

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 47

PROGRAMA 4004: FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Quadro 1. Objetivo do Programa 4004

<i>Objetivo</i>
Coordenar, formular, promover e acompanhar políticas e diretrizes públicas relativas aos segmentos populacionais e na perspectiva da equidade, aos que estão sujeitos a maiores graus de risco social.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 4004

<i>Órgão Responsável</i>
Órgão 08.00.00: Secretaria da Cidadania (SECID)
<i>Atribuições do órgão</i>
Formular, coordenar, implementar, executar, monitorar e avaliar políticas e estratégias para o Sistema Único de Assistência Social – SUAS, considerando a articulação de suas funções de proteção social, defesa social e vigilância social; e demais atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 41.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 4004								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 4004	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo possui natureza processual, com definições genéricas dificultando a mensurabilidade do impacto e os resultados esperados.

Desta forma, a ausência de delimitação pode comprometer a objetividade da avaliação do programa, dificultando o monitoramento do seu desempenho e a comprovação da efetividade da política pública associada ao programa por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 47

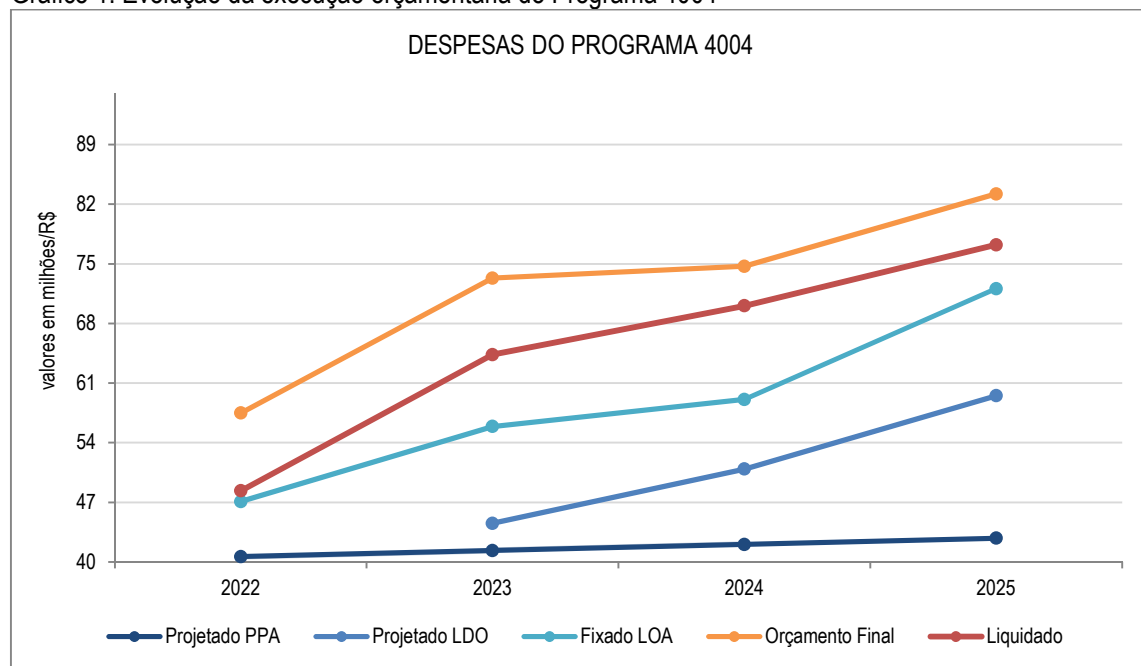
1. DESPESAS DO PROGRAMA 4004

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 4004 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	40.617.000,00	*	47.090.770,90	57.469.540,52	48.338.951,85
2023	41.336.000,00	44.542.000,00	55.896.367,54	73.313.340,46	64.339.275,46
2024	42.060.000,00	50.897.000,00	59.077.218,00	74.714.060,70	70.076.252,36
2025	42.792.000,00	59.509.000,00	72.076.152,00	83.199.257,73	77.223.087,68

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 4004



Fontes: Vide Tabela 1.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
3 de 47

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 4004

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		8%																										
	2024			21%																									
	2025				39%																								
LOA	2022	16%																											
	2023		35%							25%																			
	2024			40%							16%																		
	2025				68%							21%																	
Orçamento Final	2022	41%												22%															
	2023		77%							65%					31%														
	2024			78%							47%					26%													
	2025				94%							40%											15%						
Liquidado	2022	19%												3%												-16%			
	2023		56%							44%					15%													-12%	
	2024			67%							38%					19%												-6%	
	2025				80%							30%				7%												-7%	

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 4004

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	1,22	1,31	1,26	1,15		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 47
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e destes em relação à execução orçamentária, conforme demonstrado no Quadro 4. Como exemplo dessa discrepância, no exercício de 2025 o orçamento final apresentou valor 94% superior ao previsto no PPA para o mesmo ano.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a fase inicial de elaboração dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se a discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável no exercício de 2024, apresentando uma evolução positiva no exercício de 2025.

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M das suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados no orçamento e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
5 de 47

2. INDICADORES DO PROGRAMA 4004

2.1. INDICADOR 87 (4004.087)

Quadro 6. Descrição do indicador 4004.087

Descrição	Unidade	Direção
Acolhimento de crianças e adolescentes de 0 a 17 anos, 11 meses, 29 dias	unidades	negativa

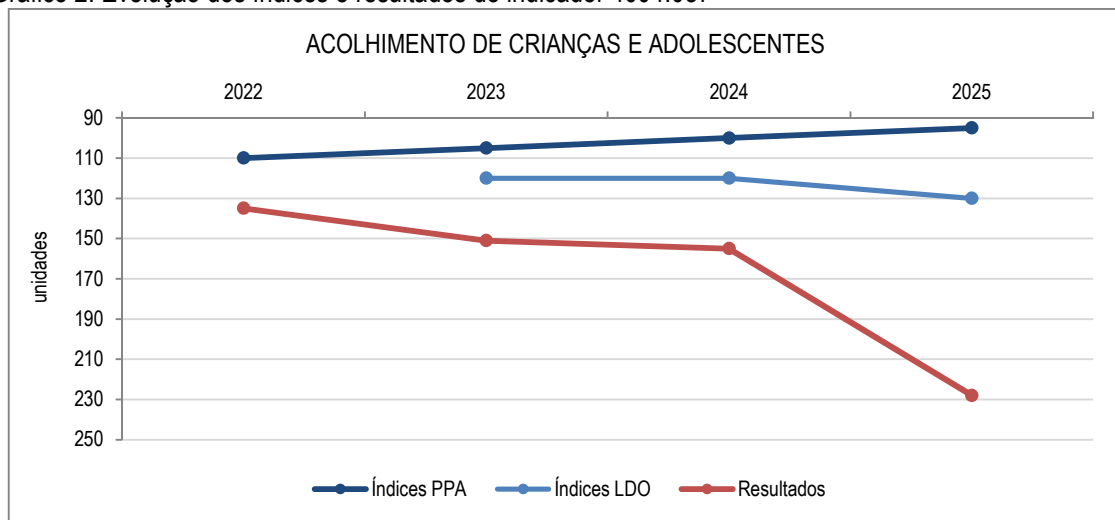
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 4004.087 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	110	*	135
2023	105	120	151
2024	100	120	155
2025	95	130	228

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 4004.087



Fontes: Vide Tabela 2.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
6 de 47

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 4004.087

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022
	2023		-14%				2023
	2024			-20%			2024
	2025				-37%		2025
Resultados	2022	-23%				Resultados	2022
	2023		-44%				2023
	2024			-55%			2024
	2025				-140%		2025

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 4004.087

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	81,5%	79,5%	77,4%	57,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador com direção negativa: $((\text{índice LDO}) - (\text{resultado})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 4004.087

