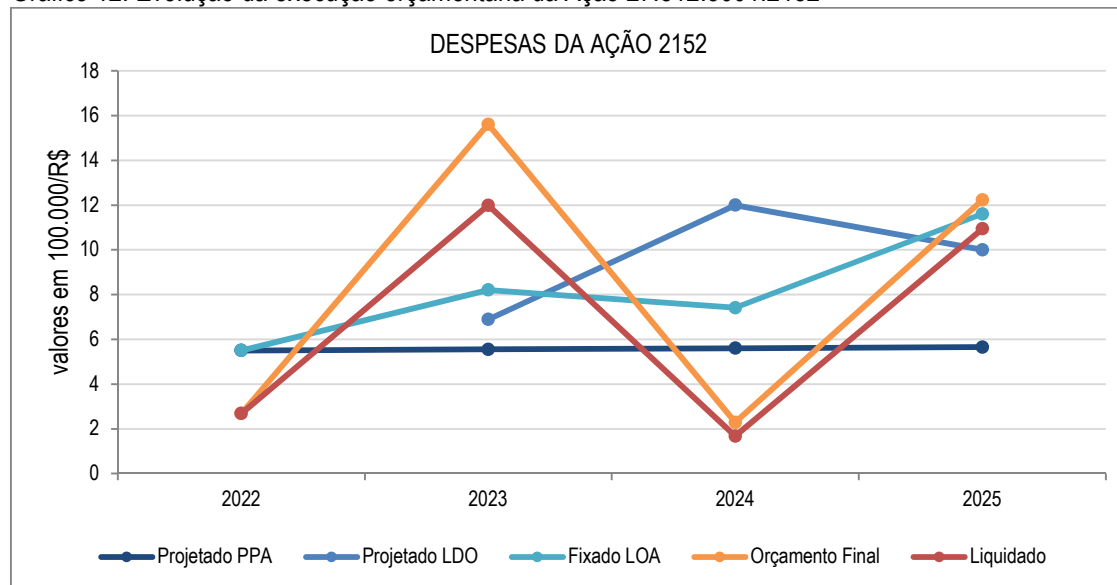
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
28 de 43**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 25. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2152 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	550.000,00	*	550.000,00	268.606,25	268.606,25
2023	555.000,00	689.000,00	820.595,00	1.561.055,19	1.198.833,17
2024	560.000,00	1.200.000,00	741.595,00	229.157,58	167.545,31
2025	565.000,00	1.000.000,00	1.160.740,00	1.222.406,04	1.093.873,73

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 12. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2152



Fontes: Vide Tabela 25.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
29 de 43**
Quadro 31. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.2152

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		24%								
	2024			114%							
	2025				77%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		48%						19%		
	2024			32%						-38%	
	2025				105%						16%
Orçamento Final	2022	-51%				Orçamento Final		-51%			
	2023		181%						90%		
	2024			-59%						-69%	
	2025				116%						5%
Liquidado	2022	-51%				Liquidado		-51%			0%
	2023		116%						46%		-23%
	2024			-70%						-77%	-27%
	2025				94%						-11%

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 26. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.2152

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,77	0,73	0,89

Fontes: Vide Tabela 25. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
30 de 43**3.5. AÇÃO 2153 (27.812.3001.2153)****METAS FÍSICAS**

Quadro 32. Descrição da Ação 2153 do Programa 3001 (27.812.3001.2153)

Descrição		Produto	Unidade
Esporte de representação		Entidades	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 27	Subfunção 812	Programa 3001	Ação 2153
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Esporte de representação

