

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 29
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

PROGRAMA 3002: IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA CULTURAL DE SOROCABA

Quadro 1. Objetivo do Programa 3002

Objetivo
Participação popular na política cultural que viabilize e garanta sua implementação para o fortalecimento da família por meio de formação e intervenções artísticas, eventos, fóruns, festivais, acesso aos bens culturais, histórico, de patrimônio material e imaterial.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 3002

Órgão Responsável
Órgão 13.00.00: Secretaria da Cultura (SECULT)
Atribuições do órgão
A gestão de políticas culturais do Município; a proteção do patrimônio histórico, artístico e cultural; promoção, difusão e formação de atividades culturais no Município de Sorocaba.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 43.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 3002								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 3002	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo combina múltiplas dimensões da política cultural, tornando-o amplo e dificultando identificar o foco central do programa, e ainda não explicita os resultados esperados.

Desta forma, a ausência de delimitação pode comprometer a objetividade da avaliação do programa, dificultando o monitoramento do seu desempenho e a comprovação da efetividade da política pública associada ao programa por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 29

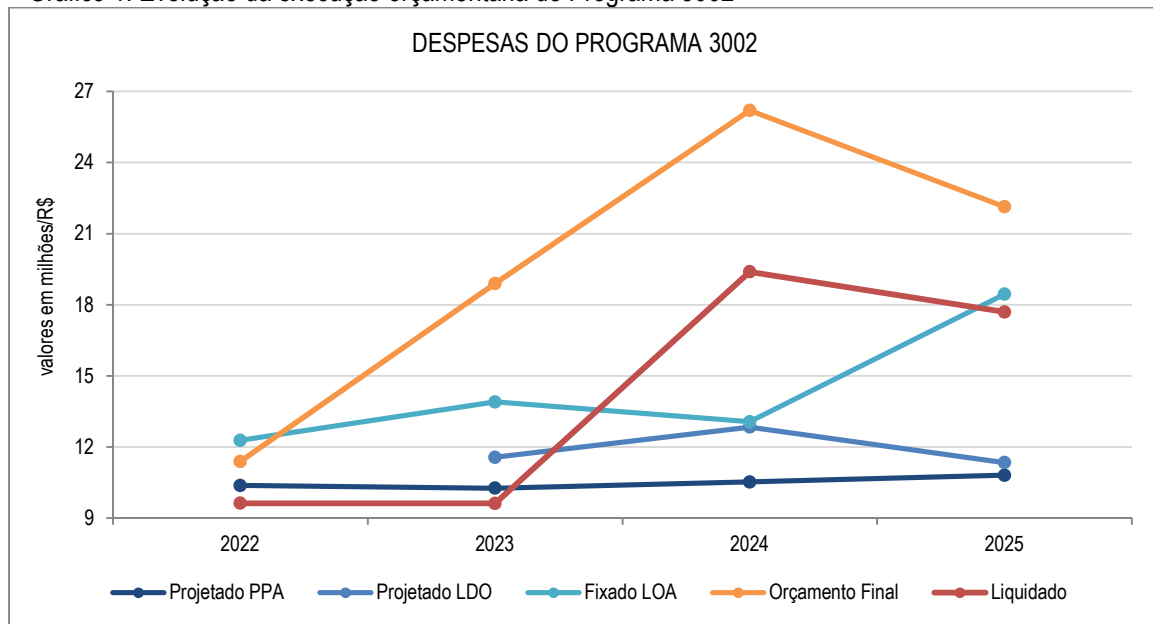
1. DESPESAS DO PROGRAMA 3002

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 3002 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	10.378.000,00	*	12.285.801,00	11.393.852,60	9.630.900,82
2023	10.263.000,00	11.570.000,00	13.903.480,00	18.897.870,67	9.621.849,78
2024	10.531.000,00	12.842.000,00	13.064.972,00	26.195.279,81	19.389.066,08
2025	10.812.000,00	11.347.000,00	18.447.703,32	22.129.991,29	17.698.199,93

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 3002



Fontes: Vide Tabela 1.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
3 de 29

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 3002

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		13%																										
	2024			22%																									
	2025				5%																								
LOA	2022	18%																											
	2023		35%						20%																				
	2024			24%						2%																			
	2025				71%						63%																		
Orçamento Final	2022	10%												-7%															
	2023		84%						63%						36%														
	2024			149%						104%						101%													
	2025				105%						95%						20%												
Liquidado	2022	-7%												-22%			-15%												
	2023		-6%						-17%						-31%		-49%												
	2024			84%						51%						48%											-26%		
	2025				64%						56%						-4%											-20%	

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 3002

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	0,93	1,36	2,01	1,20		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) \times 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 29

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e destes em relação à execução orçamentária, conforme demonstrado no

Quadro 4. Como exemplo dessa discrepância, no exercício de 2025 o orçamento final apresentou valor 105% superior ao previsto no PPA para o mesmo ano.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a fase inicial de elaboração dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se a discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável somente no exercício de 2022, enquanto nos três últimos exercícios os índices ultrapassaram os limites tolerados.