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,23	1,26	1,29	1,75

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
7 de 47**2.2. INDICADOR 98 (4004.098)**

Quadro 9. Descrição do indicador 4004.098

Descrição	Unidade	Direção
Pessoas em situação de rua	unidades	negativa

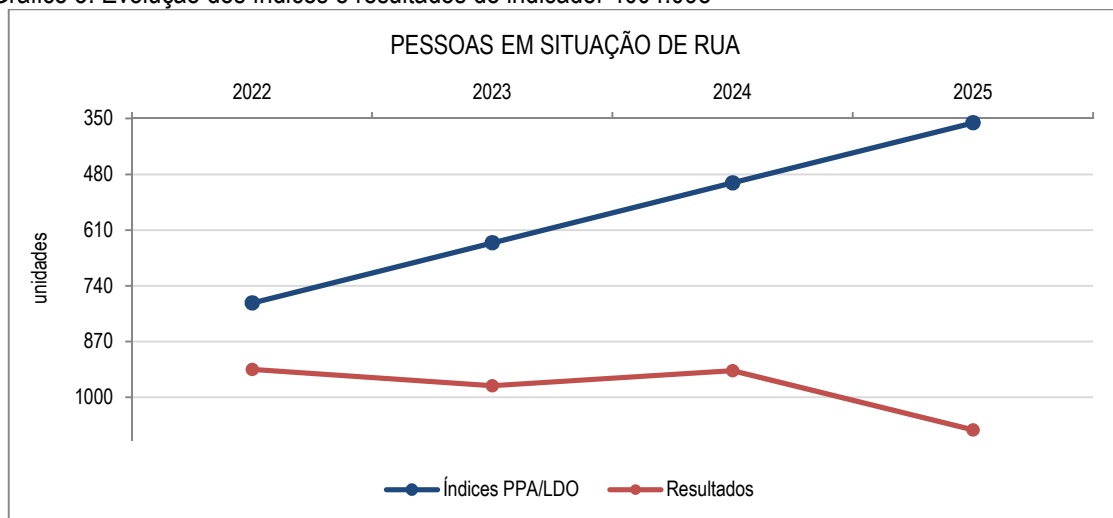
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 4004.098 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	780	*	935
2023	640	640	973
2024	500	500	938
2025	360	360	1.076

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 4004.098



Fontes: Vide Tabela 4.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
8 de 47

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 4004.098

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-20%				2022	2023	2024	2025
	2023		-52%				-52%		
	2024			-88%				-88%	
	2025				-199%				-199%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 4004.098

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	83,4%	65,8%	53,3%	33,5%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo do alcance de indicador com direção negativa: $((\text{índice LDO}) - (\text{resultado})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 4004.098

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,20	1,52	1,88	2,99

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
9 de 47**2.3. INDICADOR 99 (4004.099)**

Quadro 12. Descrição do indicador 4004.099

Descrição	Unidade	Direção
Crianças e adolescentes em serviço de convivência e fortalecimento	unidades	positiva

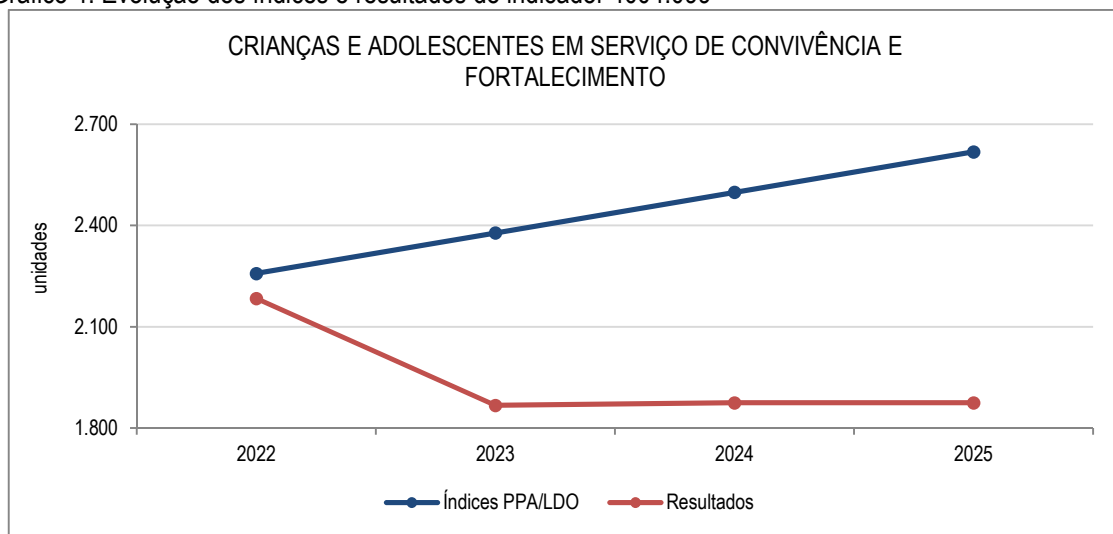
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 4004.099 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	2.258	*	2.184
2023	2.378	2.378	1.867
2024	2.498	2.498	1.875
2025	2.618	2.618	1.875

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 4004.099



Fontes: Vide Tabela 6.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
10 de 47

Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 4004.099

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-3%				2022	2023	2024	2025
	2023		-21%				-21%		
	2024			-25%				-25%	
	2025				-28%				-28%

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 4004.099

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	96,7%	78,5%	75,1%	71,6%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo: ((resultado) ÷ (índice anual))x100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 4004.099

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,97	0,79	0,75	0,72

Fontes: Vide Tabela 6. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 11 de 47

2.4. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 4004 estiveram contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 15, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 15. Presença dos indicadores do Programa 4004 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
4004.087	•	•	•	•
4004.098	•	•	•	•
4004.099	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para o indicador, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 8, que, das 12 apurações realizadas (3 indicadores x 4 anos), em nenhuma os resultados alcançaram os índices estabelecidos.

A avaliação do desempenho deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados. Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados ficaram significativamente abaixo dos valores projetados.

Assim, recomenda-se a realização de análise aprofundada para identificar as causas dos desvios de modo a aprimorar o planejamento, especialmente quanto à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
12 de 47

Tabela 8. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 4004 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
4004.087	81,5%	79,5%	77,4%	57,0%
4004.098	83,4%	65,8%	53,3%	33,5%
4004.099	96,7%	78,5%	75,1%	71,6%
Média	87,2%	74,6%	68,6%	54,0%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 9 consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, com a ressalva de que a metodologia do IEG-M não considera a polaridade do indicador, o que gera distorções na interpretação de resultados com direção negativa.

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 4004

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
4004.087	1,23	1,26	1,29	1,75
4004.098	1,20	1,52	1,88	2,99
4004.099	0,97	0,79	0,75	0,72
Média $\mu E1$	1,13	1,19	1,31	1,82

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 13 de 47

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 10 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 4004, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram o cálculo do referido quesito, sendo adotado o mesmo método apenas para relacionar ambos os aspectos.

