

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)					
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
				RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 1 de 37

PROGRAMA 5004: DESENVOLVE SOROCABA

Quadro 1. Objetivo do Programa 5004

Objetivo
Programa de Mobilidade e Desenvolvimento Urbano de Sorocaba – Desenvolve Sorocaba, reúne diversos estudos e projetos pré-concebidos com vistas ao reordenamento de regiões urbanas degradadas na busca da sua integração e eficácia do Saneamento Urbano e Obras de mobilidade e desenvolvimento urbano da cidade, propiciando condições seguras de tráfego adequadas ao transporte público e a segurança pública, atendendo a população mais carente, concentrada nas intervenções pretendidas.
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 5004

Órgão Responsável
Secretaria de Parcerias (SEPAR)
Atribuições do órgão
Estudar e coordenar a viabilização de projetos definidos pelo Governo Municipal, a partir da identificação de fontes de financiamento estaduais, nacionais e internacionais; e demais atribuições relacionadas previstas na legislação.
Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 62-E.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 5004								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 5004	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo é relevante e estratégico, porém não é específico e mensurável, apresentando intenções amplas (saneamento, mobilidade e segurança) sem definir metas quantificáveis e não explicitar os resultados esperados.

Desta forma, a ausência de delimitação pode comprometer a objetividade da avaliação do programa, dificultando o monitoramento do seu desempenho e a comprovação da efetividade da política pública associada ao programa por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
2 de 37

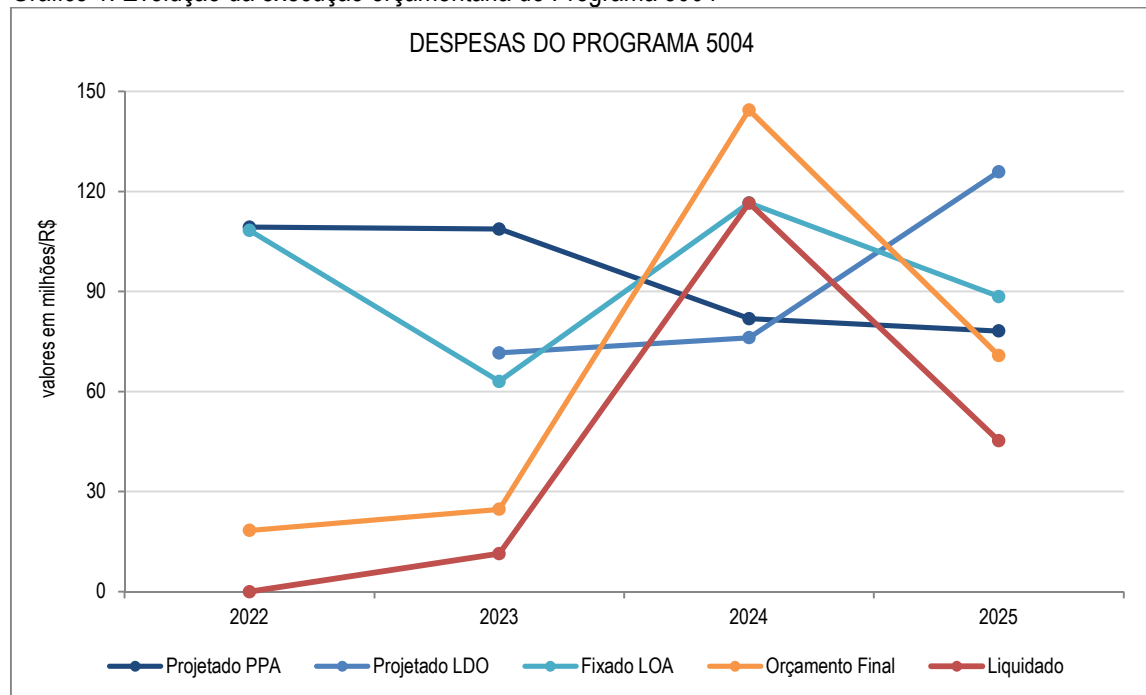
1. DESPESAS DO PROGRAMA 5004

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 5004 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	109.318.000,00	*	108.334.907,00	18.381.557,97	639,40
2023	108.720.000,00	71.567.000,00	63.044.874,00	24.680.335,96	11.385.780,27
2024	81.834.000,00	76.152.000,00	116.549.114,00	144.460.756,97	116.513.411,50
2025	78.159.000,00	125.909.000,00	88.493.296,00	70.824.865,35	45.213.779,36

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 5004



Fontes: Vide Tabela 1.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
3 de 37

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 5004

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		-34%																										
	2024			-7%																									
	2025				61%																								
LOA	2022	-1%																											
	2023		-42%						-12%																				
	2024			42%						53%																			
	2025				13%						-30%																		
Orçamento Final	2022	-83%												-83%															
	2023		-77%						-66%						-61%														
	2024			77%						90%						24%													
	2025				-9%						-44%						-20%												
Liquidado	2022	-100%												-100%						-100%						-100%			
	2023		-90%						-84%						-82%												-54%		
	2024			42%						53%						0%											-19%		
	2025				-42%						-64%						-49%											-36%	

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 5004

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	0,17	0,39	1,24	0,80		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * -30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)	Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0		
	RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 4 de 37	

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e destes em relação à execução orçamentária, conforme demonstrado no Quadro 4.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente dimensionados desde a fase inicial de elaboração dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se a discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável somente no exercício de 2024, enquanto nos demais exercícios analisados o índice ficou abaixo do limite tolerado.