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M das suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados no orçamento e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
5 de 29

2. INDICADORES DO PROGRAMA 3002

2.1. INDICADOR 63 (3002.063)

Quadro 6. Descrição do indicador 3002.063

Descrição	Unidade	Direção
Ações e atividades desenvolvidas para valorização dos artistas	unidades	positiva

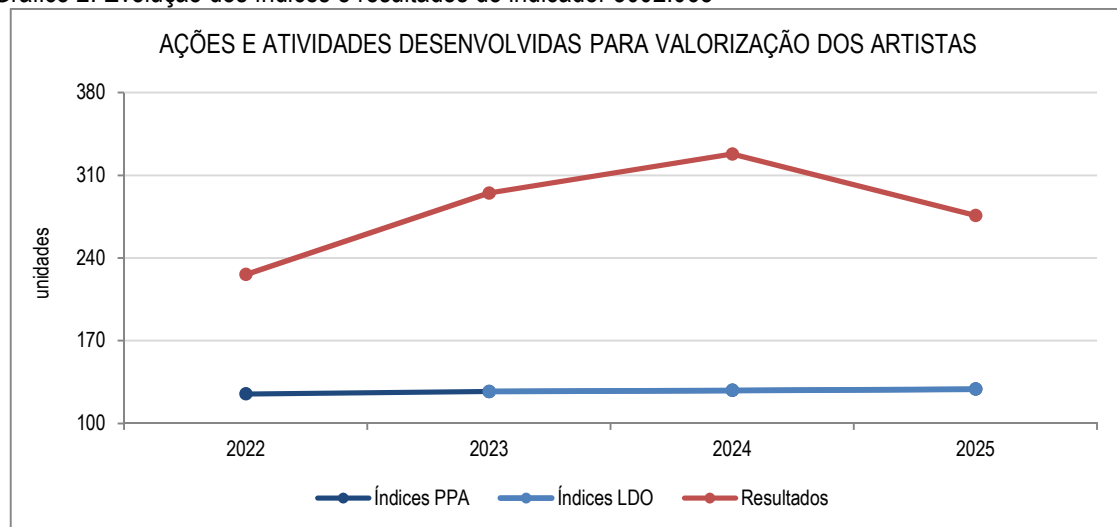
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 3002.063 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	125	*	226
2023	127	127	295
2024	128	128	328
2025	129	129	276

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema AudeSP do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 3002.063



Fontes: Vide Tabela 2.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
20/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
6 de 29**
Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 3002.063

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	81%							
	2023		132%				132%		
	2024			156%				156%	
	2025				114%				114%

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 3002.063

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	180,8%	232,3%	256,3%	214%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 3002.063

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,81	2,32	2,56	2,14

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
7 de 29**2.2. INDICADOR 110 (3002.110)**

Quadro 9. Descrição do indicador 3002.110

Descrição	Unidade	Direção
Ações e projetos desenvolvidos para preservação do patrimônio histórico e arquitetônico	unidades	positiva

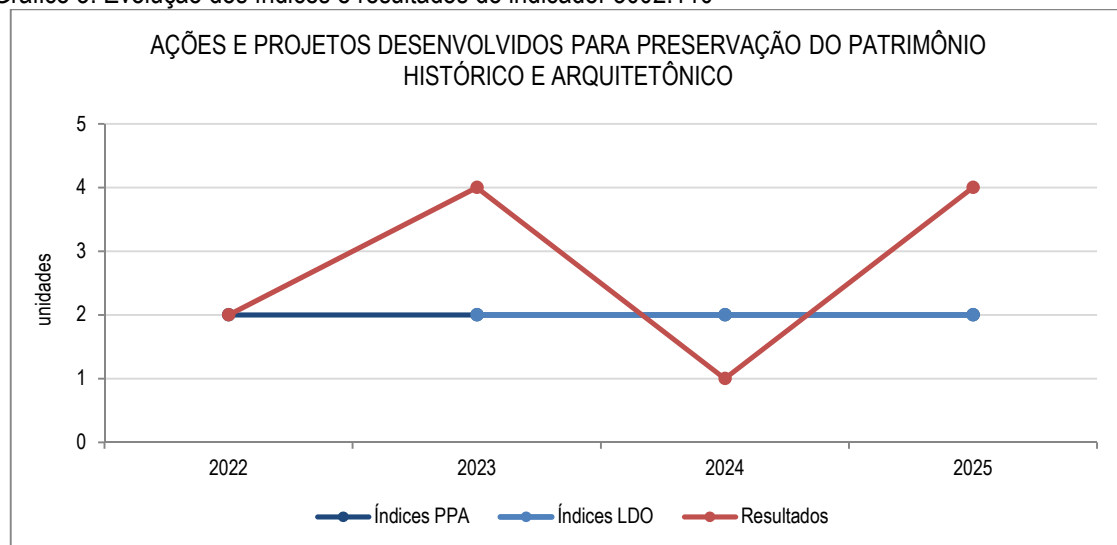
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 3002.110 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	2	*	2
2023	2	2	4
2024	2	2	1
2025	2	2	4