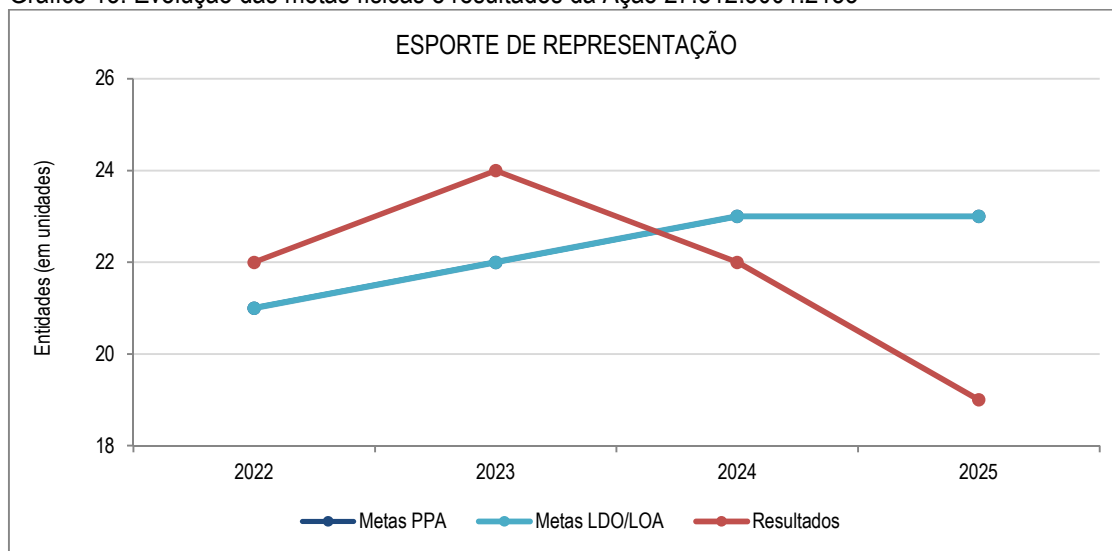
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 27. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.2153 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	21	*	21	22
2023	22	22	22	24
2024	23	23	23	22
2025	23	23	23	19

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 13. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.2153



Fontes: Vide Tabela 27.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
31 de 43

Quadro 33. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.2153

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	5%						5%			
	2023		9%						9%		
	2024			-4%						-4%	
	2025				-17%						-17%

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 34 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.2153

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					104,8%	109,1%	95,7%	82,6%

Fontes: Vide Tabela 27. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.2153

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,05	1,09	0,96	0,83

Fontes: Vide Tabela 27. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

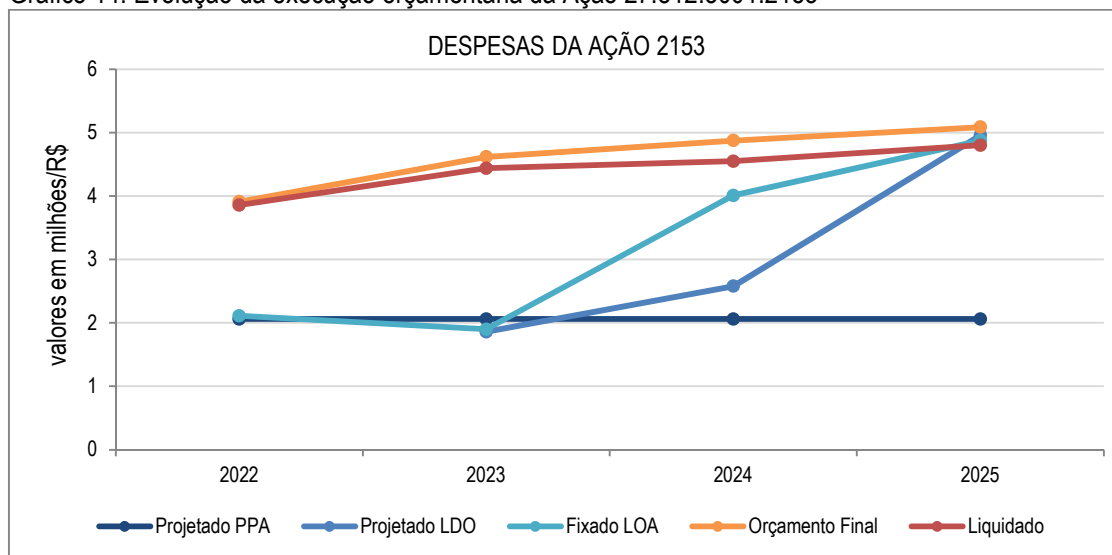
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
32 de 43**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 29. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2153 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	2.062.000,00	*	2.112.292,00	3.912.788,62	3.859.688,86
2023	2.062.000,00	1.859.000,00	1.899.231,00	4.619.823,62	4.440.143,68
2024	2.062.000,00	2.578.000,00	4.009.832,00	4.875.050,17	4.550.911,20
2025	2.062.000,00	4.957.000,00	4.876.695,00	5.087.035,18	4.803.888,84