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M nas suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados no orçamento e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
5 de 37

2. INDICADORES DO PROGRAMA 5004

2.1. INDICADOR 46 (5004.046)

Quadro 6. Descrição do indicador 5004.046

Descrição	Unidade	Direção
Microdrenagem	metros	positiva

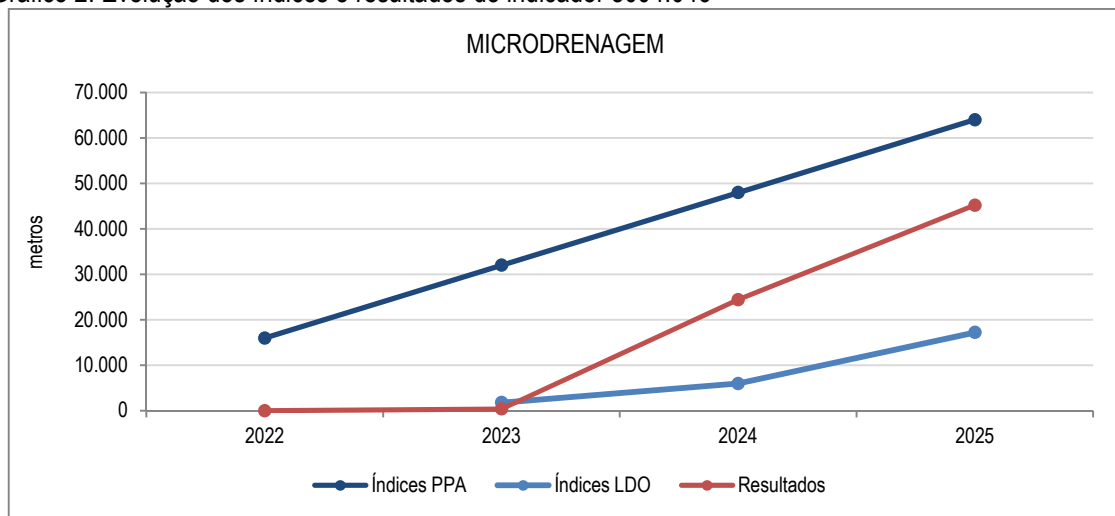
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 5004.046 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	16.000	*	0
2023	32.000	1.800	400
2024	48.000	6.000	24.441
2025	64.000	17.227	45.222

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.046



Fontes: Vide Tabela 2.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
6 de 37**
Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 5004.046

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-94%						
	2024			-88%					
	2025				-73%				
Resultados	2022	-100%				2022			
	2023		-99%			2023	-78%		
	2024			-49%		2024		307%	
	2025				-29%	2025			163%

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.046

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0,00%	22,2%	407,4%	262,5%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.046

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,22	4,07	2,63

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
7 de 37**2.2. INDICADOR 47 (5004.047)**

Quadro 9. Descrição do indicador 5004.047

Descrição	Unidade	Direção
Eficientização de iluminação pública	unidades	positiva

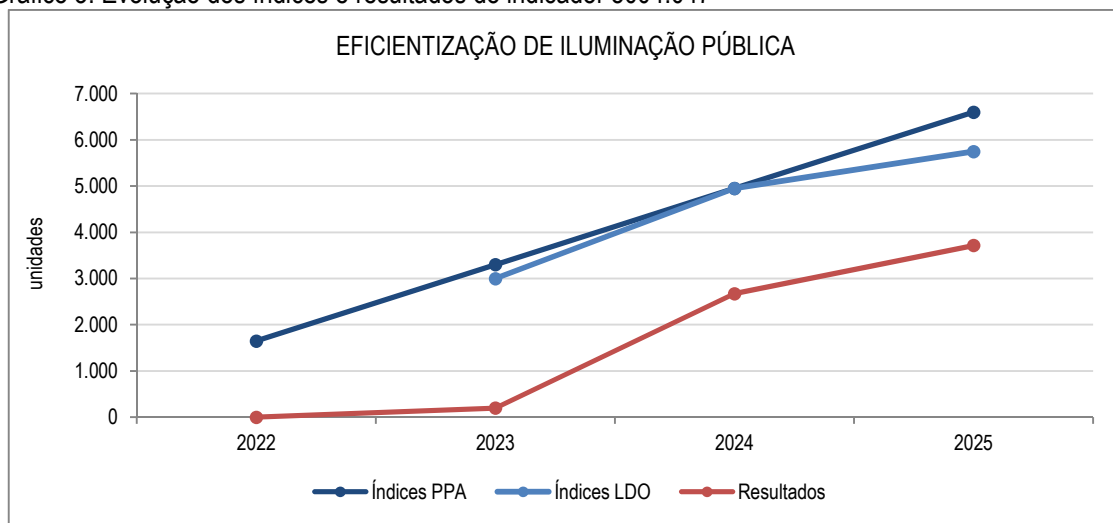
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 5004.047 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	1.650	*	0
2023	3.300	3.000	197
2024	4.950	4.950	2.673
2025	6.600	5.747	3.716

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.047



Fontes: Vide Tabela 4.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
8 de 37

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 5004.047

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-9%						
	2024			0%					
	2025				-13%				
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-94%				-93%		
	2024			-46%				-46%	
	2025				-44%				-35%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.047

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	6,6%	54,0%	64,7%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.047

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,07	0,54	0,65

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
9 de 37**2.3. INDICADOR 49 (5004.049)**

Quadro 12. Descrição do indicador 5004.049

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de obra de arte especial	unidades	positiva

