

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 39
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

PROGRAMA 4003: FUNDO SOCIAL DE SOLIDARIEDADE

Quadro 1. Objetivo do Programa 4003

Objetivo
O Fundo Social de Solidariedade tem como objetivo o envolvimento da comunidade para atender as necessidades e problemas sociais locais das entidades assistenciais.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 4003

Órgão Responsável
Órgão 03.00.00: Fundo Social de Solidariedade (FSS)
Atribuições do órgão
A mobilização da comunidade para atender às necessidades e problemas sociais locais e o gerenciamento administrativo, financeiro e orçamentário dos seus recursos; bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 3º.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 4003								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 4003	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo concentra-se no envolvimento comunitário para apoio às entidades assistenciais; entretanto, não delimita as necessidades e problemas a serem priorizados, nem explicita os resultados esperados, omitindo os efeitos pretendidos. Nestes termos, recomenda-se que o órgão responsável especifique com maior precisão o objeto a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado objetivamente pelos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 39

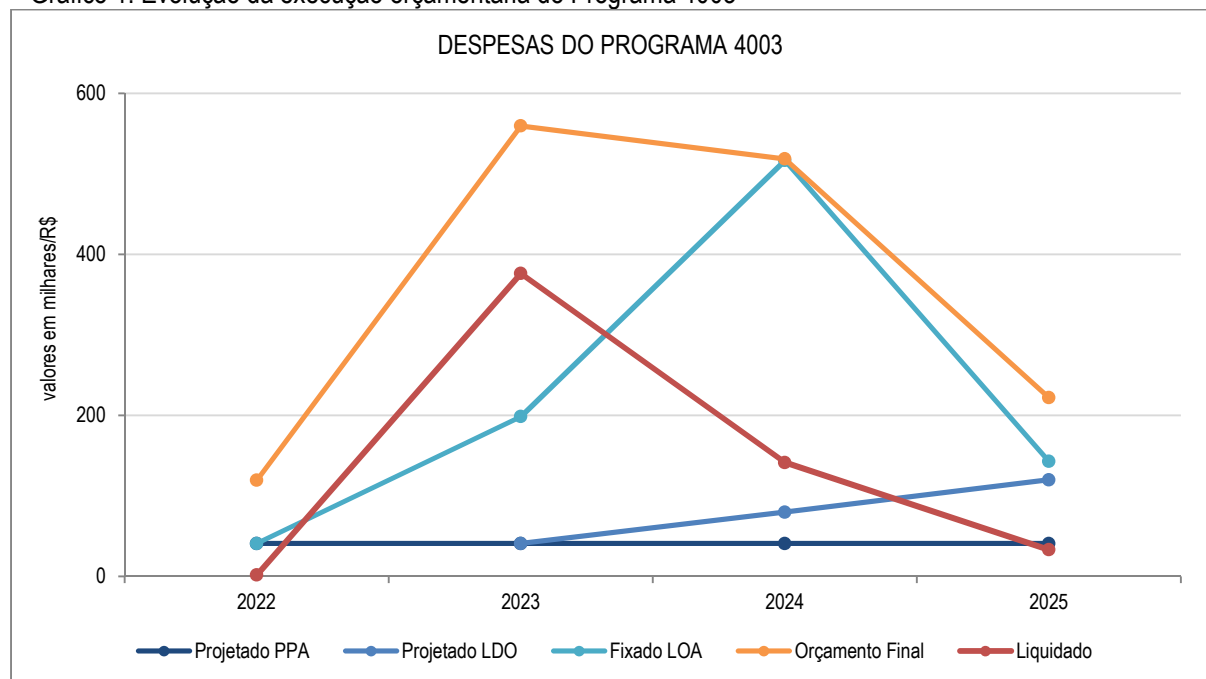
1. DESPESAS DO PROGRAMA 4003

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 4003 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	41.000,00	*	41.000,00	119.480,05	1.832,53
2023	41.000,00	41.000,00	198.602,00	559.647,20	376.359,90
2024	41.000,00	80.000,00	516.806,00	518.780,65	141.661,92
2025	41.000,00	120.000,00	142.872,00	222.069,07	33.305,11

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 4003



Fontes: Vide Tabela 1.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
3 de 39

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 4003

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		0%																										
	2024			95%																									
	2025				193%																								
LOA	2022	0%																											
	2023		384%																										
	2024			1.161%																									
	2025				248%												19%												
Orçamento Final	2022	191%												191%															
	2023		1.265%												182%														
	2024			1.165%												0%													
	2025				442%												85%												
Liquidado	2022	-96%												-96%												-98%			
	2023		818%												90%												-33%		
	2024			246%												-73%												-73%	
	2025				-19%												-77%												-85%

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 4003

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	2,91	2,82	1,00	1,55		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * -30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 39

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário, notadamente na LOA em relação aos outros dois instrumentos (PPA e LDO) principalmente nos dois últimos exercícios, conforme demonstrado no

Quadro 4.

Por exemplo, considerando todas as fontes de dados exibidas nas colunas da Tabela 1, observa-se que, em 2025, ainda que o percentual tenha diminuído se comparado ao ano anterior, o orçamento ao final do mesmo exercício ficou 442% superior ao estimado no PPA e 85% superior ao estimado na LDO.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de forma que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se, assim, a excessiva discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável nos exercícios de 2024 e 2025, enquanto em 2022 e 2023 o índice ficou fora dos limites tolerados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
5 de 39

2. INDICADORES DO PROGRAMA 4003

2.1. INDICADOR 0 (4003.000)

Quadro 6. Descrição do indicador 4003.000

Descrição	Unidade	Direção
Entidades atendidas pelo Fundo Social	unidades	positiva

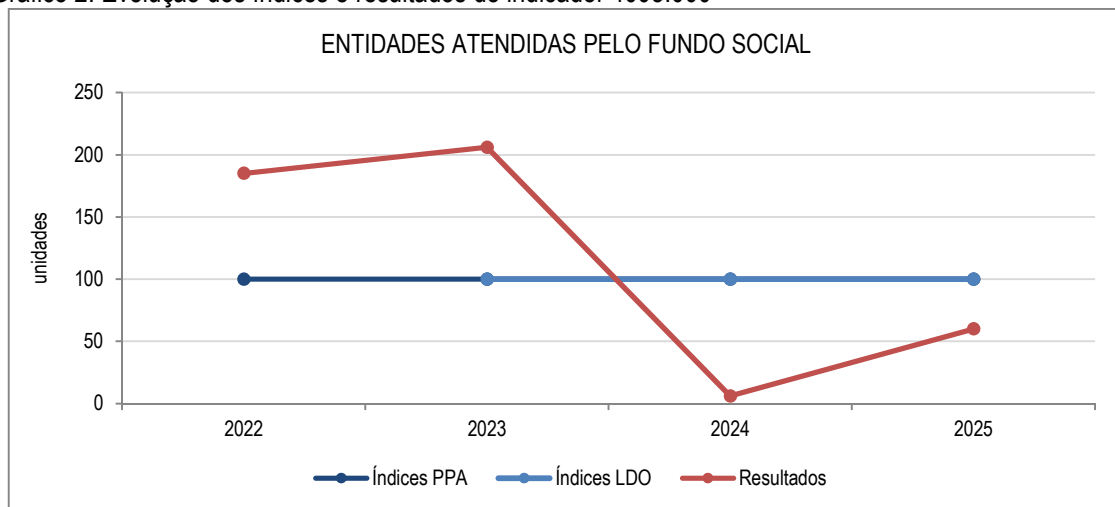
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 4003.000 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	100	*	185
2023	100	100	206
2024	100	100	6
2025	100	100	60