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 14. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2153



Fontes: Vide Tabela 29.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
33 de 43**
Quadro 35. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.2153

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		-10%								
	2024			25%							
	2025				140%						
LOA	2022	2%				LOA					
	2023		-8%						2%		
	2024			94%						56%	
	2025				137%						-2%
Orçamento Final	2022	90%				Orçamento Final		85%			
	2023		124%						143%		
	2024			136%						22%	
	2025				147%						4%
Liquidado	2022	87%				Liquidado		83%			
	2023		115%						134%		
	2024			121%						13%	
	2025				133%						-6%

Fontes: Dados na Tabela 29. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
---------------------------------	---	--	---	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 30. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.2153

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,99	0,96	0,93	0,94

Fontes: Vide Tabela 29. H2 = $(\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
34 de 43**3.6. AÇÃO 2154 (27.812.3001.2154)****METAS FÍSICAS**

Quadro 36. Descrição da Ação 2154 do Programa 3001 (27.812.3001.2154)

Descrição		Produto	Unidade
Participação em competições esportivas oficiais		Inscritos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
27	812	3001	2154
Desporto e Lazer	Desporto Comunitário	Esporte e Qualidade de Vida	Participação em competições esportivas oficiais

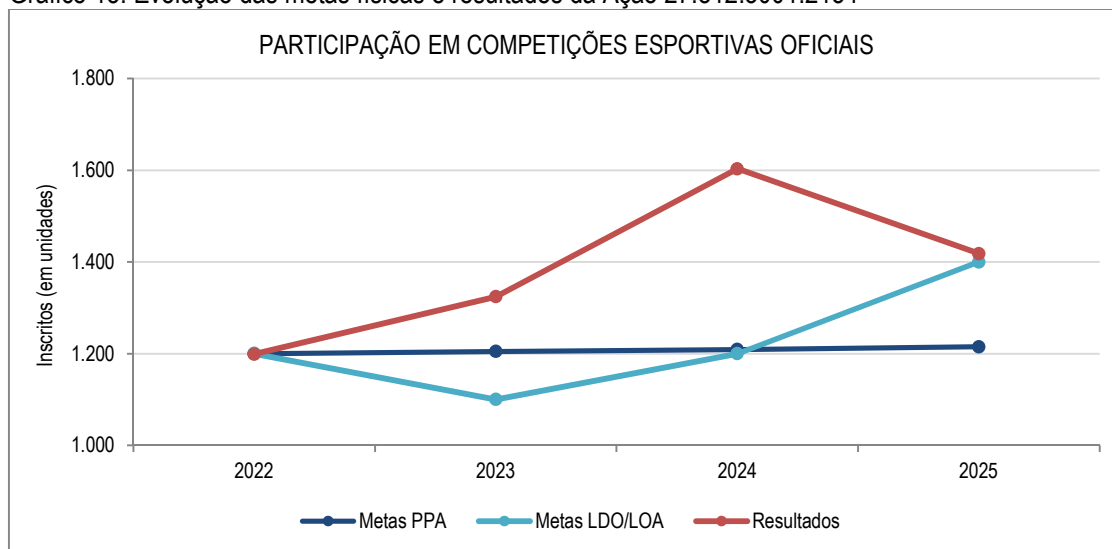
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 31. Metas e resultados físicos da Ação 27.812.3001.2154 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	1.200	*	1.200	1.199
2023	1.205	1.100	1.100	1.324
2024	1.209	1.200	1.200	1.603
2025	1.215	1.400	1.400	1.418

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 15. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 27.812.3001.2154



Fontes: Vide Tabela 31.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
35 de 43