Tabela 10. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 4004

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	1,13	0,84	1,19	0,88	1,31	0,94	1,82	0,93
Coerência entre indicadores x despesas (H)	0,29		0,31		0,37		0,89	

Fontes: Tabela 9 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescenta-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que os valores permaneceram diferente de zero em todos os exercícios, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
14 de 47

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 4004

3.1. AÇÃO 2176 (08.244.4004.2176)

METAS FÍSICAS

Quadro 16. Descrição da Ação 2176 do Programa 4004 (08.244.4004.2176)

Descrição		Produto	Unidade
Proteção Social Básica		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4004	Ação 2176
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Proteção Social Básica

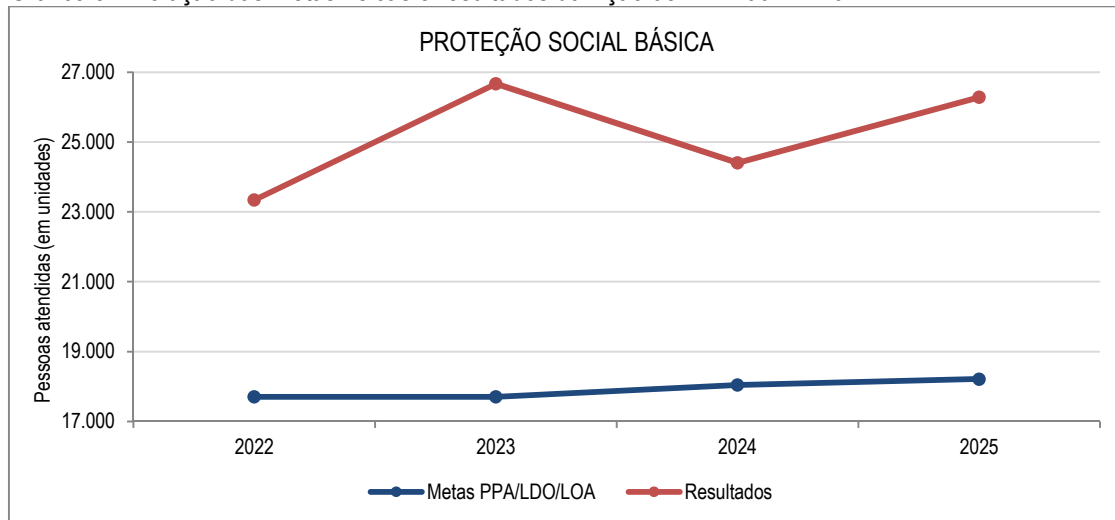
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 11. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2176 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	17.705	*	17.705	23.342
2023	17.705	17.705	17.705	26.667
2024	18.045	18.045	18.045	24.403
2025	18.215	18.215	18.215	26.283

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 5. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2176



Fontes: Vide Tabela 11

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
15 de 47**
Quadro 17. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2176

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	32%				Resultados		32%			
	2023		51%						51%		
	2024			35%						35%	
	2025				44%						44%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 18 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2176

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					131,8%	150,6%	135,2%	144,3%

Fontes: Vide Tabela 11. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 12. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2176

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,32	1,51	1,35	1,44

Fontes: Vide Tabela 11. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

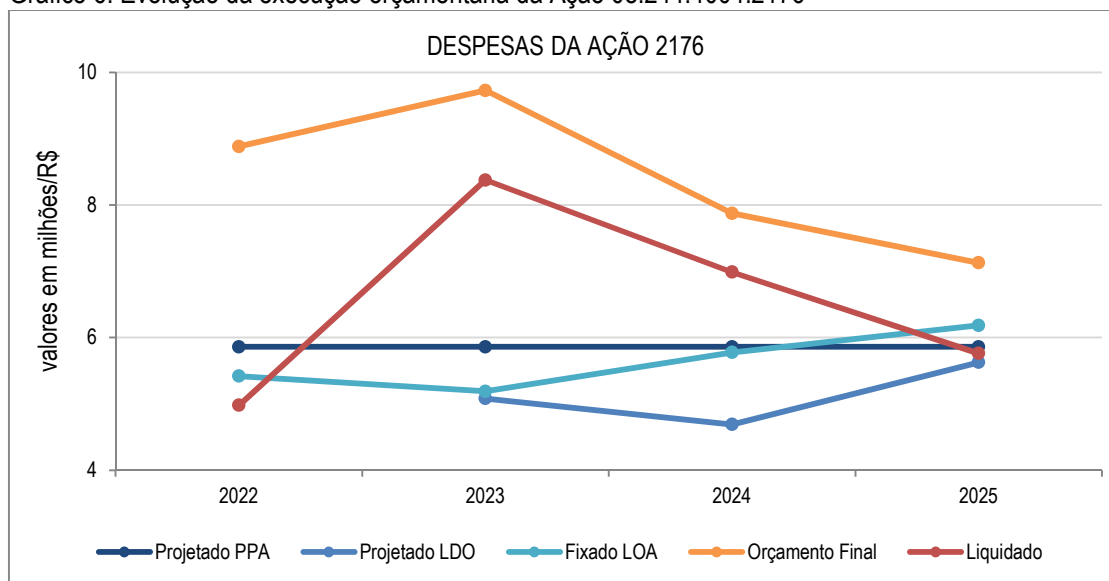
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
16 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 13. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2176 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	5.859.000,00	*	5.418.117,00	8.882.828,45	4.979.099,84
2023	5.859.000,00	5.080.000,00	5.188.370,00	9.727.801,47	8.375.397,62
2024	5.859.000,00	4.689.000,00	5.775.582,00	7.872.325,83	6.988.076,77
2025	5.859.000,00	5.626.000,00	6.183.595,00	7.126.721,31	5.762.268,28

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 6. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2176



Fontes: Vide Tabela 13.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
17 de 47

Quadro 19. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2176

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO	2022					LOA	2022					LOA	2022					Orçamento Final	2022				
	2023		-13%																										
	2024			-20%																									
	2025				-4%																								
LOA	2022	-8%				LOA	2023					LOA	2023					LOA	2024					Orçamento Final	2023				
	2023		-11%						2%																				
	2024			-1%						23%																			
	2025				6%						10%																		
Orçamento Final	2022	52%				Orçamento Final	2024					Orçamento Final	2024					Orçamento Final	2025					Orçamento Final	2025				
	2023		66%						91%																				
	2024			34%						68%																			
	2025				22%						27%																		
Liquidado	2022	-15%				Liquidado	2025					Liquidado	2025					Liquidado	2025					Liquidado	2025				
	2023		43%						65%																				
	2024			19%						49%																			
	2025				-2%						2%																		

Fontes: Dados na Tabela 13. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 14. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2176

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,56	0,86	0,89	0,81

Fontes: Vide Tabela 13. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 18 de 47

3.2. AÇÃO 2177 (08.244.4004.2177)

METAS FÍSICAS

Quadro 20. Descrição da ação 2177 do Programa 4004 (08.244.4004.2177)

Descrição		Produto	Unidade
Proteção Social de Média Complexidade		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	244	4004	2177
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Proteção Social de Média Complexidade

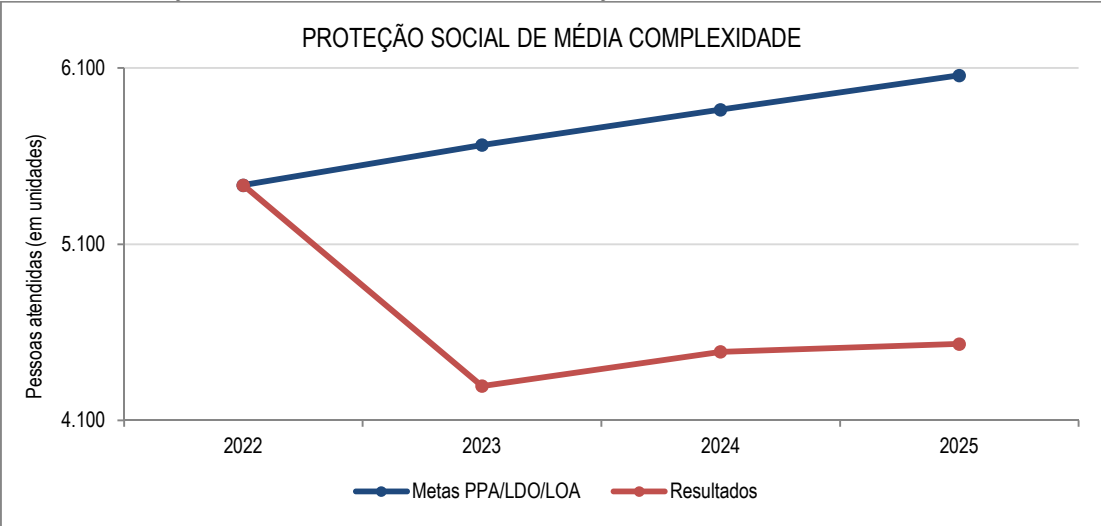
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 15. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2177 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	5.435	*	5.435	5.435
2023	5.663	5.663	5.663	4.295
2024	5.864	5.864	5.864	4.489
2025	6.058	6.058	6.058	4.534