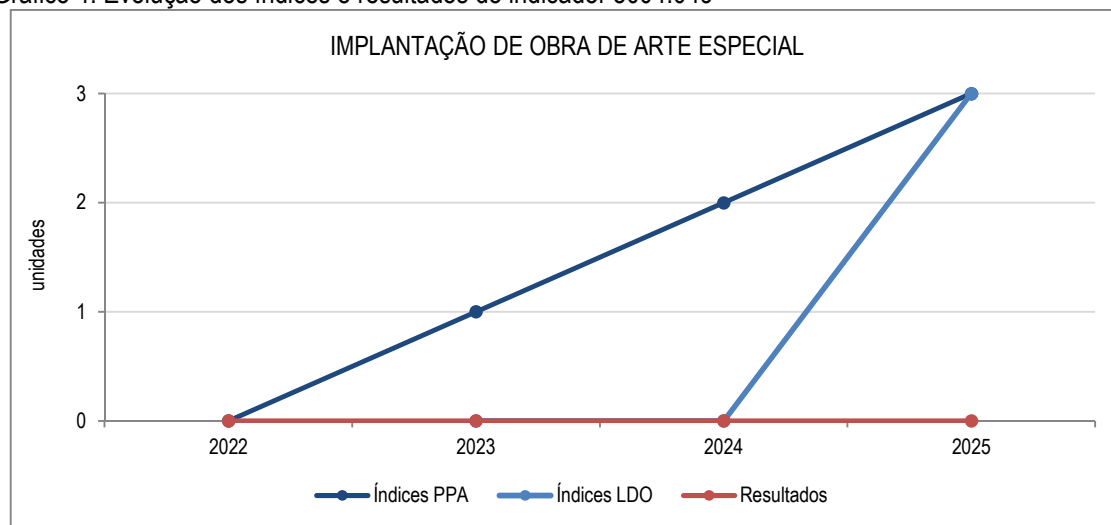
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 5004.049 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	0	*	0
2023	1	0	0
2024	2	0	0
2025	3	3	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.049



Fontes: Vide Tabela 6.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
10 de 37

Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 5004.049

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	
	2023		-100%				
	2024			-100%			
	2025				0%		
Resultados	2022	0					
	2023		-100%				
	2024			-100%			
	2025				-100%		

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.049

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	0%	0%	0%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.049

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,00	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 6. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
11 de 37**2.4. INDICADOR 50 (5004.050)**

Quadro 15. Descrição do indicador 5004.050

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de pavimento asfáltico	m ²	positiva

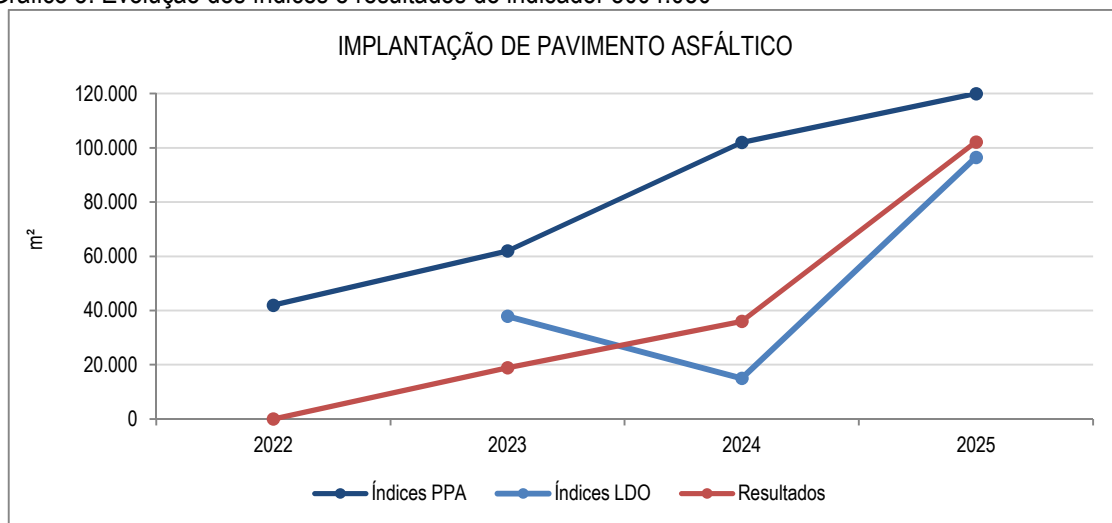
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 8. Índices e resultados do indicador 5004.050 (em m²)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	42.000	*	0
2023	62.000	37.900	18.899
2024	102.000	15.000	36.012
2025	120.000	96.529	102.183

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 5. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.050



Fontes: Vide Tabela 8.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
12 de 37

Quadro 16. Desvios (em %) do Indicador 5004.050

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-39%						
	2024			-85%					
	2025				-20%				
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-70%				-50%		
	2024			-65%				140%	
	2025				-15%				6%

Fonte: Dados na Tabela 8. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 17. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.050

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	49,9%	240,1%	105,9%

Fontes: Vide Tabela 8. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.050

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,50	2,40	1,06

Fontes: Vide Tabela 8. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
13 de 37**2.5. INDICADOR 52 (5004.052)**