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 3002.110



Fontes: Vide Tabela 4.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
20/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
8 de 29**
Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 3002.110

		PPA								
		2022	2023	2024	2025					
LDO	2022					LDO				
	2023		0%							
	2024			0%						
	2025				0%					
Resultados	2022	0%				2022				
	2023		100%			2023	100%			
	2024			-50%		2024		-50%		
	2025				100%	2025			100%	

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 3002.110

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	100,0%	200,0%	50,0%	200,0%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 3002.110

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,0	2,0	0,5	2,0

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 9 de 29

2.3. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 3002 estiveram contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 12, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 12. Presença dos indicadores do Programa 3002 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
3002.063	•	•	•	•
3002.110	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para o indicador, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 6, que, das 8 apurações realizadas (2 indicadores x 4 anos), em apenas uma das apurações os resultados não alcançaram os índices estabelecidos.

Entretanto, a avaliação do desempenho deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados. Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados, com mais da metade das apurações ficando igual ou superior a 200% acima da referência.

Assim, recomenda-se a realização de análise aprofundada para identificar as causas dos desvios de modo a aprimorar o planejamento, especialmente quanto à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
10 de 29

Tabela 6. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 3002 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
3002.063	180,8%	232,3%	256,3%	214%
3002.110	100,0%	200,0%	50,0%	200%
Média	140,4%	216,2%	153,2%	207%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 7 consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, com os valores superando o parâmetro ideal (1,00) devido ao excessivo distanciamento dos resultados obtidos, comprometendo, desta forma, o desempenho no quesito P1 do iPlan.

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 3002

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
3002.063	1,81	2,32	2,56	2,14
3002.110	1,00	2,00	0,50	2,00
Média µE1	1,41	2,16	1,53	2,07

Fontes: Tabela 3, Tabela 5. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 8 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 3002, conforme metodologia baseada no quesito P2

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 11 de 29

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram o cálculo do referido quesito, sendo adotado o mesmo método apenas para relacionar ambos os aspectos.

Tabela 8. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 3002

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	1,41	0,85	2,16	0,51	1,53	0,74	2,07	0,80
Coerência entre indicadores x despesas (H)	0,56		1,65		0,79		1,27	

Fontes: Tabela 7 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescente-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada constata-se que os valores permaneceram diferentes de zero em todos os exercícios, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 3002

3.1. AÇÃO 2155 (13.392.3002.2155)

METAS FÍSICAS

Quadro 13. Descrição da Ação 2155 do Programa 3002 (13.392.3002.2155)

Descrição		Produto	Unidade
Ações comunitárias e festejos populares		Ações descentralizadas e grandes eventos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
13	392	3002	2155
Cultura	Difusão Cultural	Implementação da Política Cultural de Sorocaba	Ações comunitárias e festejos populares