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 4003.000



Fontes: Vide Tabela 2.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
6 de 39

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 4003.000

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	85%							
	2023		106%				106%		
	2024			-94%				-94%	
	2025				-40%				-40%

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 4003.000

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	185,0%	206,0%	6,0%	60,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{índice anual}) - (\text{resultado})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 4003.000

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,85	2,06	0,06	0,60

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 7 de 39

2.2. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

O único indicador do Programa 4003 esteve contemplado em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 9, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 9. Presença dos indicadores do Programa 4003 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
4003.000	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para o indicador, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 4, que, das 4 apurações realizadas (1 indicador x 4 anos), em duas das apurações os resultados não alcançaram os índices estabelecidos.

Entretanto, ressalte-se que a avaliação do desempenho não deve considerar apenas o alcance das metas, mas também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se que os dois resultados superaram significativamente os valores projetados, alcançando 185% e 206% do valor de referência. Diante desse cenário, recomenda-se que o órgão responsável realize uma análise aprofundada para identificar as causas dos desvios observados, de modo a aprimorar a etapa de planejamento, especialmente no que se refere à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
8 de 39

Tabela 4. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 4003 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
5001.003	185,0%	206,0%	6,0%	60%
Média	185,0%	206,0%	6,0%	60%

Fontes: Quadro 8.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 5 consolida os valores calculados para a variável E1, conforme apresentado nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, em conformidade com o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, observando-se as mesmas ressalvas discutidas na seção anterior. Consequentemente, as médias apresentadas assumiram valores elevados nos dois primeiros exercício e valores muito baixos nas últimas apurações, comprometendo, desta forma, o desempenho do município no IEG-M.

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 4003

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
4003.000	1,85	2,06	0,06	0,60
Média µE1	1,85	2,06	0,06	0,60

Fontes: Tabela 3. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.**COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA**

A Tabela 6 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 4003, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apre-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 9 de 39

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

sentados não integram diretamente o cálculo do referido quesito.

Tabela 6. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 4003

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	1,85	0,02	2,06	0,67	0,06	0,27	0,60	0,15
Coerência entre indica- dores x despesas (H)	1,83		1,39		0,21		0,45	

Fontes: Tabela 3 E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescente-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que os valores ficaram excessivamente distantes de zero nos dois primeiros exercícios apurados, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 4003

3.1. AÇÃO 2141 (08.244.4003.2141)

METAS FÍSICAS

Quadro 10. Descrição da Ação 2141 do Programa 4003 (08.244.4003.2141)

Descrição		Produto	Unidade
Natal Luz		Número de ruas iluminadas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	244	4003	2141
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Natal Luz

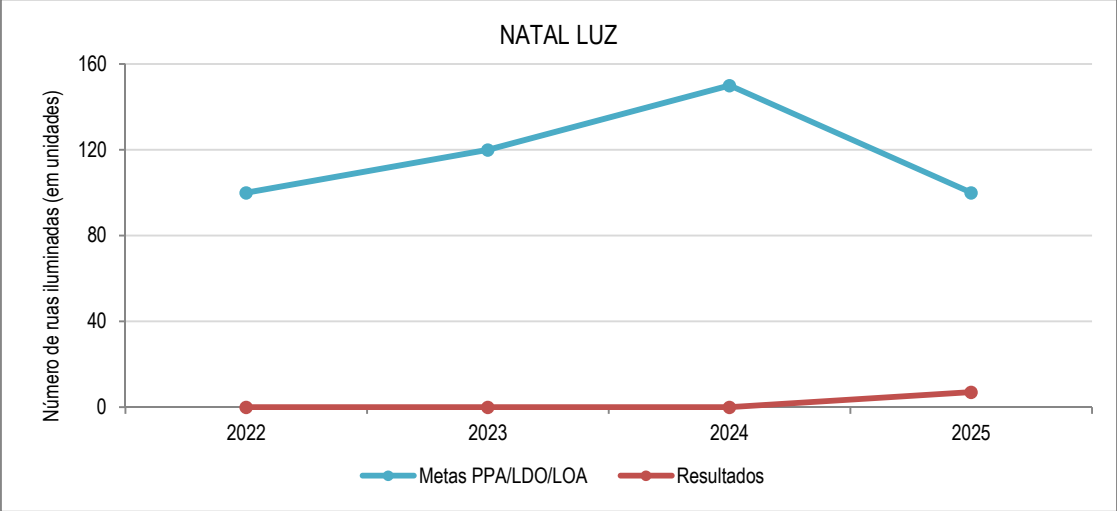
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 7. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2141 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	100	*	100	0
2023	120	120	120	0
2024	150	150	150	0
2025	100	100	100	7

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 3. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2141



Fontes: Vide Tabela 7



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
11 de 39

Quadro 11. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2141

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	-100%						-100%			
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-93%						-93%

Fontes: Dados na Tabela 7. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 12 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2141

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0%	0%	0%	7,0%

Fontes: Vide Tabela 7. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 8. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2141

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,00	0,00	0,07

Fontes: Vide Tabela 7. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
12 de 39