Quadro 18. Descrição do indicador 5004.052

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de calçadas	metros	positiva

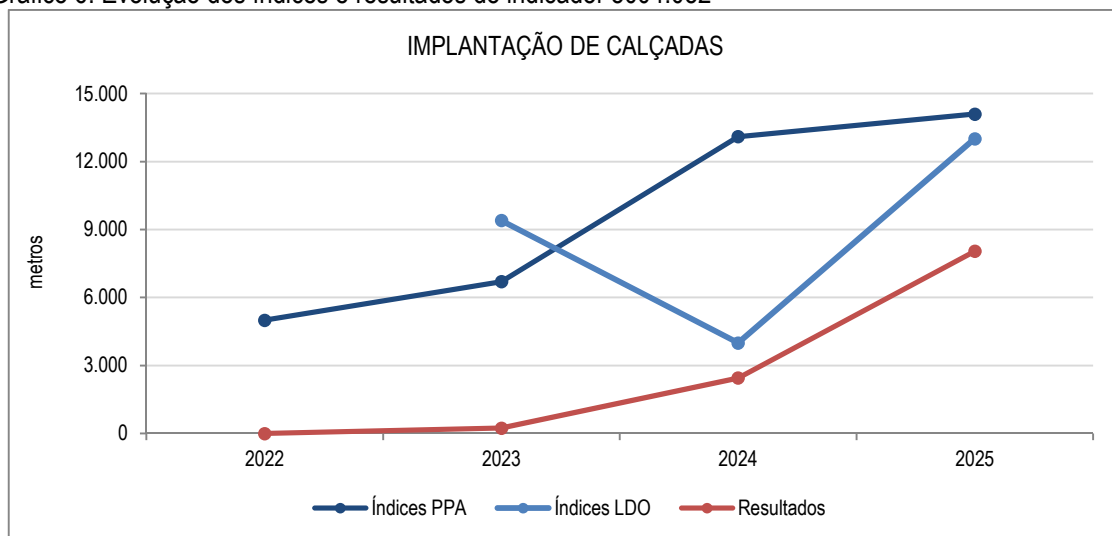
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 10. Índices e resultados do indicador 5004.052 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	5.000	*	0
2023	6.700	9.400	240
2024	13.100	4.000	2.451
2025	14.100	13.010	8.041

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 6. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.052



Fontes: Vide Tabela 10.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
14 de 37

Quadro 19. Desvios (em %) do Indicador 5004.052

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		40%						
	2024			-69%					
	2025				-8%				
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-96%				-97%		
	2024			-81%				-39%	
	2025				-43%				-38%

Fonte: Dados na Tabela 10. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 20. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.052

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	2,6%	61,3%	61,8%

Fontes: Vide Tabela 10. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 11. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.052

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,03	0,61	0,62

Fontes: Vide Tabela 10. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
15 de 37**2.6. INDICADOR 57 (5004.057)**

Quadro 21. Descrição do indicador 5004.057

Descrição	Unidade	Direção
Recuperação viária urbana	m ²	positiva

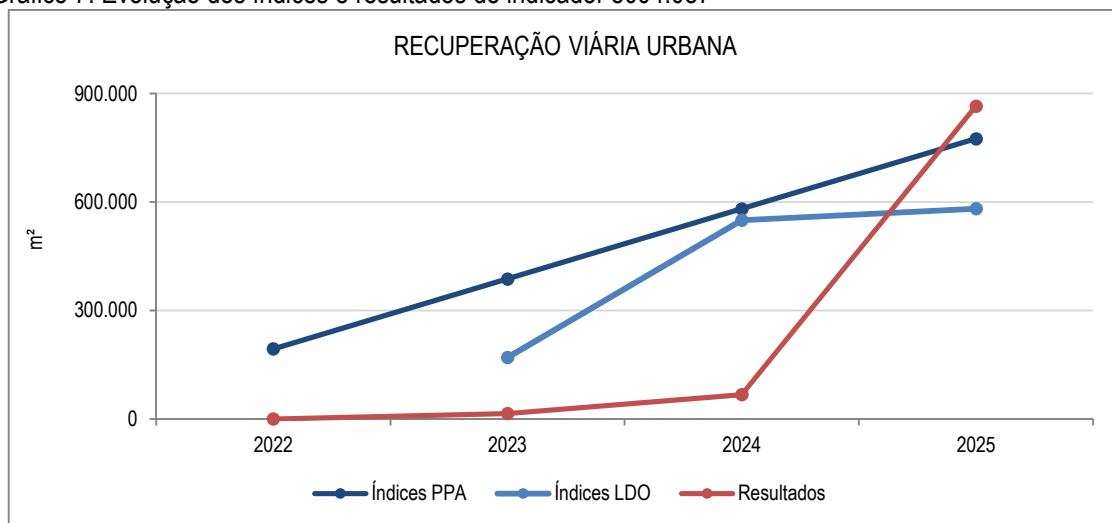
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 12. Índices e resultados do indicador 5004.057 (em m²)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	193.766	*	0
2023	387.532	170.000	14.884
2024	581.298	550.000	67.492
2025	775.064	581.663	865.288

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 7. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.057



Fontes: Vide Tabela 12.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
16 de 37

Quadro 22. Desvios (em %) do Indicador 5004.057

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022
	2023		-56%				2023
	2024			-5%			2024
	2025				-25%		2025
Resultados	2022	-100%				Resultados	2022
	2023		-96%				2023
	2024			-88%			2024
	2025				12%		2025

Fonte: Dados na Tabela 12. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 23. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.057

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	8,8%	12,3%	148,8%

Fontes: Vide Tabela 12. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 13. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.057

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,09	0,12	1,49

Fontes: Vide Tabela 12. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
17 de 37**2.7. INDICADOR 60 (5004.060)**