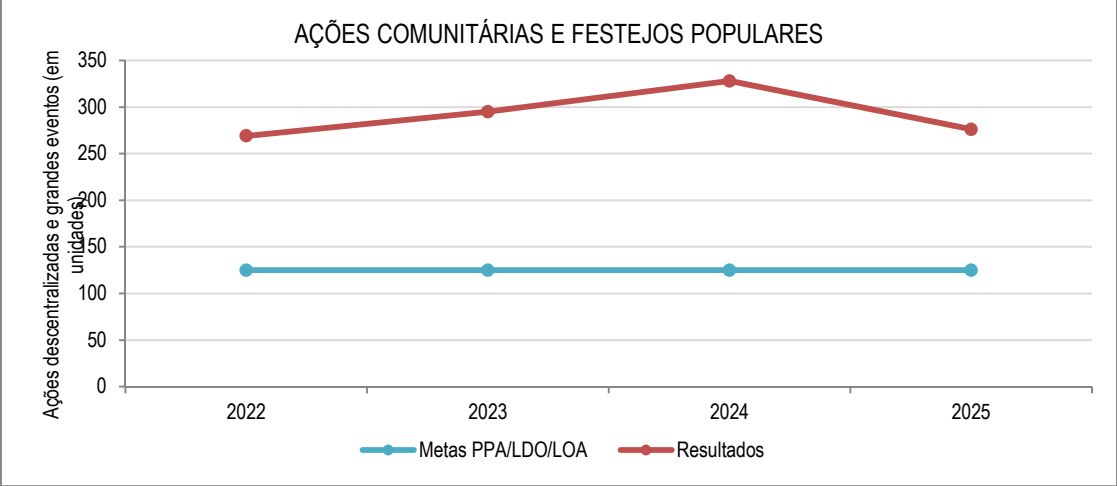
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 9. Metas e resultados físicos da Ação 13.392.3002.2155 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	125	*	125	269
2023	125	125	125	295
2024	125	125	125	328
2025	125	125	125	276

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 4. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 13.392.3002.2155



Fontes: Vide Tabela 9



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
13 de 29

Quadro 14. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 13.392.3002.2155

		PPA												
		2022	2023	2024	2025									
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%				2023							
	2024			0%			2024							
	2025				0%		2025							
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%				2023							
	2024			0%			2024							
	2025				0%		2025							
Resultados	2022	115%				Resultados	2022	2023	2024	2025				
	2023		136%				2023							
	2024			162%			2024							
	2025				121%		2025							

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 15 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 13.392.3002.2155

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					215,2%	236,0%	262,4%	220,8%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 10. Resultados alcançados pela Ação 13.392.3002.2155

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	2,15	2,36	2,62	2,21

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
14 de 29

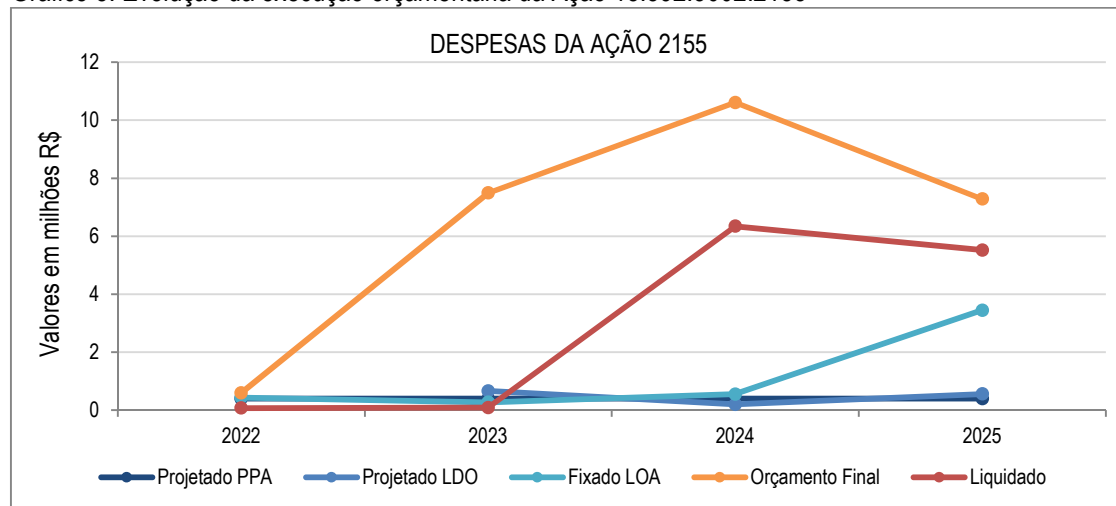
METAS FINANCEIRAS

Tabela 11. Execução orçamentária da Ação 13.392.3002.2155 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	400.000,00	*	440.000,00	596.160,59	76.160,59
2023	400.000,00	665.000,00	270.500,00	7.492.957,82	90.144,81
2024	400.000,00	200.000,00	552.000,00	10.609.847,43	6.344.323,52
2025	400.000,00	560.000,00	3.444.970,00	7.281.632,47	5.518.849,48

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 5. Evolução da execução orçamentária da Ação 13.392.3002.2155



Fontes: Vide Tabela 11.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
15 de 29