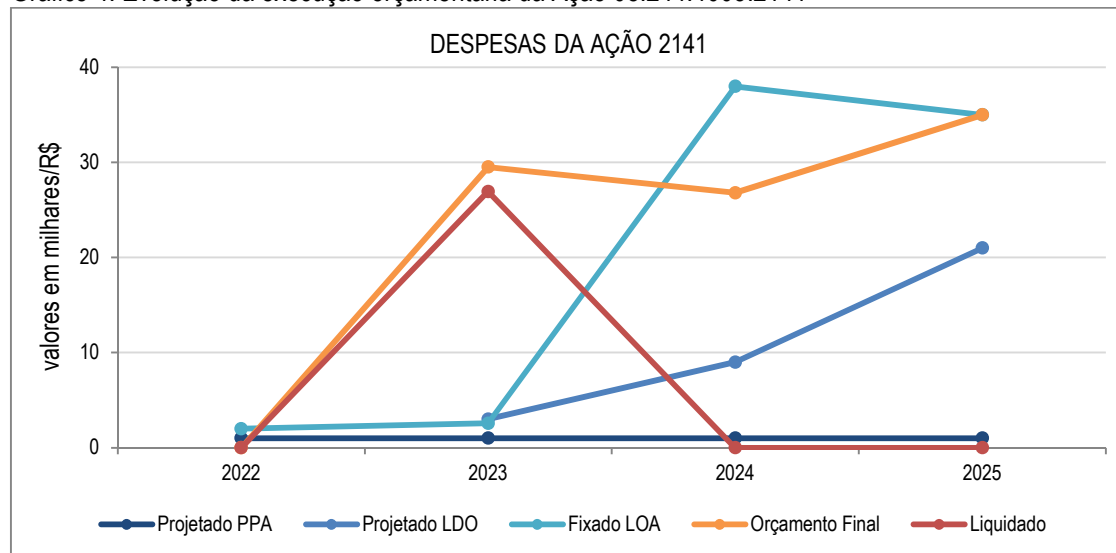
METAS FINANCEIRAS

Tabela 9. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2141 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.000,00	*	2.000,00	0,00	0,00
2023	1.000,00	3.000,00	2.560,00	29.516,88	26.942,80
2024	1.000,00	9.000,00	38.000,00	26.806,00	0,00
2025	1.000,00	21.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 4. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2141



Fontes: Vide Tabela 9.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
28/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
13 de 39**
Quadro 13. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2141

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		200%								
	2024			800%							
	2025				2.000%						
LOA	2022	100%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		156%						-15%		
	2024			3.700%						322%	
	2025				3.400%						67%
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		2.852%						1.053%		
	2024			2.581%						-29%	
	2025				3.400%						0%
Liquidação	2022	-100%				Liquidação		2022	2023	2024	2025
	2023		2.594%						-9%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas corresponder.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)
Tabela 10. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2141

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,91	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 9. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 14 de 39
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

3.2. AÇÃO 2142 (08.244.4003.2142)

METAS FÍSICAS

Quadro 14. Descrição da Ação 2142 do Programa 4003 (08.244.4003.2142)

Descrição		Produto	Unidade
Casamento comunitário		Quantidade de casais	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4003	Ação 2142
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Casamento Comunitário

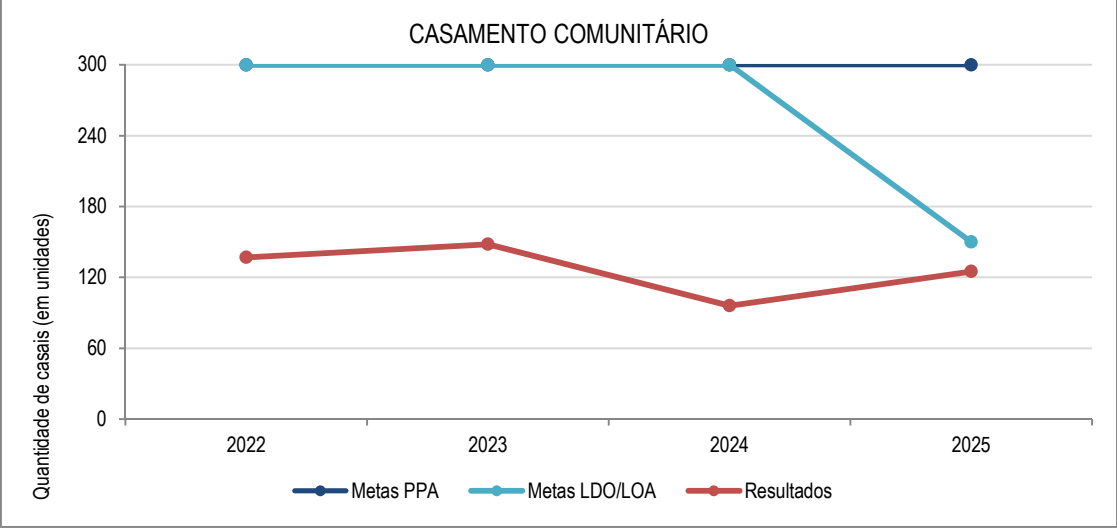
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 11. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2142 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	300	*	300	137
2023	300	300	300	148
2024	300	300	300	96
2025	300	150	150	125

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 5. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2142



Fontes: Vide Tabela 11.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
15 de 39

Quadro 15. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2142

		PPA											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025			
	2023		0%				2023		0%				
	2024			0%			2024			0%			
	2025				-50%		2025				-50%		
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025			
	2023		0%				2023		0%				
	2024			0%			2024			0%			
	2025				-50%		2025			0%			
Resultados	2022	-54%				Resultados	2022	2023	2024	2025			
	2023		-51%				2023		-51%				
	2024			-68%			2024			-68%			
	2025				-58%		2025				-17%		

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 16 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2142

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					45,7%	49,3%	32,0%	83,3%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 12. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2142

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,46	0,49	0,32	0,83

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
16 de 39

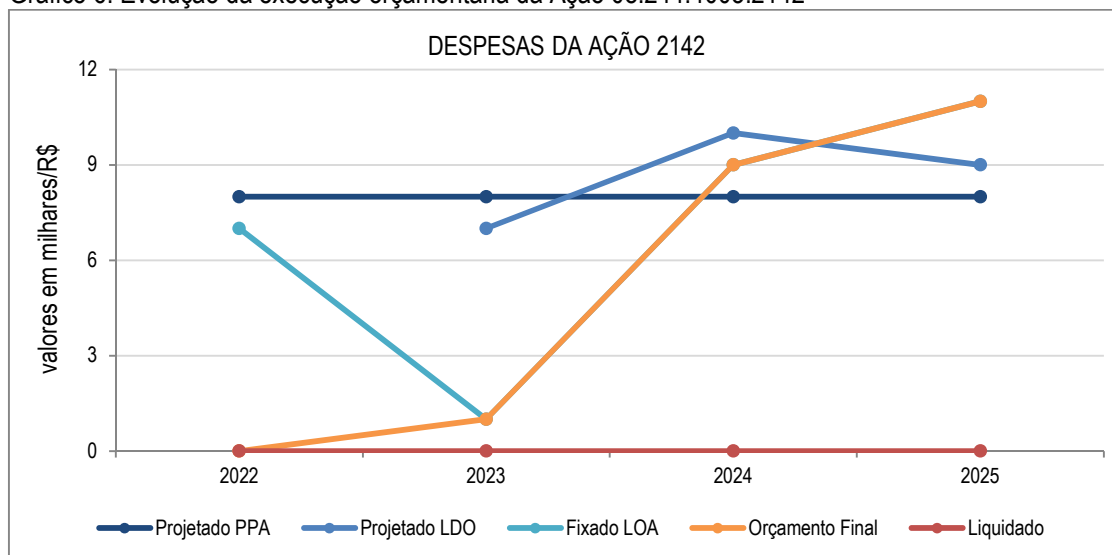
METAS FINANCEIRAS

Tabela 13. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2142 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	8.000,00	*	7.000,00	0,00	0,00
2023	8.000,00	7.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00
2024	8.000,00	10.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00
2025	8.000,00	9.000,00	11.000,00	11.000,00	0,00