Quadro 24. Descrição do indicador 5004.060

Descrição	Unidade	Direção
Interligação viária	unidades	positiva

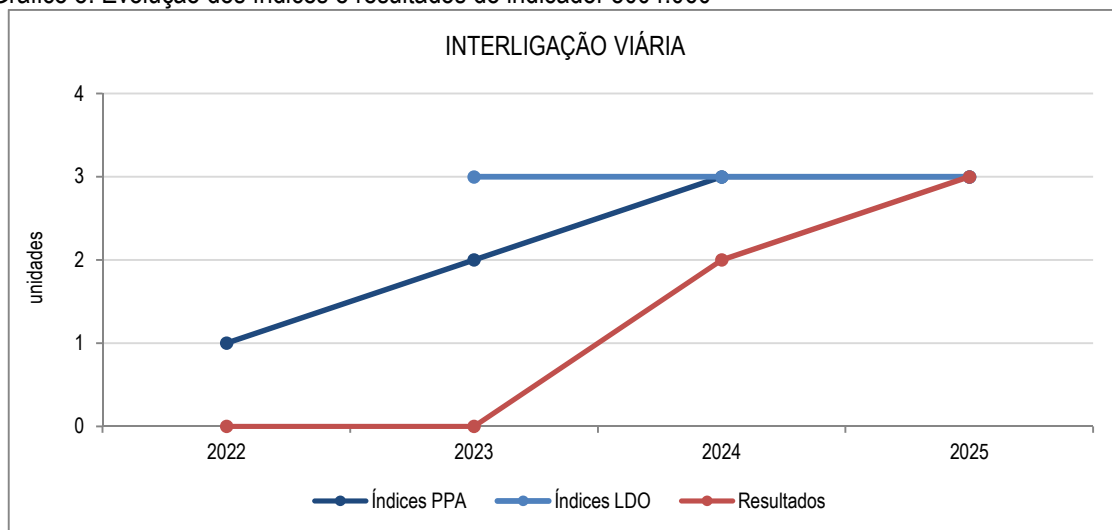
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 14. Índices e resultados do indicador 5004.060 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	1	*	0
2023	2	3	0
2024	3	3	2
2025	3	3	3

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 8. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.060



Fontes: Vide Tabela 14.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
18 de 37

Quadro 25. Desvios (em %) do Indicador 5004.060

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		50%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-100%				-100%		
	2024			-33%				-33%	
	2025				0%				0%

Fonte: Dados na Tabela 14. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 26. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.060

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	0%	66,7%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 14. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 15. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.060

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,00	0,67	1,00

Fontes: Vide Tabela 14. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
19 de 37**2.8. INDICADOR 108 (5004.108)**

Quadro 27. Descrição do indicador 5004.108

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de ciclovias	metros	positiva

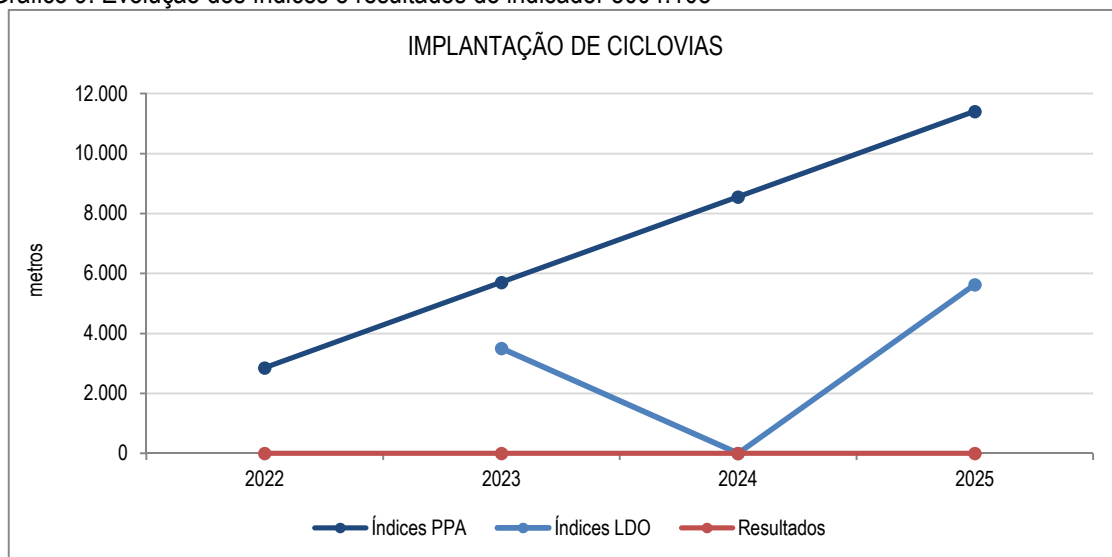
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 16. Índices e resultados do indicador 5004.108 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	2.850	*	0
2023	5.700	3.500	0
2024	8.550	0	0
2025	11.400	5.627	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 9. Evolução dos índices e resultados do indicador 5004.108



Fontes: Vide Tabela 16.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
20 de 37

Quadro 28. Desvios (em %) do Indicador 5004.108

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-39%						
	2024			-100%					
	2025				-51%				
Resultados	2022	-100%				2022	2023	2024	2025
	2023		-100%				-100%		
	2024			-100%				Ø	
	2025				-100%				-100%

Fonte: Dados na Tabela 16. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 29. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5004.108

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	0%	0%	0%	0%

Fontes: Vide Tabela 16. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 17. Resultados alcançados pelo Indicador 5004.108

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,00	0,00	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 16. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 21 de 37

2.9. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 5004 estiveram contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 30, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 30. Presença dos indicadores do Programa 5004 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
5004.046	•	•	•	•
5004.047	•	•	•	•
5004.049	•	•	•	•
5004.050	•	•	•	•
5004.052	•	•	•	•
5004.057	•	•	•	•
5004.060	•	•	•	•
5004.108	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23, Quadro 26, Quadro 29. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para os indicadores, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 18, que, das 32 apurações realizadas (8 indicadores x 4 anos), em apenas cinco das apurações os resultados alcançaram os índices estabelecidos, o que evidencia o baixo atingimento dos índices.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 22 de 37

A avaliação do desempenho deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados. Considerando este princípio, verifica-se que os dois resultados que superaram os índices ficaram significativamente acima dos valores projetados.