Quadro 16. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 13.392.3002.2155

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		66%																										
	2024			-50%																									
	2025				40%																								
LOA	2022	10%																											
	2023		-32%					-59%																					
	2024			38%					176%																				
	2025				761%					515%																			
Orçamento Final	2022	49%												35%															
	2023		1.773%					1.027%							2.670%														
	2024			2.552%					5.205%							1.822%													
	2025				1.720%					1.200%							111%												
Liquidado	2022	-81%												-83%															
	2023		-77%					-86%							-67%														
	2024			1.486%					3.072%							1.049%													
	2025				1.280%					886%							60%												

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 12. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 13.392.3002.2155

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,13	0,01	0,60	0,76

Fontes: Vide Tabela 11. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
16 de 29**3.2. AÇÃO 2158 (13.695.3002.2158)****METAS FÍSICAS**

Quadro 17. Descrição da Ação 2158 do Programa 3002 (13.695.3002.2158)

Descrição		Produto	Unidade
Implantar o trem turístico		Implantar o trem turístico	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
13 Cultura	695 Turismo	3002 Implementação da Política Cultural de Sorocaba	2158 Implantar o trem turístico

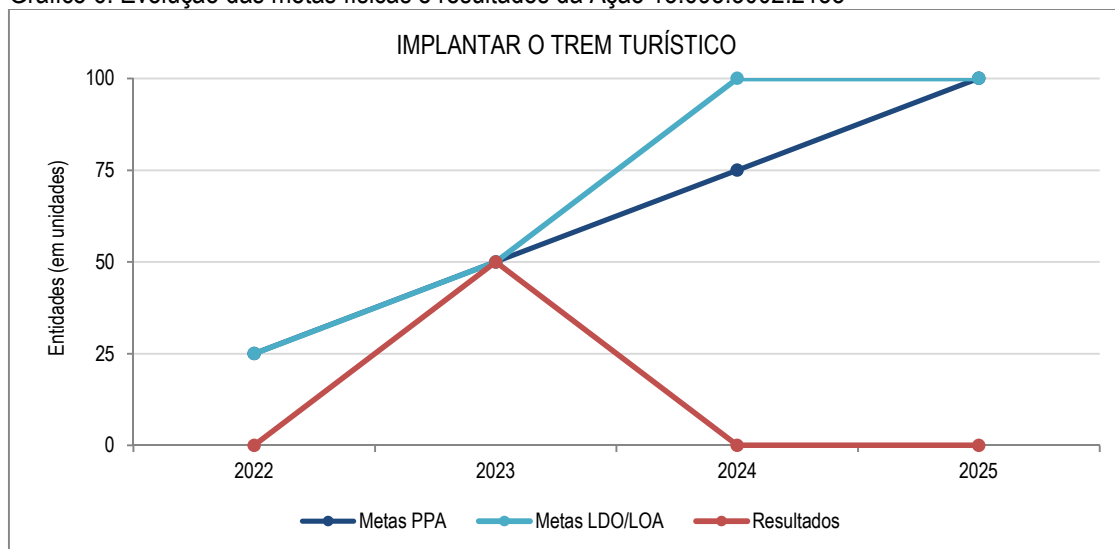
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 13. Metas e resultados físicos da Ação 13.695.3002.2158 (em percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	25	*	25	0
2023	50	50	50	50
2024	75	100	100	0
2025	100	100	100	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 6. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 13.695.3002.2158



Fontes: Vide Tabela 13.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
17 de 29

Quadro 18. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 13.695.3002.2158

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			33%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%					0%			
	2024			33%					0%		
	2025				0%					0%	
Resultados	2022	-100%						-100%			
	2023		0%						0%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 19 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 13.695.3002.2158

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0%	100%	0%	0%

Fontes: Vide Tabela 13. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 14. Resultados alcançados pela Ação 13.695.3002.2158

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,0	1,0	0,0	0,0

Fontes: Vide Tabela 13. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
18 de 29