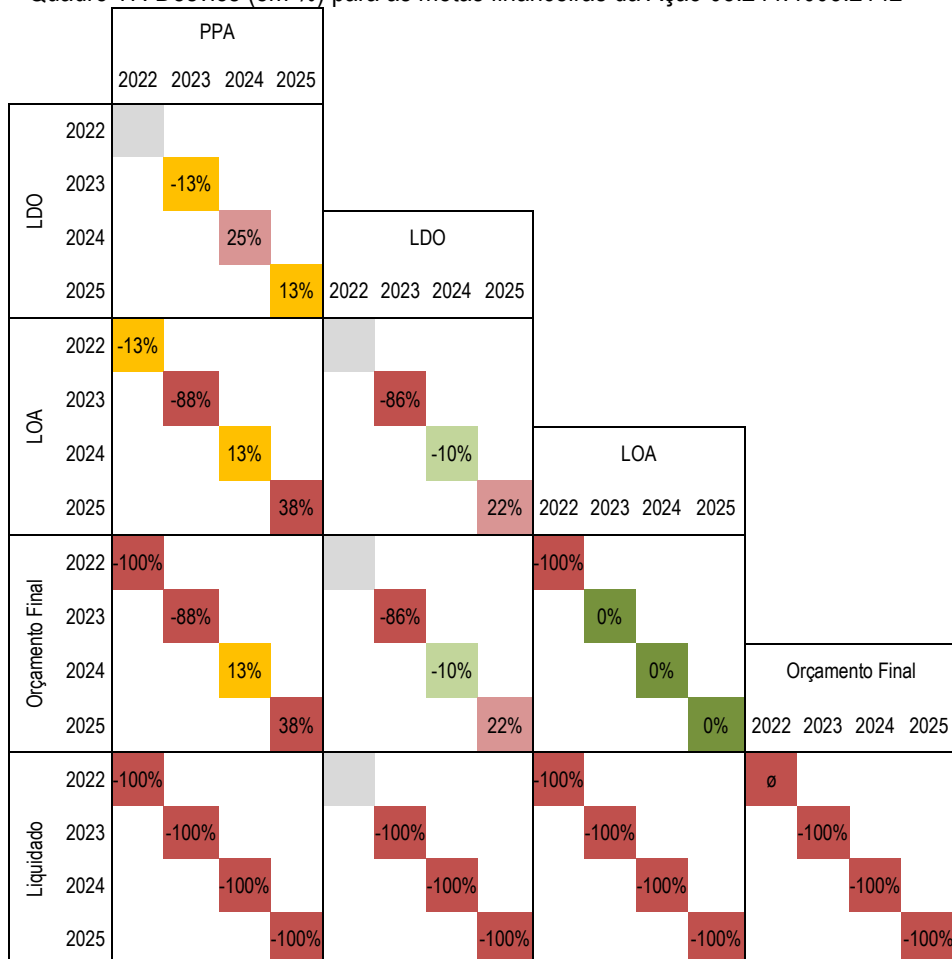
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 6. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2142



Fontes: Vide Tabela 13.

Quadro 17. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2142



Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 14. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2142

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,00	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 13. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
18 de 39**3.3. AÇÃO 2143 (08.244.4003.2143)****METAS FÍSICAS**

Quadro 18. Descrição da Ação 2143 do Programa 4003 (08.244.4003.2143)

Descrição		Produto	Unidade
Campanha do agasalho		Entidades atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4003	Ação 2143
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Campanha do agasalho

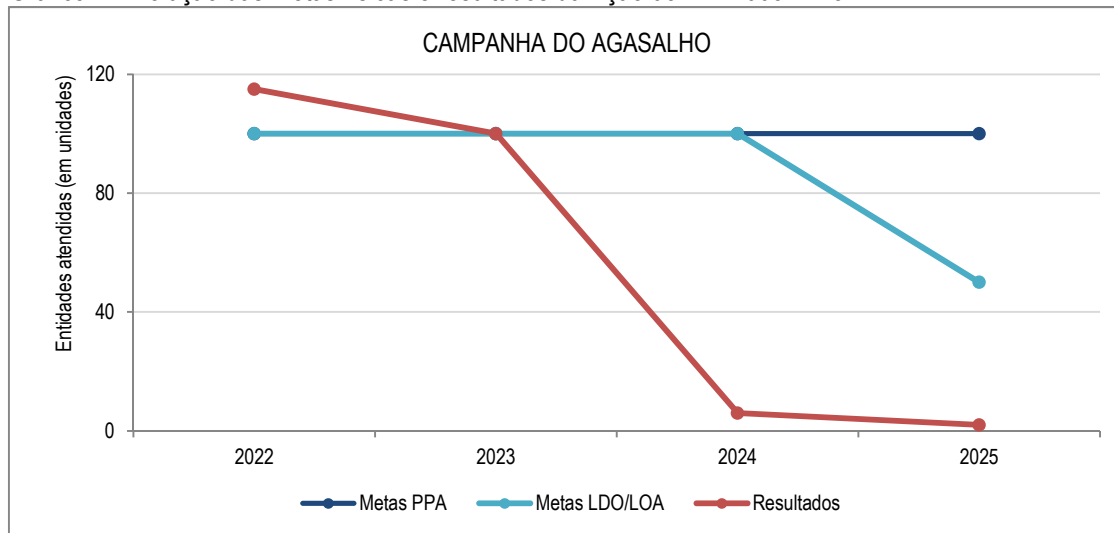
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 15. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2143 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	100	*	100	115
2023	100	100	100	100
2024	100	100	100	6
2025	100	50	50	2

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 7. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2143



Fontes: Vide Tabela 15.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
19 de 39

Quadro 19. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2143

		PPA													
		2022	2023	2024	2025										
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025					
	2023		0%				2023								
	2024			0%			2024								
	2025				-50%		2025								
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025					
	2023		0%				2023		0%						
	2024			0%			2024			0%					
	2025				-50%		2025				0%				
Resultados	2022	15%				Resultados	2022	2023	2024	2025					
	2023		0%				2023			0%					
	2024			-94%			2024				-94%				
	2025				-98%		2025					-96%			

Fontes: Dados na Tabela 15. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 20 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2143

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					115,0%	100,0%	6,0%	4,0%