Assim, recomenda-se a realização de análise aprofundada para identificar as causas dos desvios de modo a aprimorar o planejamento, especialmente quanto à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Tabela 18. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 5004 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
5004.046	0,0%	22,2%	407,4%	262,5%
5004.047	0,0%	6,6%	54,0%	64,7%
5004.049	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5004.050	0,0%	49,9%	240,1%	105,9%
5004.052	0,0%	2,6%	61,3%	61,8%
5004.057	0,0%	8,8%	12,3%	148,8%
5004.060	0,0%	0,0%	66,7%	100,0%
5004.108	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Média	0,0%	11,26%	105,23%	92,96%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23, Quadro 26, Quadro 29.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 19 consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan.

A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito; assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
23 de 37**iPlan (IEG-M)**

Tabela 19. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 5004

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
5004.046	0,00	0,22	4,07	2,63
5004.047	0,00	0,07	0,54	0,65
5004.049	0,00	0,00	0,00	0,00
5004.050	0,00	0,50	2,40	1,06
5004.052	0,00	0,03	0,61	0,62
5004.057	0,00	0,09	0,12	1,49
5004.060	0,00	0,00	0,67	1,00
5004.108	0,00	0,00	0,00	0,00
Média $\mu E1$	0,00	0,11	1,05	0,93

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11, Tabela 13, Tabela 15, Tabela 17. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 20 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 5004, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram o cálculo do referido quesito, sendo adotado o mesmo método apenas para relacionar ambos os aspectos.

Tabela 20. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 5004

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas
	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)
	0,00	0,00	0,11	0,46	1,05	0,81	0,93	0,64
Coerência entre indicadores x despesas (H)	0,00		0,35		0,24		0,29	

Fontes: Tabela 19 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 24 de 37

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescenta-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que os valores permaneceram diferente de zero nos dois últimos exercícios, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
25 de 37

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 5004

3.1. AÇÃO 1034 (15.451.5004.1034)

METAS FÍSICAS

Quadro 31. Descrição da Ação 1034 do Programa 5004 (15.451.5004.1034)

Descrição		Produto	Unidade
Desapropriações		Desapropriações de áreas de interferência em obras do programa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
15	451	5004	1034
Urbanismo	Infraestrutura urbana	Desenvolve Sorocaba	Desapropriações

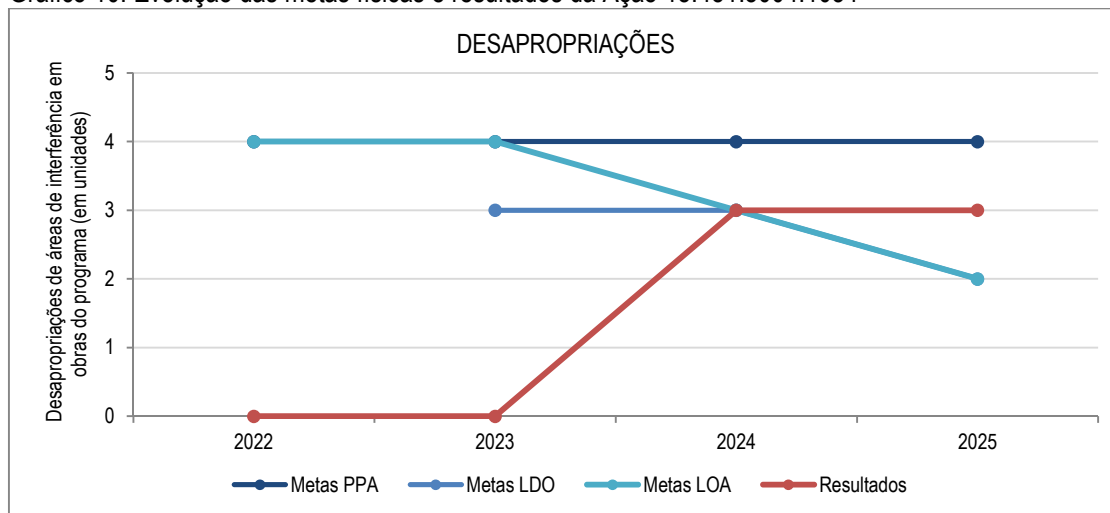
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 21. Metas e resultados físicos da Ação 15.451.5004.1034 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	4	*	4	0
2023	4	3	4	0
2024	4	3	3	3
2025	4	2	2	3

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema AudeSP do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 10. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 15.451.5004.1034



Fontes: Vide Tabela 21



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
26 de 37

Quadro 32. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 15.451.5004.1034

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022						
	2023		-25%				
	2024			-25%			
	2025				-50%		
LOA	2022	0%					
	2023		0%				
	2024			-25%			
	2025				-50%		
Resultados	2022	-100%					
	2023		-100%				
	2024			-25%			
	2025				-25%		

Fontes: Dados na Tabela 21. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 33 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 15.451.5004.1034

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	0,0%	100,0%	150,0%

Fontes: Vide Tabela 21. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Resultados alcançados pela Ação 15.451.5004.1034