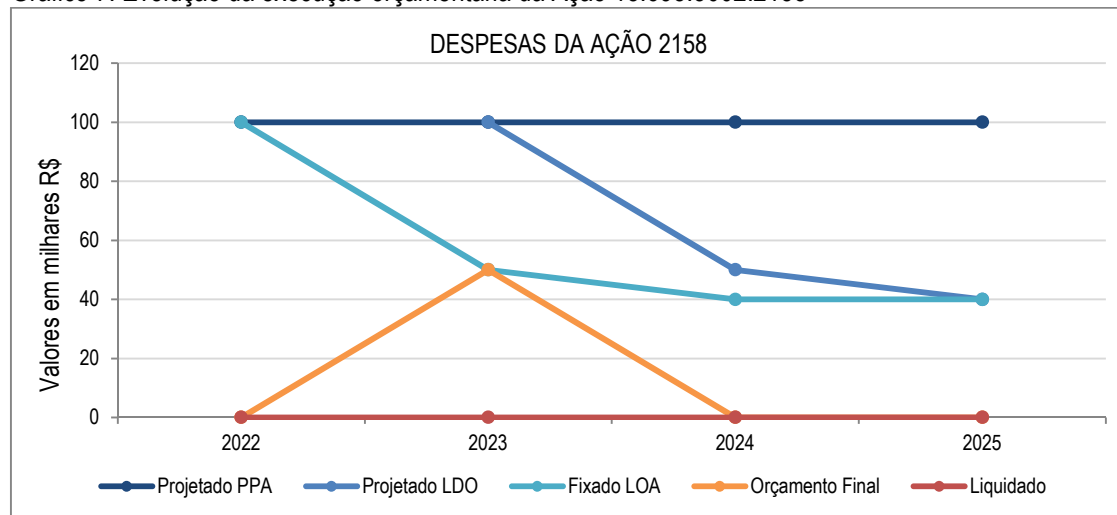
METAS FINANCEIRAS

Tabela 15. Execução orçamentária da Ação 13.695.3002.2158 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	100.000,00	*	100.000,00	0,00	0,00
2023	100.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
2024	100.000,00	50.000,00	40.000,00	0,00	0,00
2025	100.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 7. Evolução da execução orçamentária da Ação 13.695.3002.2158



Fontes: Vide Tabela 15.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

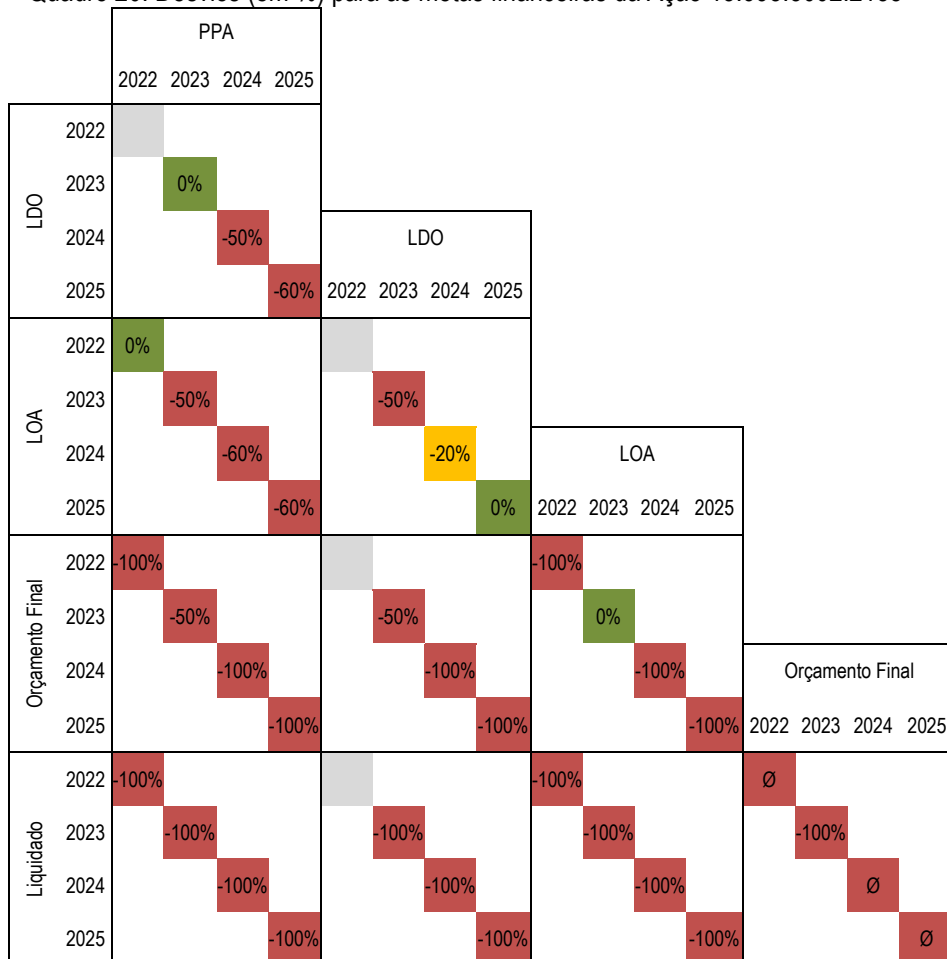
RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
19 de 29

Quadro 20. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 13.695.3002.2158



Fontes: Dados na Tabela 15. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 16. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 13.695.3002.2158

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0	0

Fontes: Vide Tabela 15. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 20 de 29
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