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 7. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2177



Fontes: Vide Tabela 15.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
19 de 47**
Quadro 21. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2177

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022						
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				0%		
LOA	2022	0%					
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				0%		
Resultados	2022	0%					
	2023		-24%				
	2024			-23%			
	2025				-25%		

Fontes: Dados na Tabela 15. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 22 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2177

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100,0%	75,8%	76,6%	74,8%

Fontes: Vide Tabela 15. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 16. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2177

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	0,76	0,77	0,75

Fontes: Vide Tabela 15. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

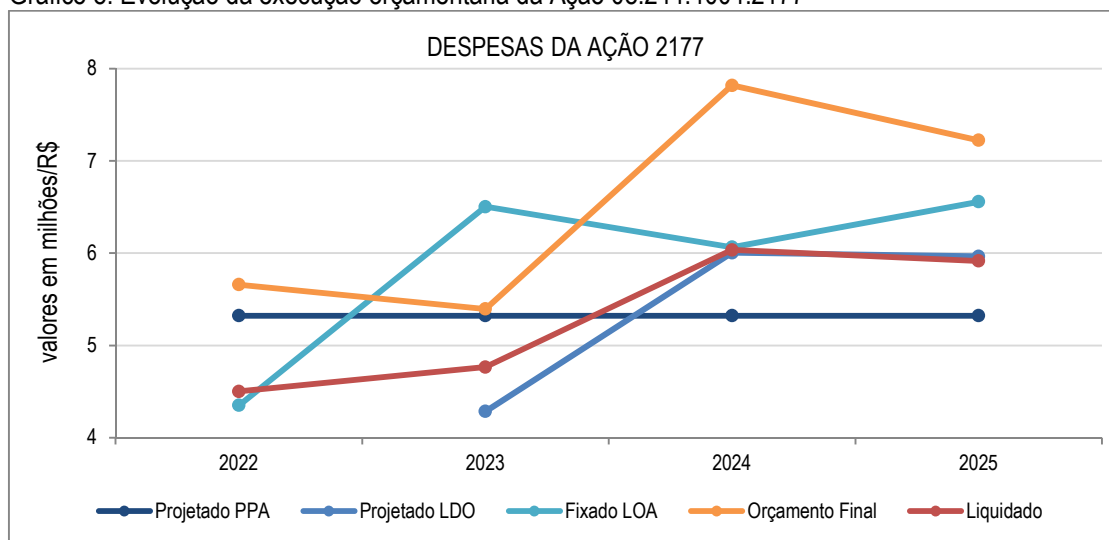
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
20 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 17. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2177 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	4.823.000,00	*	3.852.050,00	5.158.573,73	4.001.396,20
2023	4.823.000,00	3.785.000,00	6.002.807,00	4.895.172,44	4.266.577,41
2024	4.823.000,00	5.503.000,00	5.564.527,00	7.318.485,50	5.535.902,71
2025	4.823.000,00	5.466.000,00	6.056.526,00	6.723.649,81	5.415.157,78

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 8. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2177



Fontes: Vide Tabela 17.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
21 de 47

Quadro 23. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2177

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		-22%								
	2024			14%							
	2025				13%						
LOA	2022	-20%				LOA					
	2023		24%								
	2024			15%							
	2025				26%						
Orçamento Final	2022	7%				Orçamento Final					
	2023		1%								
	2024			52%							
	2025				39%						
Liquidado	2022	-17%				Liquidado					
	2023		-12%								
	2024			15%							
	2025				12%						

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2177

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,78	0,87	0,76	0,81

Fontes: Vide Tabela 17. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 22 de 47
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

3.3. AÇÃO 2178 (08.244.4004.2178)

METAS FÍSICAS

Quadro 24. Descrição da Ação 2178 do Programa 4004 (08.244.4004.2178)

Descrição		Produto	Unidade
Proteção Social de Alta Complexidade		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	244	4004	2178
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Proteção Social de Alta Complexidade

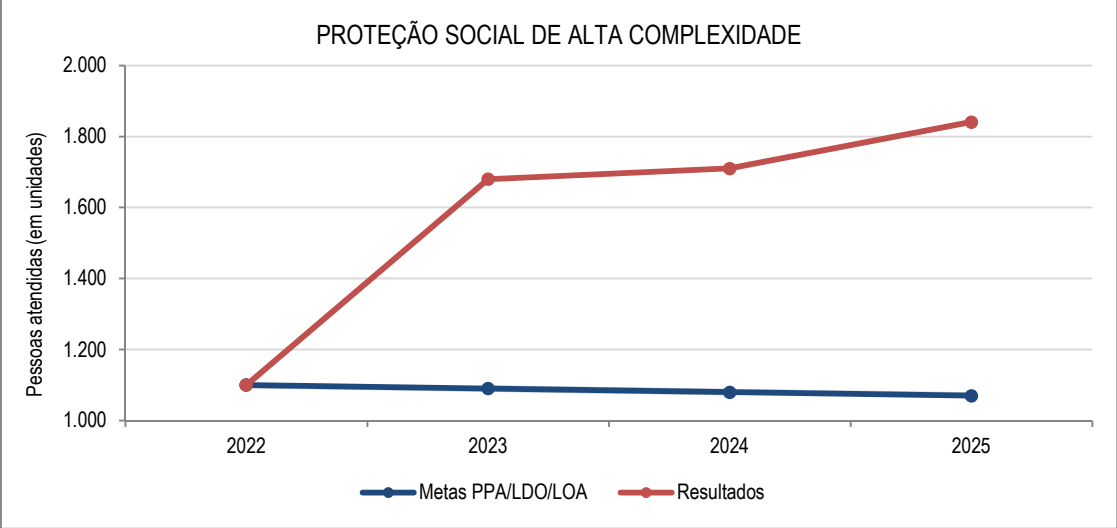
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 19. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2178 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	1.100	*	1.100	1.100
2023	1.090	1.090	1.090	1.680
2024	1.080	1.080	1.080	1.710
2025	1.070	1.070	1.070	1.841

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 9. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2178



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
23 de 47**
Quadro 25. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2178

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	0%						0%			
	2023		54%						54%		
	2024			58%						58%	
	2025				72%						72%

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 26 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2178