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,00	1,00	1,50

Fontes: Vide Tabela 21. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

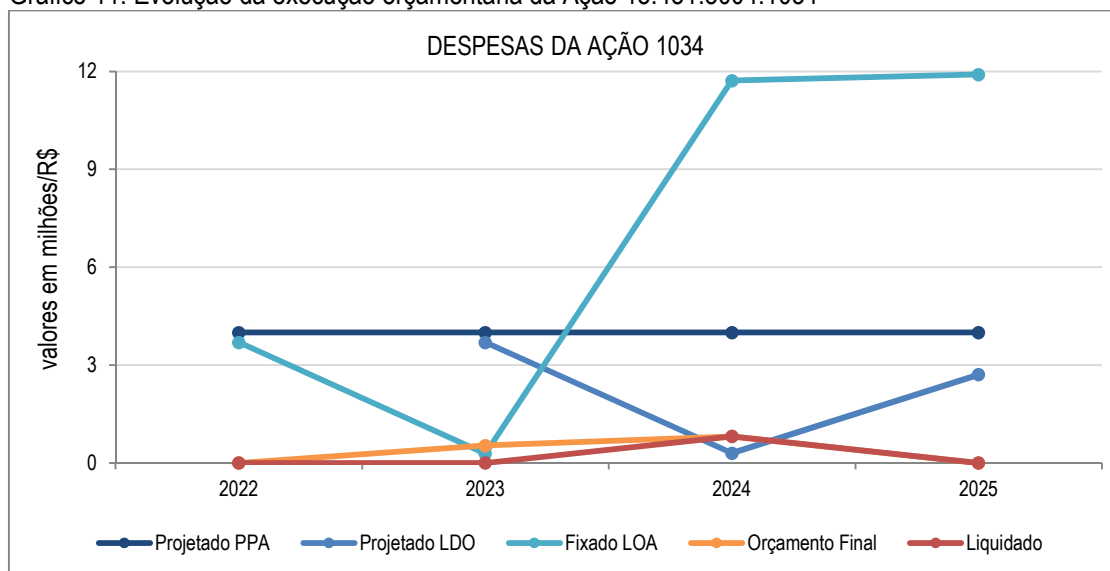
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
27 de 37**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 23. Execução orçamentária da Ação 15.451.5004.1034 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	4.000.000,00	*	3.693.549,00	0,00	0,00
2023	4.000.000,00	3.694.000,00	289.000,00	535.174,43	0,00
2024	4.000.000,00	300.000,00	11.720.000,00	814.864,08	814.864,08
2025	4.000.000,00	2.710.000,00	11.904.000,00	0,21	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 11. Evolução da execução orçamentária da Ação 15.451.5004.1034



Fontes: Vide Tabela 23.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
28 de 37**
Quadro 34. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 15.451.5004.1034

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-8%						
	2024			-93%					
	2025				-32%				
LOA	2022	-8%							
	2023		-93%						
	2024			193%					
	2025				198%				
Orçamento Final	2022	-100%							
	2023		-87%						
	2024			-80%					
	2025				-100%				
Liquidado	2022	-100%							
	2023		-100%						
	2024			-80%					
	2025				-100%				

Fontes: Dados na Tabela 23. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 24. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 15.451.5004.1034

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,00	1,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 23. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
29 de 37**3.2. AÇÃO 1036 (15.451.5004.1036)****METAS FÍSICAS**

Quadro 35. Descrição da Ação 1036 do Programa 5004 (15.451.5004.1036)

Descrição		Produto	Unidade
Obras do sistema viário		Execução de obras vinculadas ao programa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
15	451	5004	1036
Urbanismo	Infraestrutura urbana	Desenvolve Sorocaba	Obras do sistema viário

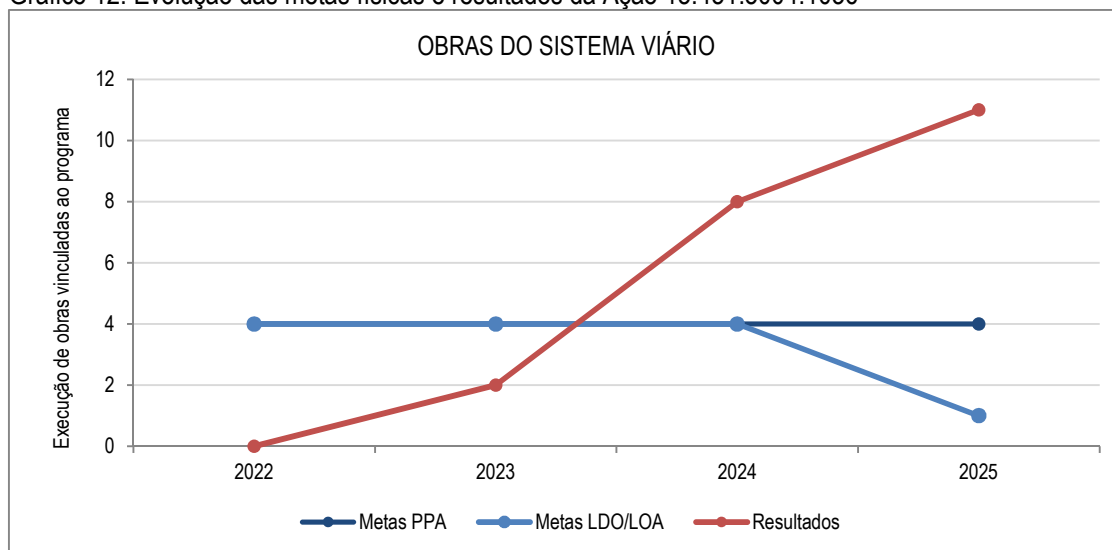
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 25. Metas e resultados físicos da Ação 15.451.5004.1036 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	4	*	4	0
2023	4	4	4	2
2024	4	4	4	8
2025	4	1	1	11

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 12. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 15.451.5004.1036



Fontes: Vide Tabela 25.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
30 de 37**
Quadro 36. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 15.451.5004.1036

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				-75%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%						0%		
	2024			0%						0%	
	2025				-75%					0%	
Resultados	2022	-100%				Resultados		-100%			
	2023		-50%						-50%		
	2024			100%						100%	
	2025				175%						1.000%

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 37 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 15.451.5004.1036

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	50,0%	200,0%	1.100,0%

Fontes: Vide Tabela 25. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 26. Resultados alcançados pela Ação 15.451.5004.1036