Fontes: Vide Tabela 15. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 16. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2143

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,15	1,00	0,06	0,04

Fontes: Vide Tabela 15. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
20 de 39

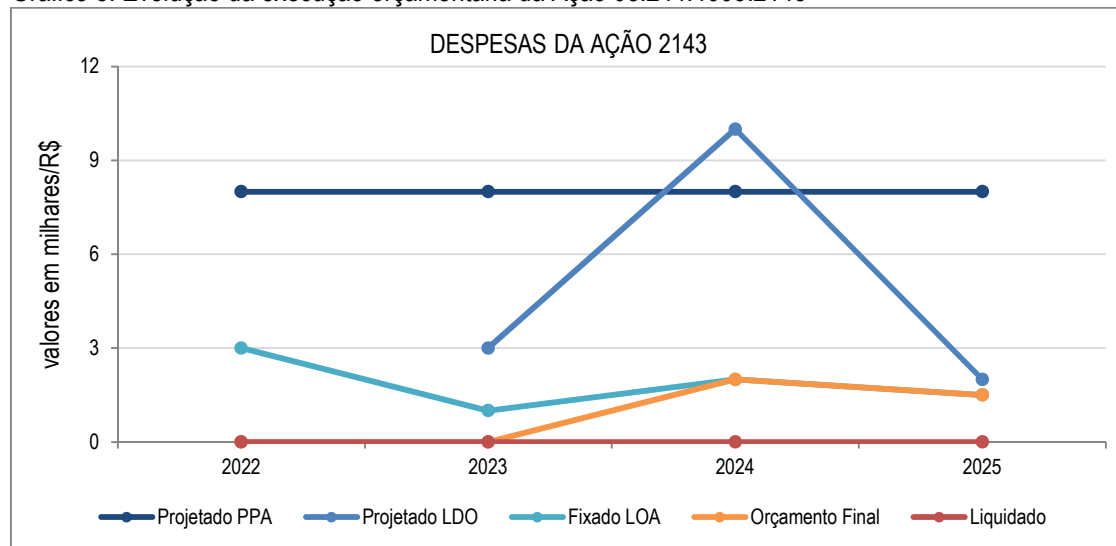
METAS FINANCEIRAS

Tabela 17. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2143 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	8.000,00	*	3.000,00	0,00	0,00
2023	8.000,00	3.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2024	8.000,00	10.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00
2025	8.000,00	2.000,00	1.500,00	1.500,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 8. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2143



Fontes: Vide Tabela 17.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
21 de 39

Quadro 21. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2143

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		63%								
	2024			25%							
	2025				-75%						
LOA	2022	-63%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-88%						-67%		
	2024			-75%						-80%	
	2025				-81%						-25%
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						-100%		
	2024			-75%						0%	
	2025				-81%						0%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2143

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0	0

Fontes: Vide Tabela 17. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
22 de 39**3.4. AÇÃO 2236 (08.244.4003.2236)****METAS FÍSICAS**

Quadro 22. Descrição da Ação 2236 do Programa 4003 (08.244.4003.2236)

Descrição		Produto	Unidade
Crianças brincando		Número de crianças atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4003	Ação 2236
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Crianças brincando

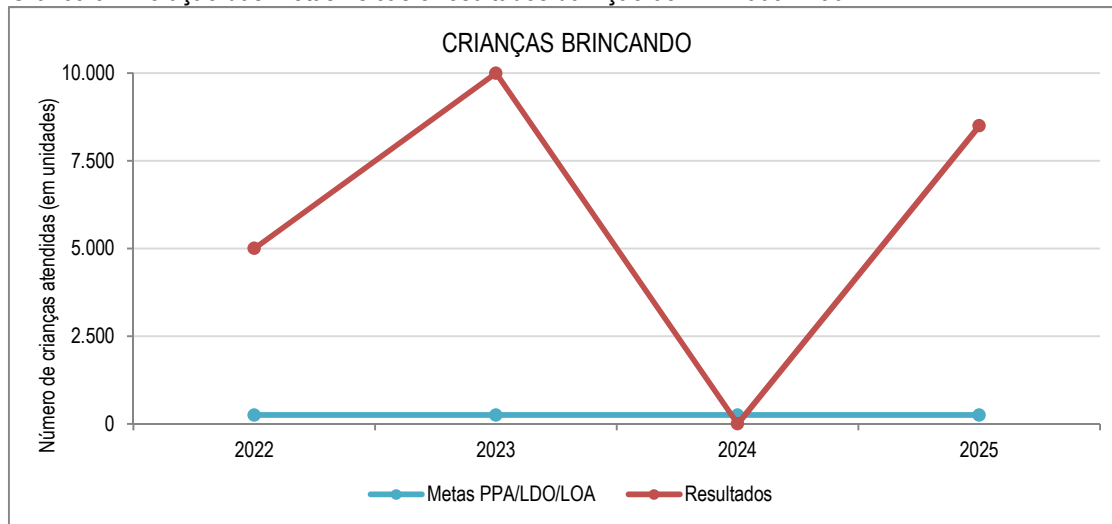
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 19. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2236 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	250	*	250	5.000
2023	250	250	250	10.000
2024	250	250	250	0
2025	250	250	250	8.500

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 9. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2236



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
28/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
23 de 39**
Quadro 23. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2236

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%						0%		
	2024			0%						0%	
	2025				0%						0%
Resultados	2022	1.900%				Resultados		1.900%			
	2023		3.900%						3.900%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				3.300%						3.300%

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 24 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2236

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					2.000,0%	4.000,0%	0,0%	3.400,0%

Fontes: Vide Tabela 19. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2236

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	20,0	40,0	0	34,0

Fontes: Vide Tabela 19. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
24 de 39