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100%	154,1%	158,3%	172,1%

Fontes: Vide Tabela 19. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2178

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	1,54	1,58	1,72

Fontes: Vide Tabela 19. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

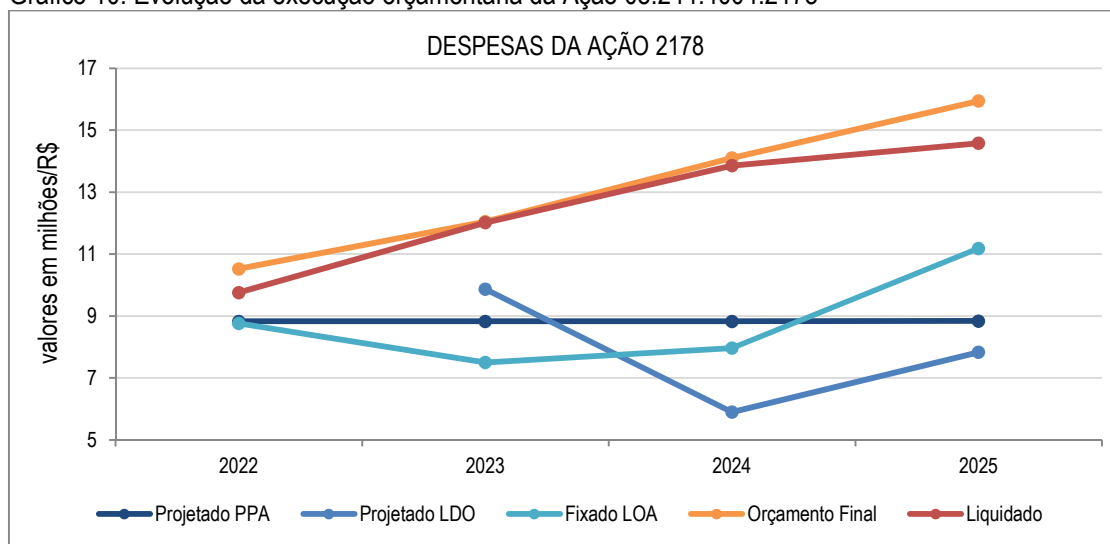
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
24 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 21. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2178 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	8.832.000,00	*	8.765.121,00	10.524.327,32	9.763.639,25
2023	8.832.000,00	9.868.000,00	7.502.115,00	12.049.952,48	12.021.932,68
2024	8.832.000,00	5.902.000,00	7.967.353,00	14.108.961,65	13.858.008,85
2025	8.842.000,00	7.833.000,00	11.186.713,00	15.945.359,08	14.582.611,14

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 10. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2178



Fontes: Vide Tabela 21.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
25 de 47

Quadro 27. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2178

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		12%																										
	2024			-33%																									
	2025				-11%																								
LOA	2022	-1%																											
	2023		-15%																										
	2024			-10%																									
	2025				27%																								
Orçamento Final	2022	19%												20%															
	2023		36%												61%														
	2024			60%												77%													
	2025				80%												43%												
Liquidado	2022	11%												11%															
	2023		36%												60%														
	2024			57%												74%													
	2025				65%												30%												

Fontes: Dados na Tabela 21. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2178

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,93	1,00	0,98	0,91

Fontes: Vide Tabela 21. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

3.4. AÇÃO 2179 (08.244.4004.2179)

METAS FÍSICAS

Quadro 28. Descrição da Ação 2179 do Programa 4004 (08.244.4004.2179)

Descrição		Produto	Unidade
Cadastro Único		Taxa de atualização cadastral	percentual
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4004	Ação 2179
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Cadastro Único

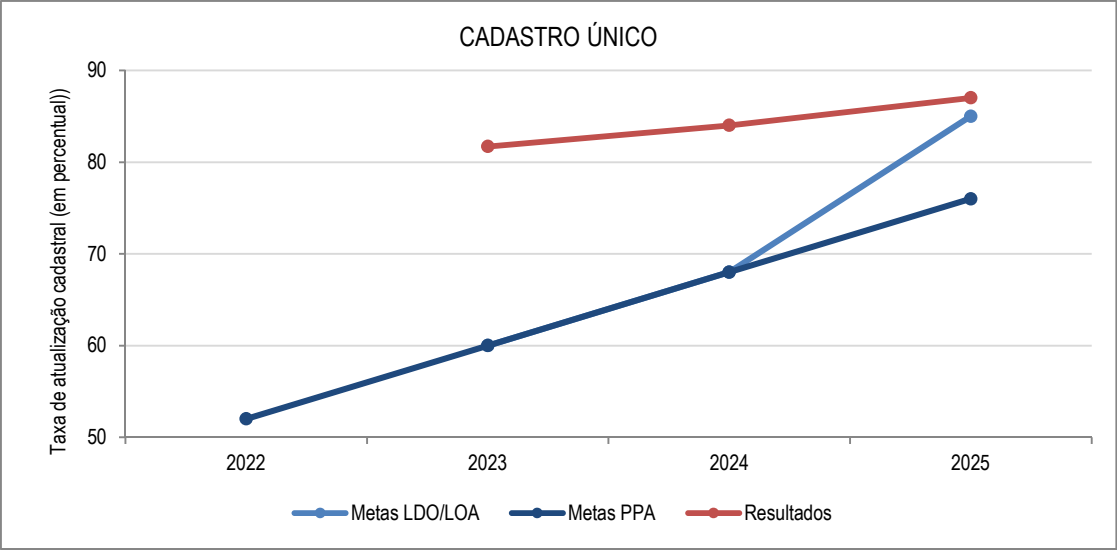
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 23. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2179 (em percentual)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	52	*		
2023	60	60	60	81,7
2024	68	68	68	84
2025	76	85	85	87

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 11. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2179



Fontes: Vide Tabela 23.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
27 de 47

Quadro 29. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2179

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				12%		
LOA	2022	-100				LOA	
	2023		0%				
	2024			0%			
	2025				12%		
Resultados	2022	-100				Resultados	
	2023		36%				
	2024			24%			
	2025				14%		

Fontes: Dados na Tabela 23. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 30 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2179

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•		•	•	•
Alcance					136,2%	123,5%	102,4%	

Fontes: Vide Tabela 23. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 24. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2179

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)		1,36	1,24	1,02

Fontes: Vide Tabela 23. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

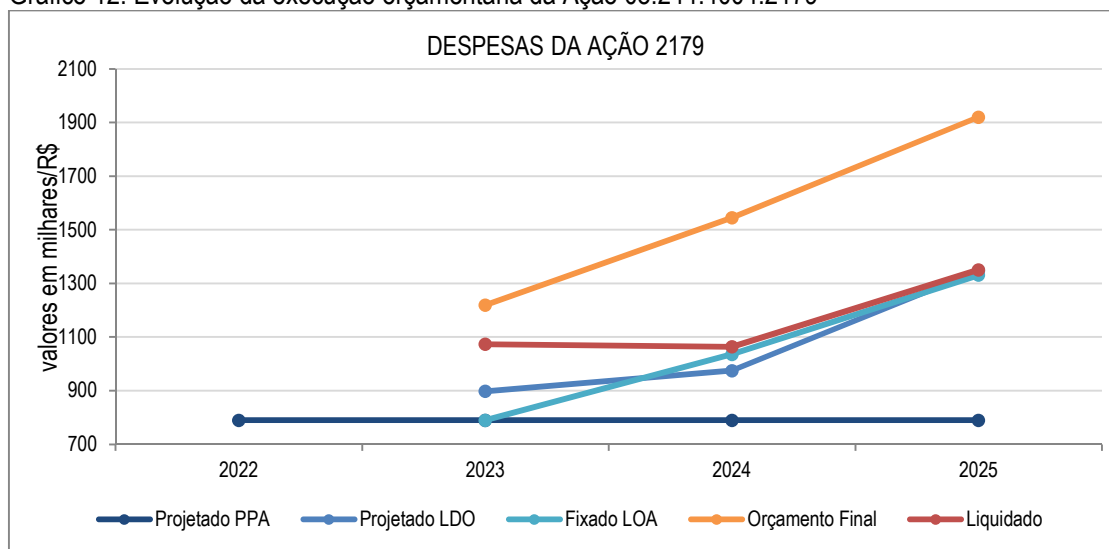
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
28 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 25. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2179 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	790.000,00	*			
2023	790.000,00	898.000,00	790.000,00	1.219.243,30	1.073.239,00
2024	790.000,00	975.000,00	1.036.001,00	1.545.151,51	1.063.641,46
2025	790.000,00	1.348.000,00	1.331.511,00	1.920.402,95	1.350.716,83

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 12. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2179



Fontes: Vide Tabela 25.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
29 de 47**
Quadro 31. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2179