3.3. AÇÃO 2164 (13.391.3002.2164)

METAS FÍSICAS

Quadro 21. Descrição da Ação 2164 do Programa 3002 (13.391.3002.2164)

Descrição		Produto	Unidade
Revitalização e manutenção de equipamentos culturais		Bibliotecas, museus, CEU das Artes e outros equipamentos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
13 Cultura	391 Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	3002 Implementação da Política Cultura de Sorocaba	2164 Revitalização e manutenção de equipamentos culturais

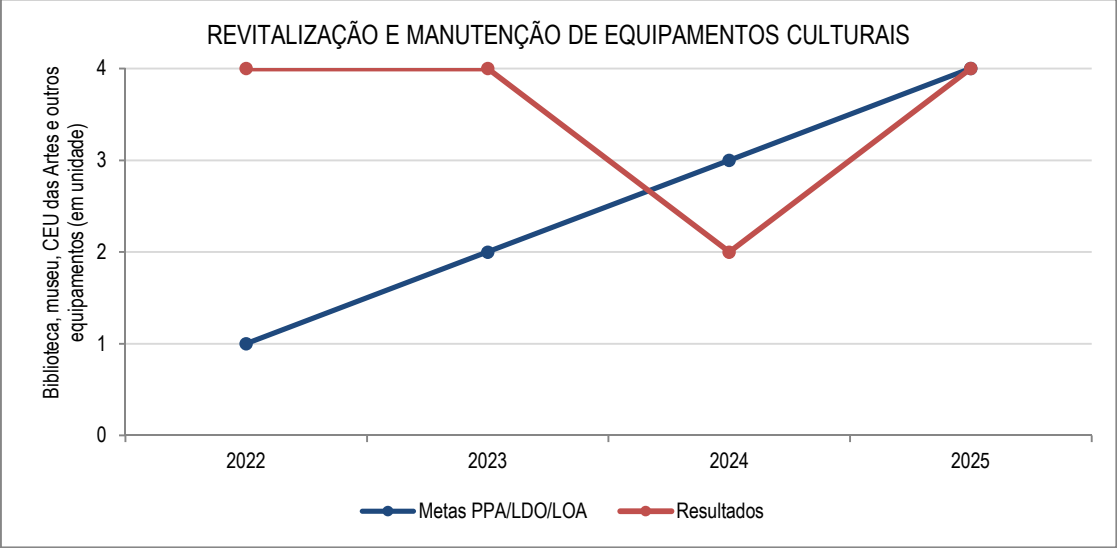
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 17. Metas e resultados físicos da Ação 13.391.3002.2164 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	1	*	1	4
2023	2	2	2	4
2024	3	3	3	2
2025	4	4	4	4

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025); (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 8. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 13.391.3002.2164



Fontes: Vide Tabela 17.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
21 de 29

Quadro 22. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 13.391.3002.2164

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	300%						300%			
	2023		100%						100%		
	2024			-33%						-33%	
	2025				0%						0%

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 23 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 13.391.3002.2164

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					400,0%	200,0%	66,7%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Resultados alcançados pela Ação 13.391.3002.2164

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	4,00	2,00	0,67	1,00

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

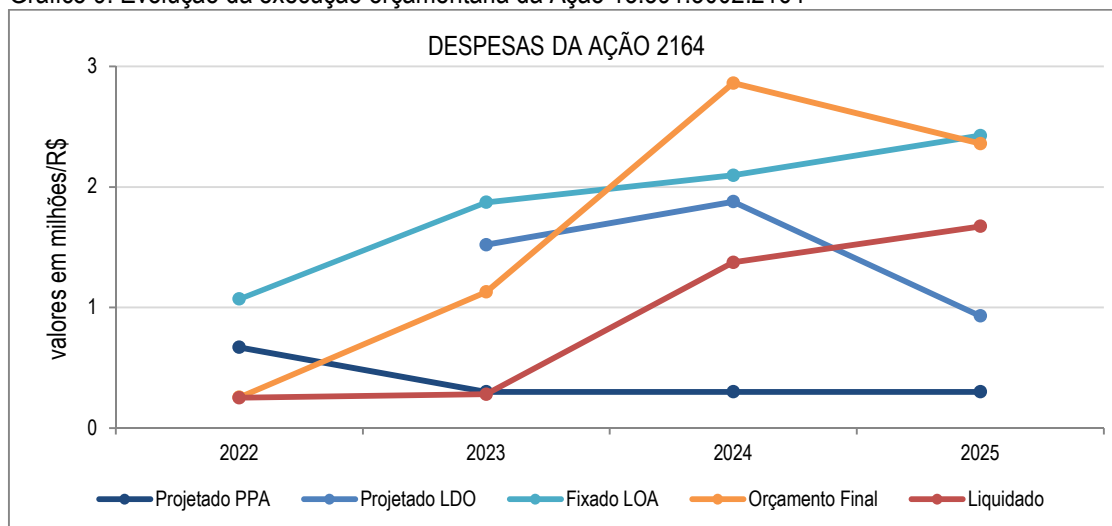
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
22 de 29**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 19. Execução orçamentária da Ação 13.391.3002.2164 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	670.000,00	*	1.070.000,00	255.346,31	251.347,91
2023	300.000,00	1.520.000,00	1.871.644,00	1.129.181,09	280.454,85
2024	300.000,00	1.878.000,00	2.096.153,00	2.861.865,58	1.374.706,50
2025	300.000,00	930.000,00	2.425.629,00	2.359.318,70	1.672.617,03