Quadro 37. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 27.812.3001.2154

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-9%								
	2024			-1%							
	2025				15%						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-9%						0%		
	2024			-1%						0%	
	2025				15%						0%
Resultados	2022	0%				Resultados		2022	2023	2024	2025
	2023		10%							20%	
	2024			33%							34%
	2025				17%						1%

Fontes: Dados na Tabela 31. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 38 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 27.812.3001.2154

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					99,9%	120,4%	133,6%	101,3%

Fontes: Vide Tabela 31. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 32. Resultados alcançados pela Ação 27.812.3001.2154

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	1,20	1,34	1,01

Fontes: Vide Tabela 31. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
36 de 43

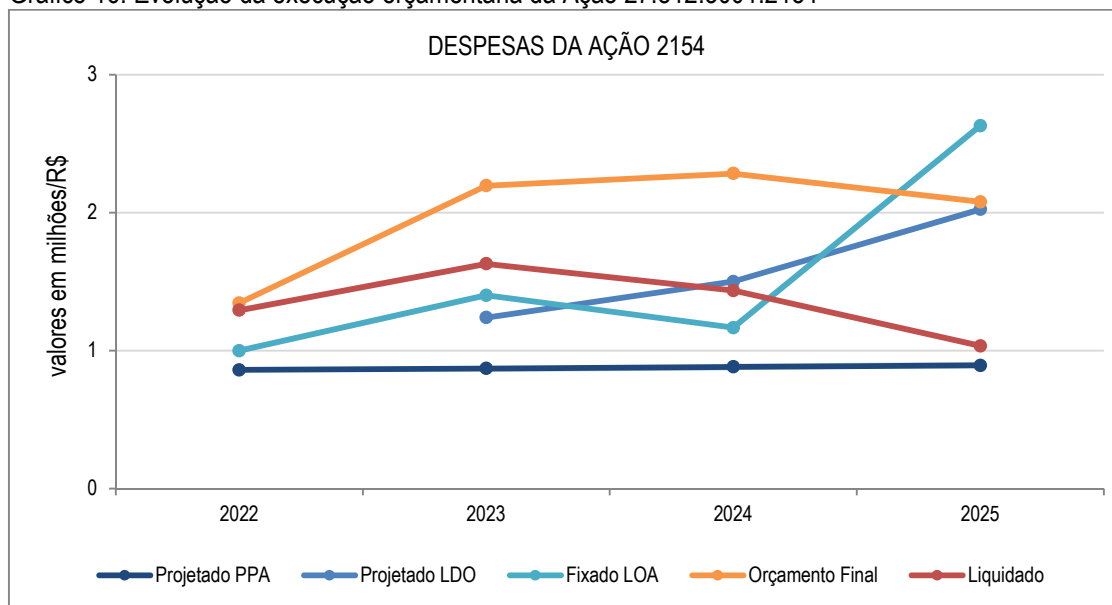
METAS FINANCEIRAS

Tabela 33. Execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2154 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	860.000,00	*	1.000.000,00	1.345.054,59	1.292.476,53
2023	871.000,00	1.240.000,00	1.401.211,00	2.195.238,38	1.629.452,43
2024	882.000,00	1.500.000,00	1.166.715,00	2.282.828,08	1.435.133,40
2025	893.000,00	2.024.000,00	2.630.000,00	2.077.422,75	1.034.689,71

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025); (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 16. Evolução da execução orçamentária da Ação 27.812.3001.2154



Fontes: Vide Tabela 33.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
37 de 43**
Quadro 39. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 27.812.3001.2154

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		42%								
	2024			70%							
	2025				127%						
LOA	2022	16%				LOA					
	2023		61%						13%		
	2024			32%						-22%	
	2025				195%						30%
Orçamento Final	2022	56%				Orçamento Final					
	2023		152%								
	2024			159%							
	2025				133%						
Liquidado	2022	50%				Liquidado					
	2023		87%								
	2024			63%							
	2025				16%						

Fontes: Dados na Tabela 33. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 34. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 27.812.3001.2154

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,96	0,74	0,63	0,50

Fontes: Vide Tabela 33. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 38 de 43