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		14%								
	2024			23%							
	2025				71%						
LOA	2022	-100%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		0%						-12%		
	2024			31%						6%	
	2025				69%						-1%
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		54%						54%		
	2024			96%						49%	
	2025				143%						44%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		36%						-12%		
	2024			35%						3%	
	2025				71%						1%

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 26. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2179

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)		0,88	0,69	0,70

Fontes: Vide Tabela 25. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

3.5. AÇÃO 2180 (08.244.4004.2180)

METAS FÍSICAS

Quadro 32. Descrição da Ação 2180 do Programa 4004 (08.244.4004.2180)

Descrição		Produto	Unidade
Programas de transferência de renda		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	244	4004	2180
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Programas de transferência de renda

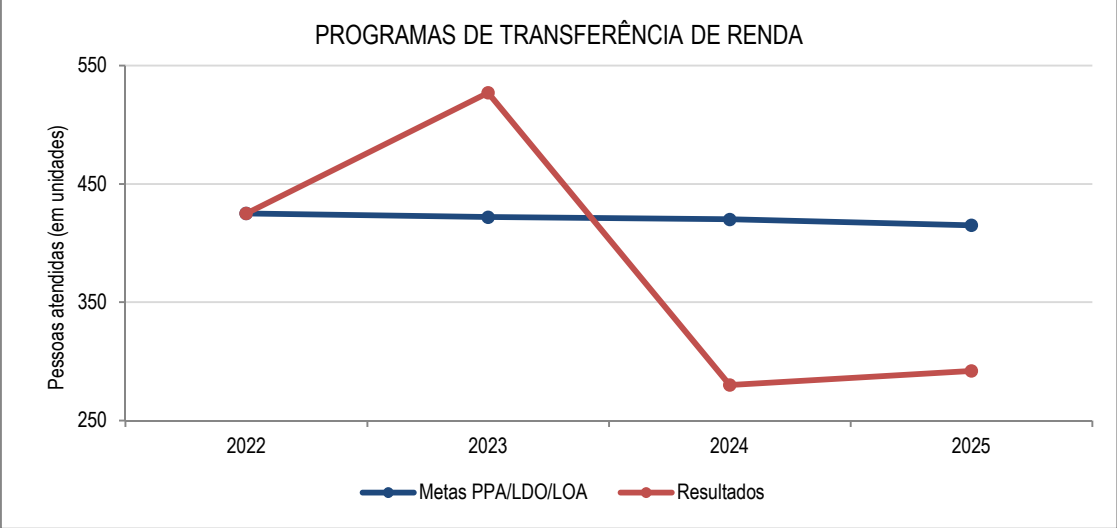
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 27. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2180 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	425	*	425	425
2023	422	422	422	527
2024	420	420	420	280
2025	415	415	415	292

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 13. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2180



Fontes: Vide Tabela 27.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
31 de 47**
Quadro 33. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2180

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	0%				Resultados		0%			
	2023		25%						25%		
	2024			-33%						-33%	
	2025				-30%						-30%

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 34 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2180

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100%	124,9%	66,7%	70,4%

Fontes: Vide Tabela 27. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 28. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2180

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	1,25	0,67	0,70

Fontes: Vide Tabela 27. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

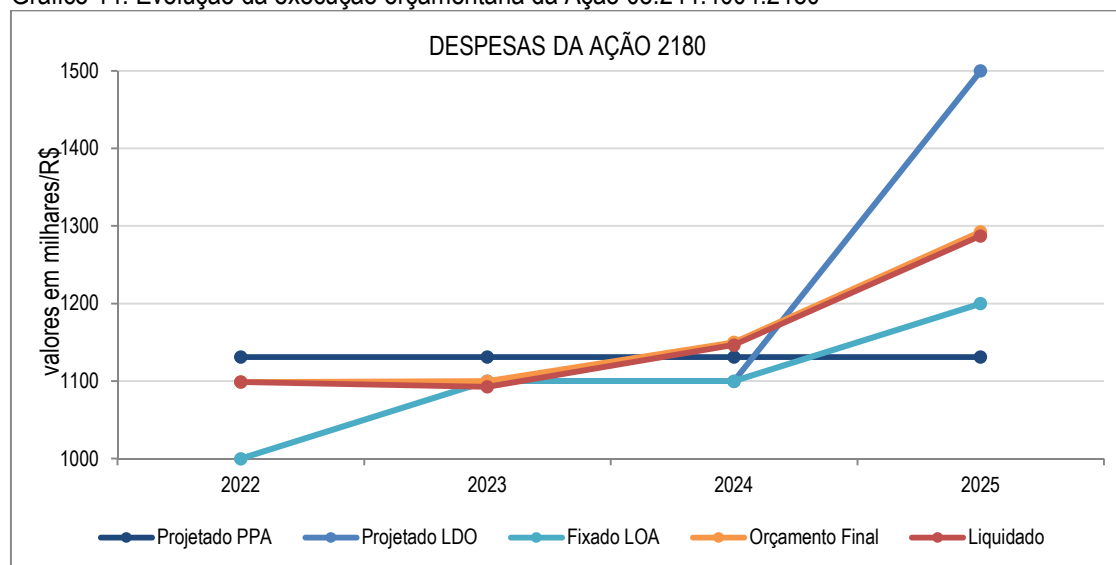
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
32 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 29. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2180 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.131.000,00	*	1.000.000,00	1.098.920,40	1.098.920,40
2023	1.131.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.092.798,00
2024	1.131.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.150.000,00	1.146.520,80
2025	1.131.000,00	1.500.000,00	1.200.000,00	1.292.742,80	1.287.386,67

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 14. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2180



Fontes: Vide Tabela 29.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
33 de 47**
Quadro 35. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2180

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-3%								
	2024			-3%							
	2025				33%						
LOA	2022	-12%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-3%						0%		
	2024			-3%						0%	
	2025				6%						-20%
Orçamento Final	2022	-3%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-3%						0%		
	2024			2%						5%	
	2025				14%						-14%
Liquidado	2022	-3%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-3%						-1%		
	2024			1%						4%	
	2025				14%						-14%

Fontes: Dados na Tabela 29. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 30. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2180

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,99	1,00	1,00

Fontes: Vide Tabela 29. H2 = $(\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

3.6. AÇÃO 2181 (08.244.4004.2181)

METAS FÍSICAS

Quadro 36. Descrição da Ação 2181 do Programa 4004 (08.244.4004.2181)

Descrição		Produto	Unidade
Benefícios eventuais		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 08	Subfunção 244	Programa 4004	Ação 2181
Assistência Social	Assistência Comunitária	Fundo Municipal de Assistência Social	Benefícios eventuais

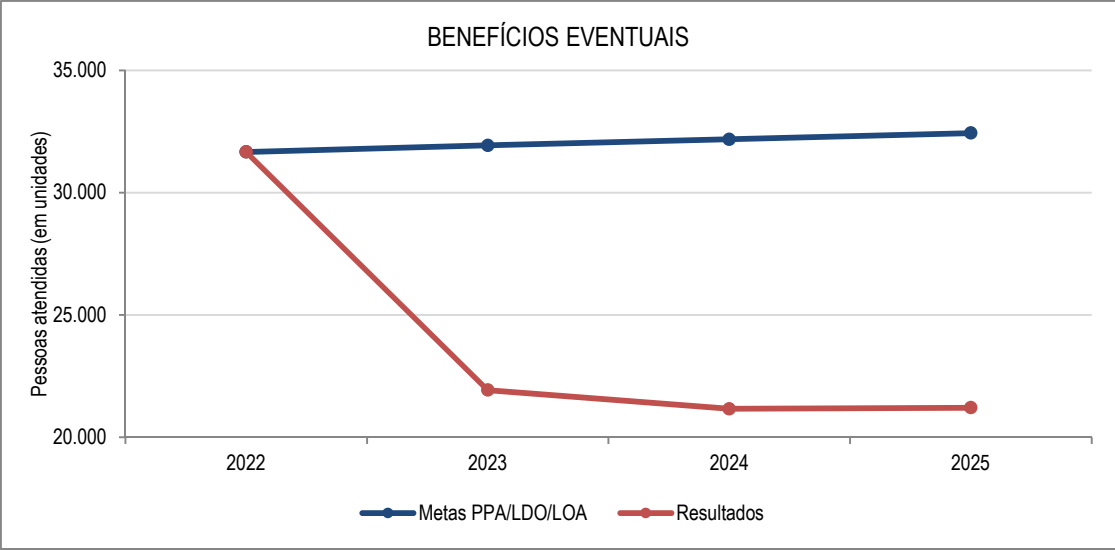
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 31. Metas e resultados físicos da Ação 08.244.4004.2181 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	31.665	*	31.665	31.665
2023	31.935	31.935	31.935	21.932
2024	32.185	32.185	32.185	21.162
2025	32.435	32.435	32.435	21.210