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 9. Evolução da execução orçamentária da Ação 13.391.3002.2164



Fontes: Vide Tabela 19.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
23 de 29

Quadro 24. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 13.391.3002.2164

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		407%								
	2024			526%							
	2025				210%						
LOA	2022	60%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		524%						23%		
	2024			599%						12%	
	2025				709%						161%
Orçamento Final	2022	-62%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		276%						-26%		
	2024			854%						37%	
	2025				686%						-3%
Liquidado	2022	-62%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-7%						-82%		
	2024			358%						-27%	
	2025				458%						80%

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 20. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 13.391.3002.2164

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,98	0,25	0,48	0,71

Fontes: Vide Tabela 19. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 24 de 29

3.4. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 25, as ações finalísticas do Programa 3002 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, indicando a elevada consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 25. Presença das ações finalísticas do Programa 3002, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
13.392.3002.2155	●	●	●	●	●	●	●	●	
13.695.3002.2158	●	●	●	●	●	●	●	●	
13.391.3002.2164	●	●	●	●	●	●	●	●	

Fontes: Quadro 15, Quadro 19, Quadro 23.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 3002 não atingiram as metas físicas em 4 das 12 apurações realizadas (3 ações x 4 anos), conforme demonstrado na Tabela 21. Reitera-se, a exemplo dos indicadores, que a avaliação do desempenho das ações deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados; uma das apurações, por exemplo, ficou 400% acima da meta, sendo que somente duas delas ficou precisamente em 100%. Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
25 de 29

Tabela 21. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 3002 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
13.392.3002.2155	215,2%	236,0%	262,4%	220,8%
13.695.3002.2158	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%
13.391.3002.2164	400,0%	200,0%	66,7%	100%
Média	205,1%	178,7%	109,7%	106,9%

Fontes: Quadro 15, Quadro 19, Quadro 23. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 22 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan.

O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 3002 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
13.392.3002.2155	2,15	2,36	2,62	2,21
13.695.3002.2158	0,00	1,00	0,00	0,00
13.391.3002.2164	4,00	2,00	0,67	1,00
Média µE2	2,05	1,79	1,10	1,07

Fontes: Tabela 10, Tabela 14, Tabela 18, **Erro! Fonte de referência não encontrada.**, **Erro! Fonte de referência não encontrada.**, **Erro! Fonte de referência não encontrada.** E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 26 de 29

escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 23 consolida os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito em todos os exercícios; desta forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M, e ainda considerar os recursos financeiros como indutores dos resultados esperados para o produto da ação.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
20/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
27 de 29**iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO**

Tabela 23. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 3002

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
13.392.3002.2155	2,15	0,13	2,36	0,01	2,62	0,60	2,21	0,76
13.695.3002.2158	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.391.3002.2164	4,00	0,98	2,00	0,25	0,67	0,48	1,00	0,71
Médias (μH1 e μH2)	2,05	0,37	1,79	0,09	1,10	0,36	1,07	0,49
H = μH1-μH2	1,68		1,70		0,74		0,58	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 22 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 12, Tabela 16, Tabela 20. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 20/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 28 de 29

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 24 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que somente no exercício de 2023 o resultado ficou parcialmente dentro dos parâmetros aceitáveis para o índice, o que não ocorreu nos demais exercícios.

Assim, recomenda-se o monitoramento contínuo de forma a analisar profundamente a exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento, e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 24. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 3002

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	1,41	2,16	1,53	2,07
Média $\mu E2$	2,05	1,79	1,10	1,07
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,64	0,37	0,43	1,00
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 7 (E1) e Tabela 22 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E)/0,2) \times 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:

AG-8301

Versão nº

1.0

RAPF anterior
20/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
29 de 29

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município