3.7. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 40, as ações finalísticas do Programa 3001 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA exceto pela Ação 1021, indicando consistência e compatibilidade parciais entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 40. Presença das ações finalísticas do Programa 3001, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
27.812.3001.1021	●	●			●				
27.812.3001.2147	●	●	●	●	●	●	●	●	
27.812.3001.2151	●	●	●	●	●	●	●	●	
27.812.3001.2152	●	●	●	●	●	●	●	●	
27.812.3001.2153	●	●	●	●	●	●	●	●	
27.812.3001.2154	●	●	●	●	●	●	●	●	

Fontes:

Quadro 18, Quadro 22, Quadro 26, Quadro 30, Quadro 34, Quadro 38.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 3001 não atingiram as metas físicas em 7 das 21 apurações realizadas, conforme demonstrado na Tabela 35. Reitera-se, a exemplo dos indicadores, que a avaliação do desempenho das ações deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados; uma das apurações, por exemplo, ficou 433,3% acima da meta. Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
39 de 43

parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.

Tabela 35. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 3001 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
27.812.3001.1021	142,9%			
27.812.3001.2147	80,0%	433,3%	300,0%	100%
27.812.3001.2151	42,9%	111,1%	63,2%	100%
27.812.3001.2152	173,9%	166,2%	97,1%	101,1%
27.812.3001.2153	104,8%	109,1%	95,7%	82,6%
27.812.3001.2154	99,9%	120,4%	133,6%	101,3%
Média	107,4%	188,0%	137,9%	80,83%

Fontes:

Quadro 18, Quadro 22, Quadro 26, Quadro 30, Quadro 34, Quadro 38. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 36 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan.

O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)

Tabela 36. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 3001 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
27.812.3001.1021	1,43			
27.812.3001.2147	0,80	4,33	3,00	1,00
27.812.3001.2151	0,43	1,11	0,63	1,00
27.812.3001.2152	1,74	1,66	0,97	1,01
27.812.3001.2153	1,05	1,09	0,96	0,83
27.812.3001.2154	1,00	1,20	1,34	1,01
Média µE2	1,08	1,88	1,38	0,97

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 40 de 43

Fontes: Tabela 12, Tabela 16, Tabela 20, Tabela 24, Tabela 28, Tabela 32. E2 = (resultado da ação) ÷ (metafísica LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 37 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito nos três últimos exercícios, enquanto no primeiro ano os resultados ficaram dentro dos níveis tolerados.

Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M, e ainda considerar os recursos financeiros como indutores dos resultados esperados para o produ-

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
41 de 43

to da ação.

Tabela 37. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 3001

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
27.812.3001.1021	1,43	0,94						
27.812.3001.2147	0,80	0,00	4,33	0,00	3,00	0,18	1,00	0,00
27.812.3001.2151	0,43	0,30	1,11	0,54	0,63	0,20	1,00	0,08
27.812.3001.2152	1,74	1,00	1,66	0,77	0,97	0,73	1,01	0,89
27.812.3001.2153	1,05	0,99	1,09	0,96	0,96	0,93	0,83	0,94
27.812.3001.2154	1,00	0,96	1,20	0,74	1,34	0,63	1,01	0,50
Médias (μH1 e μH2)	1,08	0,70	1,88	0,60	1,38	0,53	0,97	0,48
H = μH1-μH2	0,38		1,28		0,85		0,49	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 36 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 14, Tabela 18, Tabela 22, Tabela 26, Tabela 30, Tabela 34. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)					
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
				RAPF anterior 18/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 42 de 43

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 38 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que, no exercício de 2023, o resultado ficou acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, o que não ocorreu nos demais exercícios.

Assim, recomenda-se o monitoramento contínuo de forma a analisar profundamente a exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 38. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 3001

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	1,23	1,36	1,33	0,97
Média $\mu E2$	1,08	1,88	1,38	0,97
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,15	0,52	0,05	0



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
43 de 43

← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →

250

0,2

250 a 0*

0,4

0

Fontes: Tabela 9 (E1) e Tabela 36 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município