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 15. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.244.4004.2181



Fontes: Vide Tabela 31.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
35 de 47

Quadro 37. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.244.4004.2181

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		0%									
	2024			0%								
	2025				0%							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		0%						0%			
	2024			0%						0%		
	2025				0%						0%	
Resultados	2022	0%				Resultados		0%				
	2023		-31%						-31%			
	2024			-34%						-34%		
	2025				-35%						-35%	

Fontes: Dados na Tabela 31. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 38 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.244.4004.2181

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100%	68,7%	65,8%	65,4%

Fontes: Vide Tabela 31. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 32. Resultados alcançados pela Ação 08.244.4004.2181

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,0	0,69	0,66	0,65

Fontes: Vide Tabela 31. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

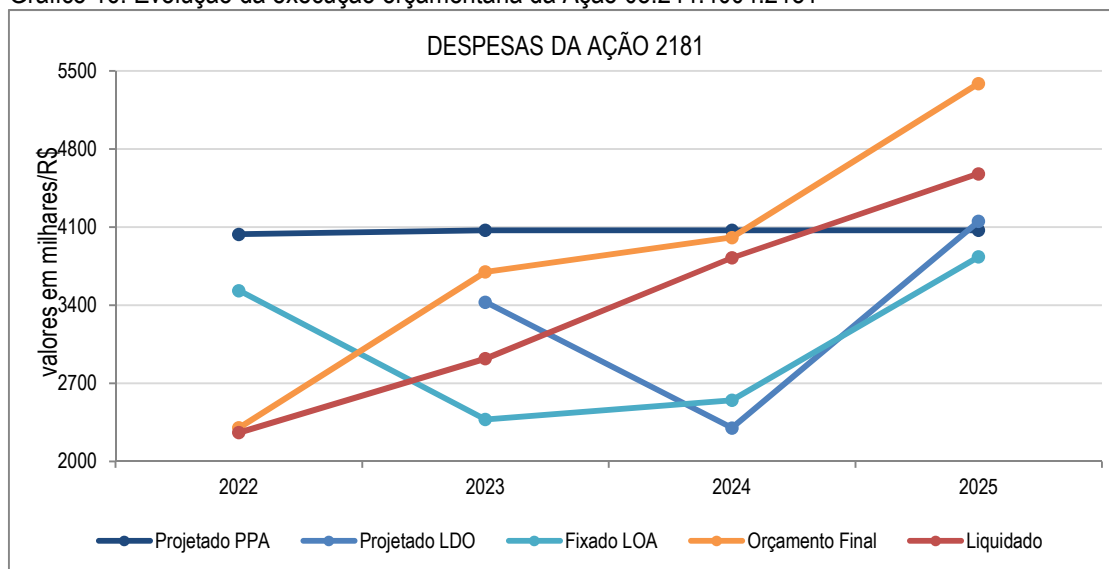
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
36 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 33. Execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2181 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	4.036.000,00	*	3.530.778,00	2.301.687,73	2.258.031,44
2023	4.072.000,00	3.428.000,00	2.376.179,00	3.699.120,99	2.921.692,87
2024	4.072.000,00	2.299.000,00	2.547.797,00	4.006.872,81	3.824.621,37
2025	4.072.000,00	4.152.000,00	3.834.185,00	5.388.151,92	4.578.057,48

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 16. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.244.4004.2181



Fontes: Vide Tabela 33.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
37 de 47

Quadro 39. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.244.4004.2181

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		-16%																										
	2024			-44%																									
	2025				2%																								
LOA	2022	-13%																											
	2023		-42%																										
	2024			-37%																									
	2025				-6%																								
Orçamento Final	2022	-43%																											
	2023		-9%																										
	2024			-2%																									
	2025				32%																								
Liquidado	2022	-44%																											
	2023		-28%																										
	2024			-6%																									
	2025				12%																								

Fontes: Dados na Tabela 33. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 34. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.244.4004.2181

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,98	0,79	0,95	0,85

Fontes: Vide Tabela 33. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
38 de 47**3.7. AÇÃO 2184 (08.243.4004.2184)****METAS FÍSICAS**

Quadro 40. Descrição da Ação 2184 do Programa 4004 (08.243.4004.2184)

Descrição		Produto	Unidade
Ações voltadas à erradicação do trabalho infantil		Ações de conscientização	Percentual
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
08	243	4004	2184
Assistência Social	Assistência à criança e ao adolescente	Fundo Municipal de Assistência Social	Ações voltadas à erradicação do trabalho infantil

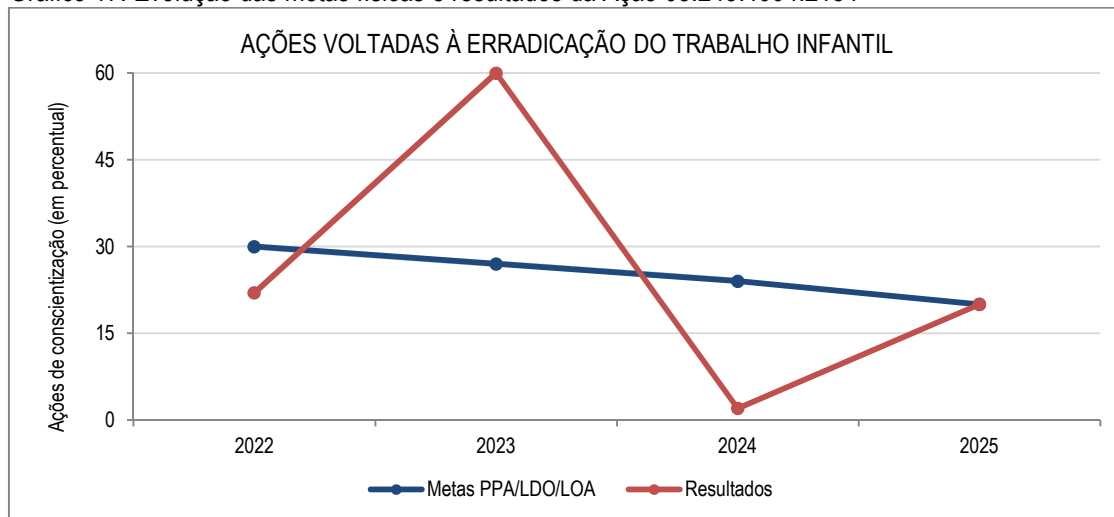
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 35. Metas e resultados físicos da Ação 08.243.4004.2184 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	30	*	30	22
2023	27	27	27	60
2024	24	24	24	2
2025	20	20	20	20

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 17. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 08.243.4004.2184



Fontes: Vide Tabela 35.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
39 de 47

Quadro 41. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 08.243.4004.2184

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		0%									
	2024			0%								
	2025				0%							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		0%						0%			
	2024			0%						0%		
	2025				0%						0%	
Resultados	2022	-27%				Resultados		-27%				
	2023		122%						122%			
	2024			-92%						-92%		
	2025				0%						0%	