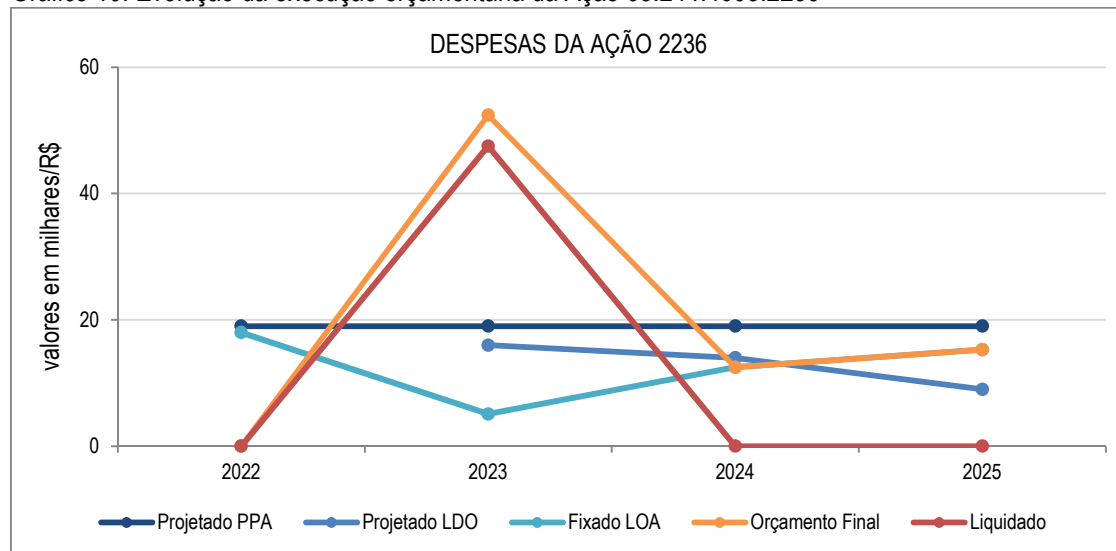
METAS FINANCEIRAS

Tabela 21. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2236 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	19.000,00	*	18.000,00	0,00	0,00
2023	19.000,00	16.000,00	5.100,00	52.400,00	47.500,00
2024	19.000,00	14.000,00	12.500,00	12.500,00	0,00
2025	19.000,00	9.000,00	15.276,00	15.276,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 10. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2236



Fontes: Vide Tabela 21.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
25 de 39

Quadro 25. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2236

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO	2022				
	2023		-16%				2023				
	2024			-26%			2024				
	2025				-53%		2025				
LOA	2022	-5%				LOA	2022				
	2023		-73%				2023		-68%		
	2024			-34%			2024			-11%	
	2025				-20%		2025				70%
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final	2022				
	2023		176%				2023		927%		
	2024			-34%			2024			0%	
	2025				-20%		2025				0%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado	2022				
	2023		150%				2023		-9%		
	2024			-100%			2024			-100%	
	2025				-100%		2025				-100%

Fontes: Dados na Tabela 21. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2236

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0,91	0	0

Fontes: Vide Tabela 21. H2 = $(\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
26 de 39**3.5. AÇÃO 2237 (08.244.4003.2237)****METAS FÍSICAS**

Quadro 26. Descrição da Ação 2237 do Programa 4003 (08.244.4003.2237)

Descrição		Produto	Unidade
Clube das Mães		Número de mães atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4003	Ação 2237
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Clube das Mães

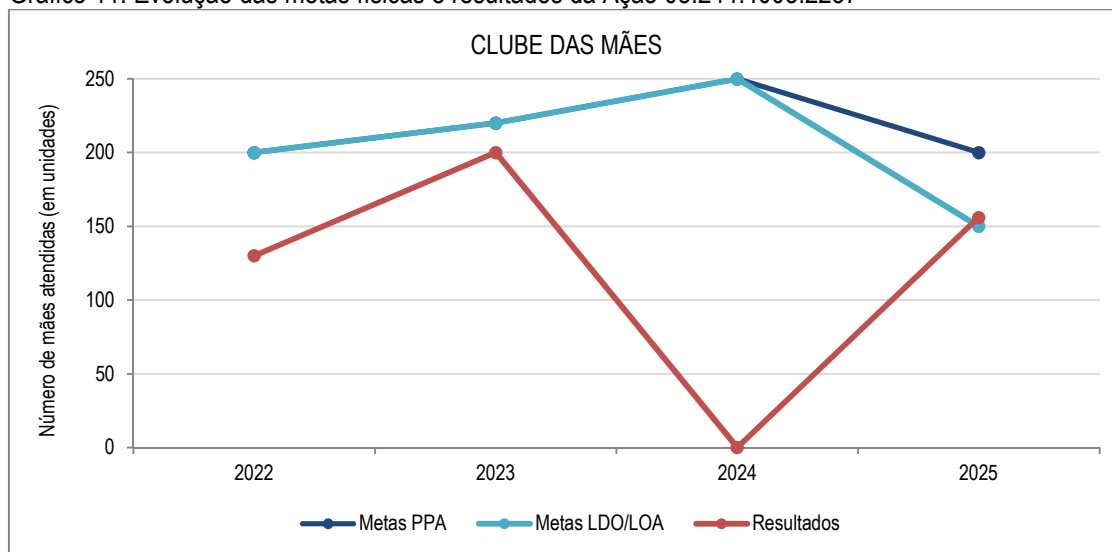
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 23. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2237 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	200	*	200	130
2023	220	220	220	200
2024	250	250	250	0
2025	200	150	150	156

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 11. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2237



Fontes: Vide Tabela 23.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
28/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
27 de 39**
Quadro 27. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2237

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022						
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				-25%		
LOA	2022	0%					
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				-25%		
Resultados	2022	-35%					
	2023		-9%				
	2024			-100%			
	2025				-22%		

Fontes: Dados na Tabela 23. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 28 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2237

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					65,0%	90,9%	0,0%	104%

Fontes: Vide Tabela 23. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 24. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2237

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,65	0,91	0	1,04

Fontes: Vide Tabela 23. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
28 de 39

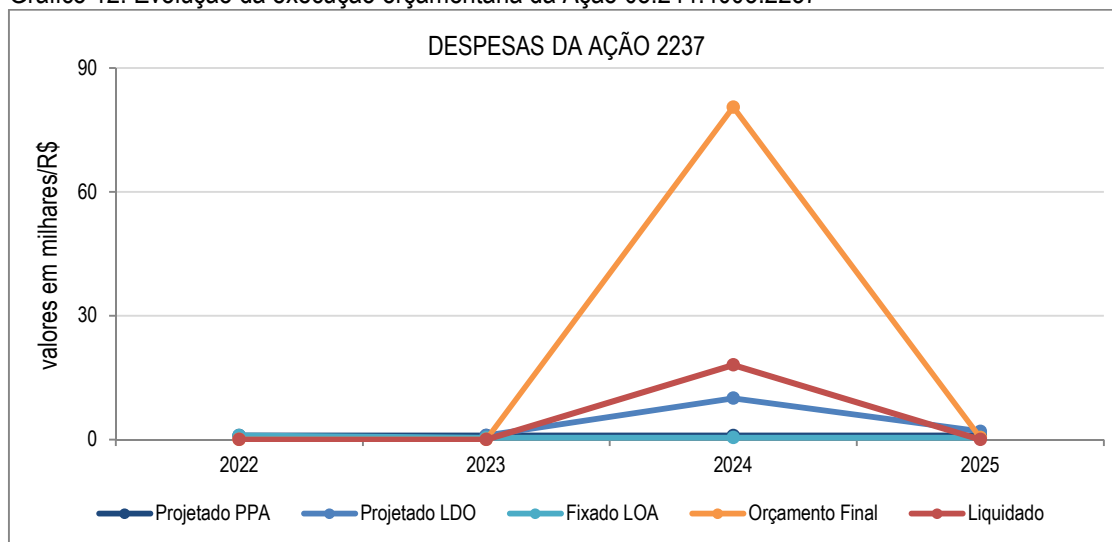
METAS FINANCEIRAS

Tabela 25. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2237 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.000,00	*	1.000,00	0,00	0,00
2023	1.000,00	1.000,00	500,00	0,00	0,00
2024	1.000,00	10.000,00	500,00	80.500,00	18.073,60
2025	1.000,00	2.000,00	500,00	500,00	0,00