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,50	2,00	11,0

Fontes: Vide Tabela 25. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

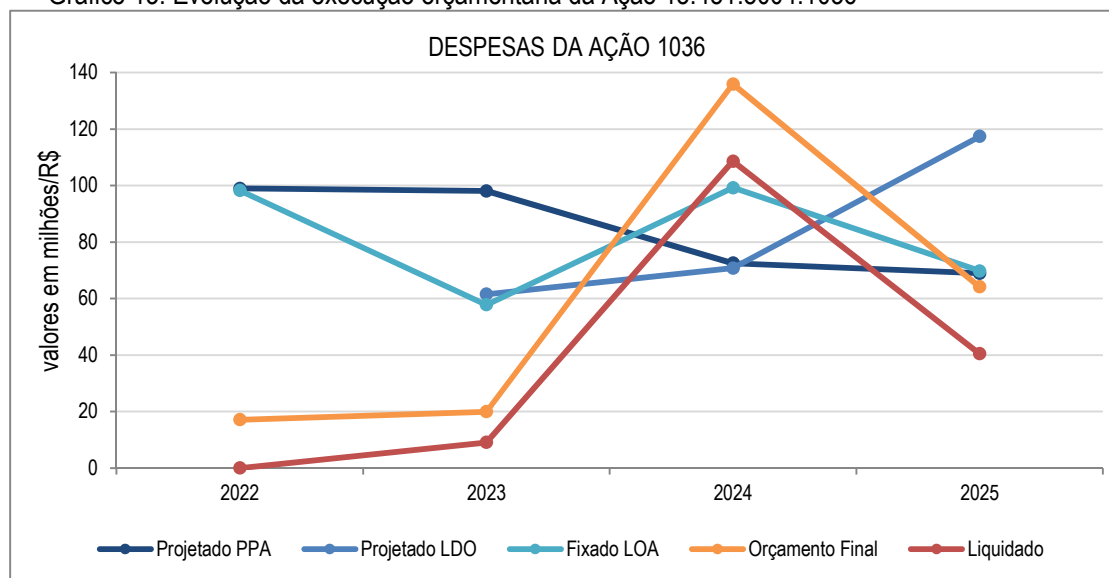
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
31 de 37**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 27. Execução orçamentária da Ação 15.451.5004.1036 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	98.971.000,00	*	98.277.798,00	17.123.824,67	0,00
2023	98.075.000,00	61.509.000,00	57.782.299,00	19.960.612,00	9.029.356,37
2024	72.533.000,00	70.790.000,00	99.230.114,00	135.956.511,70	108.635.463,67
2025	68.949.000,00	117.435.000,00	69.766.296,00	64.148.097,00	40.432.429,82

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 13. Evolução da execução orçamentária da Ação 15.451.5004.1036



Fontes: Vide Tabela 27.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
32 de 37

Quadro 38. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 15.451.5004.1036

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-37%								
	2024			-2%							
	2025				70%						
LOA	2022	-1%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-41%						-6%		
	2024			37%						40%	
	2025				1%						-41%
Orçamento Final	2022	-83%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-80%						-65%		
	2024			87%						37%	
	2025				-7%						-8%
Liquidado	2022	-100%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-91%						-55%		
	2024			50%						-20%	
	2025				-41%						-37%

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 15.451.5004.1036

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,45	0,80	0,63

Fontes: Vide Tabela 27. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 33 de 37

3.4. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 39, as ações finalísticas do Programa 5004 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, indicando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários e possibilitando a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 39. Presença das ações finalísticas do Programa 5004, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
15.451.5004.1034	●	●	●	●	●	●	●	●	
15.451.5004.1036	●	●	●	●	●	●	●	●	

Fontes: Quadro 33, Quadro 37.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 5004 não atingiram as metas físicas em 4 das 8 apurações realizadas, conforme demonstrado na Tabela 29. Reitera-se, a exemplo dos indicadores, que a avaliação do desempenho das ações deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se que diversos resultados ficaram significativamente distantes dos valores projetados; uma das apurações, por exemplo, ficou 1.100% acima da meta.

Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
34 de 37

Tabela 29. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 5004 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
15.451.5004.1034	0,0%	0,0%	100,0%	150,0%
15.451.5004.1036	0,0%	50,0%	200,0%	1.100,0%
Média	0,0%	25,0%	150,0%	625,0%

Fontes: Fontes: Quadro 33, Quadro 37. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 30 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan.

O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)

Tabela 30. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 5004 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
15.451.5004.1034	0,00	0,00	1,00	1,50
15.451.5004.1036	0,00	0,50	2,00	11,00
Média µE2	0,0	0,25	1,50	6,25

Fontes: Tabela 22, Tabela 26. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
35 de 37**COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS**

A Tabela 31 consolida os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que o valor da variável H extrapolou significativamente os níveis tolerados na avaliação do requisito em um dos exercícios; desta forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M, e ainda considerar os recursos financeiros como indutores dos resultados esperados para o produto da ação.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 31. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 5004

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
15.451.5004.1034	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,50	0,00
15.451.5004.1036	0,00	0,00	0,50	0,45	2,00	0,80	11,00	0,63
Médias (μH1 e μH2)	0,00	0,00	0,25	0,23	1,50	0,90	6,25	0,32
H = μH1-μH2	0,00		0,02		0,60		5,93	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 30 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 24, Tabela 28. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 36 de 37

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 32 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que no último exercício o resultado ficou significativamente acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, o que não tinha ocorrido no exercício de 2022.

Assim, recomenda-se o monitoramento contínuo de forma a analisar profundamente a exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento, e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 32. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 5004

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	0,00	0,11	1,05	0,93
Média $\mu E2$	0,00	0,25	1,50	6,25
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,00	0,18	0,45	5,32
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 19 (E1) e Tabela 30 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E)/0,2) \times 250$



Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
37 de 37

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município