Fontes: Dados na Tabela 35. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 42 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 08.243.4004.2184

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					73,3%	222,2%	8,3%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 35. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 36. Resultados alcançados pela Ação 08.243.4004.2184

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,73	2,22	0,08	1,00

Fontes: Vide Tabela 35. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

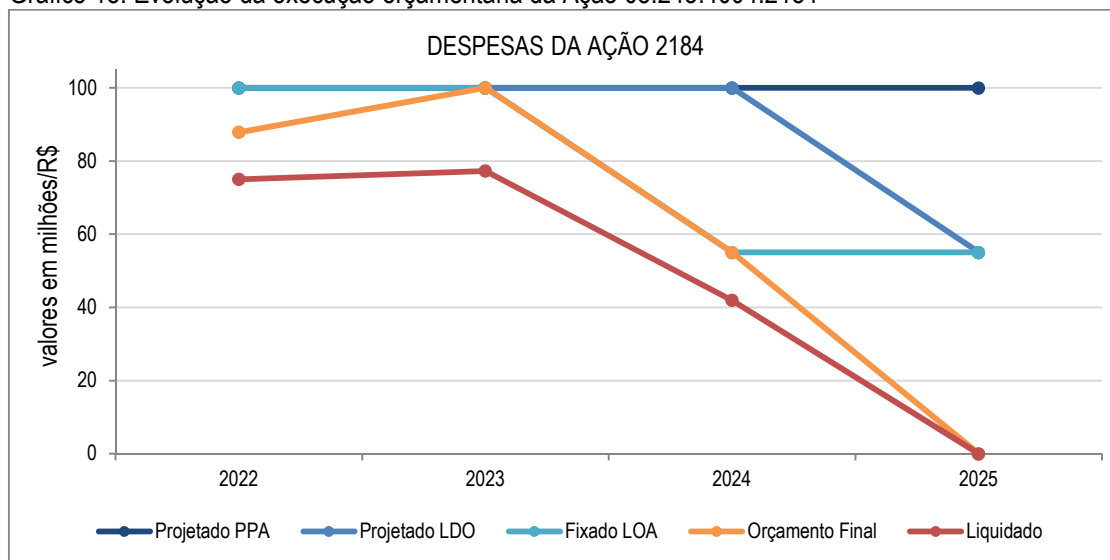
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
40 de 47**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 37. Execução orçamentária da Ação 08.243.4004.2184 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	100.000,00	*	100.000,00	87.860,00	75.000,00
2023	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	77.273,43
2024	100.000,00	100.000,00	55.000,00	55.000,00	41.955,92
2025	100.000,00	55.000,00	55.000,00	0	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 18. Evolução da execução orçamentária da Ação 08.243.4004.2184



Fontes: Vide Tabela 37.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
41 de 47**
Quadro 43. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 08.243.4004.2184

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				-45%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%								
	2024			-45%						-45%	
	2025				-45%						0%
Orçamento Final	2022	-12%				Orçamento Final					
	2023		0%								
	2024			-45%						0%	
	2025				-100%						-100%
Liquidado	2022	-25%				Liquidado					
	2023		-23%								
	2024			-58%						-24%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 37. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 38. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 08.243.4004.2184

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,85	0,77	0,76	0

Fontes: Vide Tabela 37. H2 = $(\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 42 de 47
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

3.4. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 44, as ações finalísticas do Programa 4004 não estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, indicando a necessidade de elevar a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários de forma a possibilitar a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 44. Presença das ações finalísticas do Programa 4004, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
08.244.4004.2176	●	●	●	●	●	●	●	●	
08.244.4004.2177	●	●	●	●	●	●	●	●	
08.244.4004.2186	●	●	●	●	●	●	●	●	
08.244.4004.2179	●	●	●	●		●	●	●	
08.244.4004.2180	●	●	●	●	●	●	●	●	
08.244.4004.2181	●	●	●	●	●	●	●	●	
08.243.4004.2184	●	●	●	●	●	●	●	●	

Fontes: Quadro 18, Quadro 22, Quadro 26, Quadro 30, Quadro 34, Quadro 38, Quadro 42.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 4004 não atingiram as metas físicas em 10 das 27 apurações realizadas, conforme demonstrado na Tabela 39. Reitera-se, a exemplo dos indicadores, que a avaliação do desempenho das ações deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados; uma das apurações, por exemplo, ficou 222% acima da meta, sendo que somente 5 delas atingiram

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 43 de 47
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

precisamente 100%. Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.

Tabela 39. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 4004 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
08.244.4004.2176	131,8%	150,6%	135,2%	144,3%
08.244.4004.2177	100,0%	75,8%	76,6%	74,8%
08.244.4004.2186	100,0%	154,1%	158,3%	172,1%
08.244.4004.2179		136,2%	123,5%	102,4%
08.244.4004.2180	100,0%	124,9%	66,7%	70,4%
08.244.4004.2181	100,0%	68,7%	65,8%	65,4%
08.243.4004.2184	73,3%	222,2%	8,3%	100,0%
Média	100,9%	133,2%	90,6%	104,2%

Fontes: Fontes: Quadro 18, Quadro 22, Quadro 26, Quadro 30, Quadro 34, Quadro 38, Quadro 42. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 40 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan.

O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
44 de 47

iPlan (IEG-M)

Tabela 40. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 4004 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
08.244.4004.2176	1,32	1,51	1,35	1,44
08.244.4004.2177	1,00	0,76	0,77	0,75
08.244.4004.2186	1,00	1,54	1,58	1,72
08.244.4004.2179		1,36	1,24	1,02
08.244.4004.2180	1,00	1,25	0,67	0,70
08.244.4004.2181	1,00	0,69	0,66	0,65
08.243.4004.2184	0,73	2,22	0,08	1,00
Média µE2	1,01	1,33	0,91	1,04

Fontes: Tabela 12, Tabela 16, Tabela 20, Tabela 24, Tabela 28, Tabela 32, Tabela 36. $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 41 consolida os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 45 de 47

M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito em um dos exercícios; desta forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M, e ainda considerar os recursos financeiros como indutores dos resultados esperados para o produto da ação.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 41. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 4004

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
08.244.4004.2176	1,32	0,56	1,51	0,86	1,35	0,89	1,44	0,81
08.244.4004.2177	1,00	0,78	0,76	0,87	0,77	0,76	0,75	0,81
08.244.4004.2186	1,00	0,93	1,54	1,00	1,58	0,98	1,72	0,91
08.244.4004.2179			1,36	0,88	1,24	0,69	1,02	0,70
08.244.4004.2180	1,00	1,00	1,25	0,99	0,67	1,00	0,70	1,00
08.244.4004.2181	1,00	0,98	0,69	0,79	0,66	0,95	0,65	0,85
08.243.4004.2184	0,73	0,85	2,22	0,77	0,008	0,76	1,00	0,00
Médias (µH1 e µH2)	1,01	0,85	1,33	0,88	0,91	0,86	1,04	0,73
H = µH1-µH2	0,16		0,45		0,05		0,31	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0.2		250 a 0*		0.4		0	

Fontes: H1: Tabela 40 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 14, Tabela 18, Tabela 22, Tabela 26, Tabela 30, Tabela 34, Tabela 38. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se o então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 46 de 47

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 42 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que no exercício de 2025 o resultado ficou acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, o que não tinha ocorrido nos demais exercícios.

Assim, recomenda-se o monitoramento contínuo de forma a analisar profundamente a exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento, e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 42. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 4004

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	1,13	1,19	1,31	1,82
Média $\mu E2$	1,01	1,33	0,91	1,04
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,12	0,14	0,40	0,78
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 9 (E1) e Tabela 40 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:

AG-8301

Versão nº

1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
47 de 47

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município