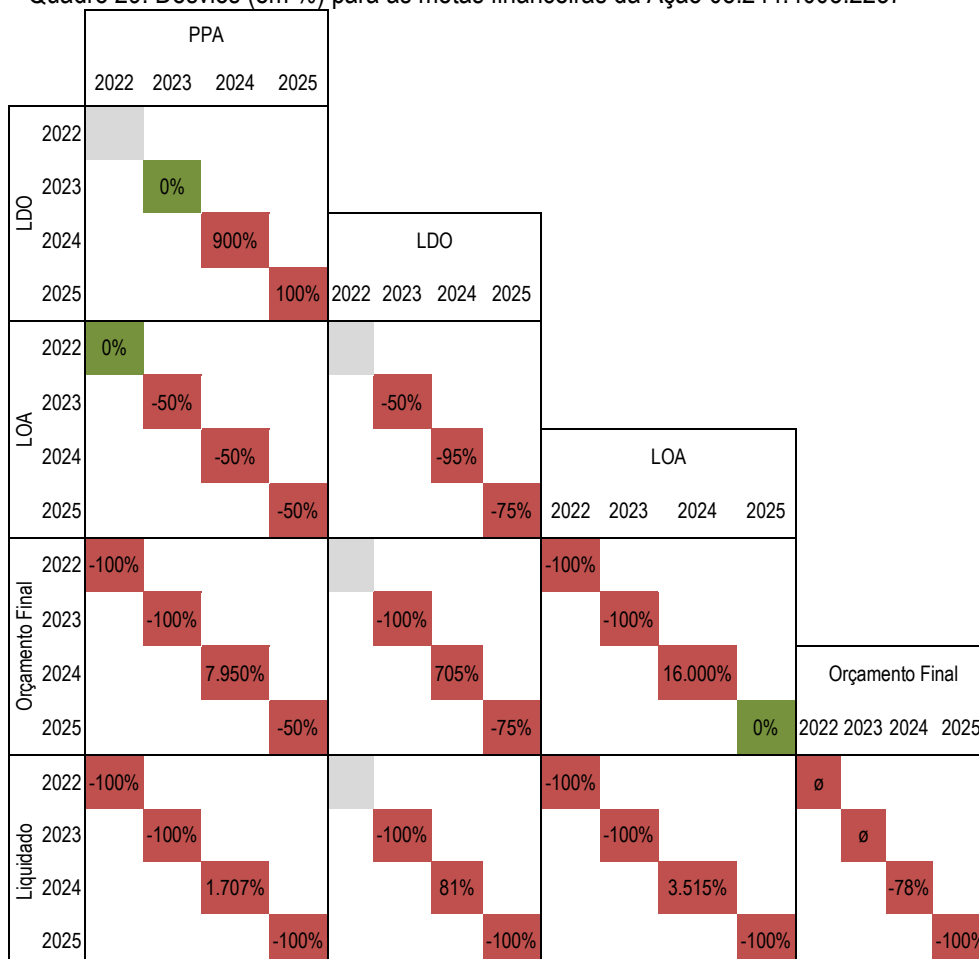
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 12. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2237



Fontes: Vide Tabela 25.

Quadro 29. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2237



Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a +5%	Moderado +6% a +10%	Considerável +11% a +20%	Elevado +21% a +30%	Excessivo Acima de +30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 26. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2237

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0,22	0

Fontes: Vide Tabela 25. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
30 de 39**3.6. AÇÃO 2238 (08.244.4003.2238)****METAS FÍSICAS**

Quadro 30. Descrição da Ação 2238 do Programa 4003 (08.244.4003.2238)

Descrição		Produto	Unidade
Fome não é fake		Quantidade de cestas entregues	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	244	4003	2238
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Social de Solidariedade	Fome não é fake

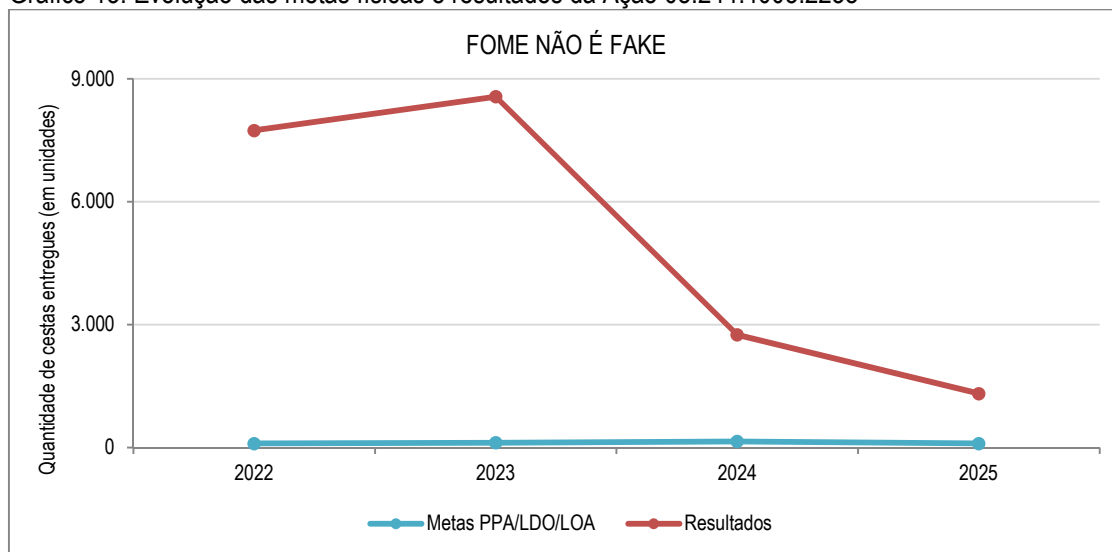
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 27. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4003.2238 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	100	*	100	7.741
2023	120	120	120	8.563
2024	150	150	150	2.752
2025	100	100	100	1.316

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 13. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4003.2238



Fontes: Vide Tabela 27.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
31 de 39

Quadro 31. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4003.2238

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	7.641%						7.641%			
	2023		7.036%						7.036%		
	2024			1.735%						1.735%	
	2025				1.216%						1.216%

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 32 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4003.2238

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					7.741,0%	7.135,8%	1.834,7%	1.316,0%

Fontes: Vide Tabela 27. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4003.2238

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	77,41	71,36	18,35	13,16

Fontes: Vide Tabela 27. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

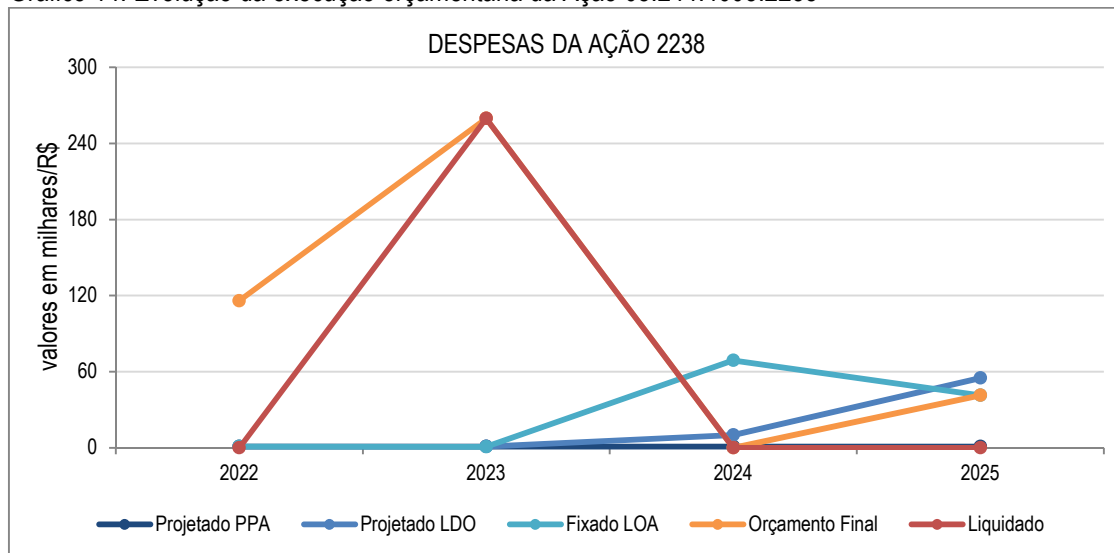
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
32 de 39**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 29. Execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2238 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.000,00	*	1.000,00	116.000,00	0,00
2023	1.000,00	1.000,00	700,00	259.743,12	259.743,12
2024	1.000,00	10.000,00	68.806,00	0,00	0,00
2025	1.000,00	55.000,00	41.332,00	41.332,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 14. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4003.2238



Fontes: Vide Tabela 29.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
33 de 39

Quadro 33. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4003.2238

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		0%								
	2024			900%							
	2025				5.400%						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-30%						-30%		
	2024			6.781%						588%	
	2025				4.033%						-25%
Orçamento Final	2022	11.500%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		25.874%						37.006%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				4.0333%						0%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		25.874%						0%		
	2024			-100%						0	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 29. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 30. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4003.2238

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	1,00	0	0

Fontes: Vide Tabela 29. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 34 de 39

3.7. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 34, as ações finalísticas do Programa 4003 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, o que evidencia a consistência e a compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, possibilitando a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 34. Presença das ações finalísticas do Programa 4003, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO			LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
08.244.4003.2141	•	•	•	•	•	•	•	•
08.244.4003.2142	•	•	•	•	•	•	•	•
08.244.4003.2143	•	•	•	•	•	•	•	•
08.244.4003.2236	•	•	•	•	•	•	•	•
08.244.4003.2237	•	•	•	•	•	•	•	•
08.244.4003.2238	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Quadro 12, Quadro 16, Quadro 20, Quadro 24, Quadro 28, Quadro 32.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 4003 atingiram a meta física em 10 de 24 apurações realizadas, conforme demonstrado na Tabela 31.

Ademais, observa-se a existência de resultados que superaram significativamente as metas estabelecidas, com a existência de resultados ficando superior à meta em 7.741%. Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
28/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
35 de 39**
Tabela 31. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 4003 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
08.244.4003.2141	0%	0%	0%	7,0%
08.244.4003.2142	45,7%	49,3%	32,0%	83,3%
08.244.4003.2143	115,0%	100,0%	6,0%	4,0%
08.244.4003.2236	2.000,0%	4.000,0%	0%	3.400,0%
08.244.4003.2237	65,0%	90,9%	0%	104,0%
08.244.4003.2238	7.741,0%	7.135,8%	1.834,7%	1.316,0%
Média	1.661%	1.896%	312%	819%

Fontes: Quadro 12, Quadro 16, Quadro 20, Quadro 24, Quadro 28, Quadro 32. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 32 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)
Tabela 32. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 4003 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
08.244.4003.2141	0	0	0	0,07
08.244.4003.2142	0,46	0,49	0,32	8,33
08.244.4003.2143	1,15	1,00	0,06	0,04
08.244.4003.2236	20,00	40,00	0	34,00
08.244.4003.2237	0,65	0,91	0	1,04
08.244.4003.2238	77,41	71,36	18,35	13,16
Média µE2	16,61	18,96	3,12	8,19

Fontes: Tabela 8, Tabela 12, Tabela 16, Tabela 20, Tabela 24, Tabela 28. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 36 de 39

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 33 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que, em todos os exercícios apurados, o valor da variável H extrapolou significativamente os níveis tolerados na avaliação do requisito, anulando a pontuação, mesmo sem ser consideradas as ações continuadas. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
37 de 39**iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO**

Tabela 33. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 4003

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
08.244.4003.2141	0	0	0	0,91	0	0	0,07	0
08.244.4003.2142	0,46	0	0,49	0	0,32	0	8,33	0
08.244.4003.2143	1,15	0	1,00	0	0,06	0	0,04	0
08.244.4003.2236	20,00	0	40,00	0,91	0,00	0	34,0	0
08.244.4003.2237	0,65	0	0,91	0	0,00	0,22	1,04	0
08.244.4003.2238	77,41	0	71,36	1,00	18,35	0	13,16	0
Médias (μH1 e μH2)	16,61	0	18,96	0,47	3,12	0,04	9,44	0
H = μH1-μH2	16,61		18,49		3,08		9,44	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 32 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 10, Tabela 14, Tabela 18, Tabela 22, Tabela 26 e Tabela 30. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 38 de 39

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 34 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que, em todos os exercícios apurados, os valores ficaram acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, indicando falta de coerência entre os indicadores e as ações do programa. Recomenda-se, portanto, uma análise mais aprofundada da exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 34. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 4003

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	1,85	2,06	0,06	0,60
Média $\mu E2$	16,61	18,96	3,12	8,19
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	14,76	16,90	3,06	7,59
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 5 (E1) e Tabela 32 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) + (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) + (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E)/0,2) * 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:

AG-8301

Versão nº

1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
39 de 39

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município