

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
1 de 38

PROGRAMA 5006: MOBILIDADE TOTAL

Quadro 1. Objetivo do Programa 5006

Objetivo
O programa visa promover a melhoria da qualidade de vida da população, promovendo maior integração da malha viária urbana da cidade, aumentando, dessa forma, sua capacidade de desenvolvimento social, ambiental, cultural e econômico.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 5006

Órgão Responsável
Secretaria de Parcerias (SEPAR)
Atribuições do órgão
Estudar e coordenar a viabilização de projetos definidos pelo Governo Municipal, a partir da identificação de fontes de financiamento estaduais, nacionais e internacionais; e demais atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 62-E.

iPlan (IEG-M)

Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 5006

PPA	LDO			LOA			
	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 5006	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo é relevante e estratégico, porém não é específico e mensurável, apresentando intenções amplas sem, contudo, definir metas quantificáveis e não explicitar os resultados esperados, com declarações genéricas como *desenvolvimento social, ambiental, cultural e econômico*.

Desta forma, a ausência de delimitação pode comprometer a objetividade da avaliação do programa, dificultando o monitoramento do seu desempenho e a comprovação da efetividade da política pública associada ao programa por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
2 de 38

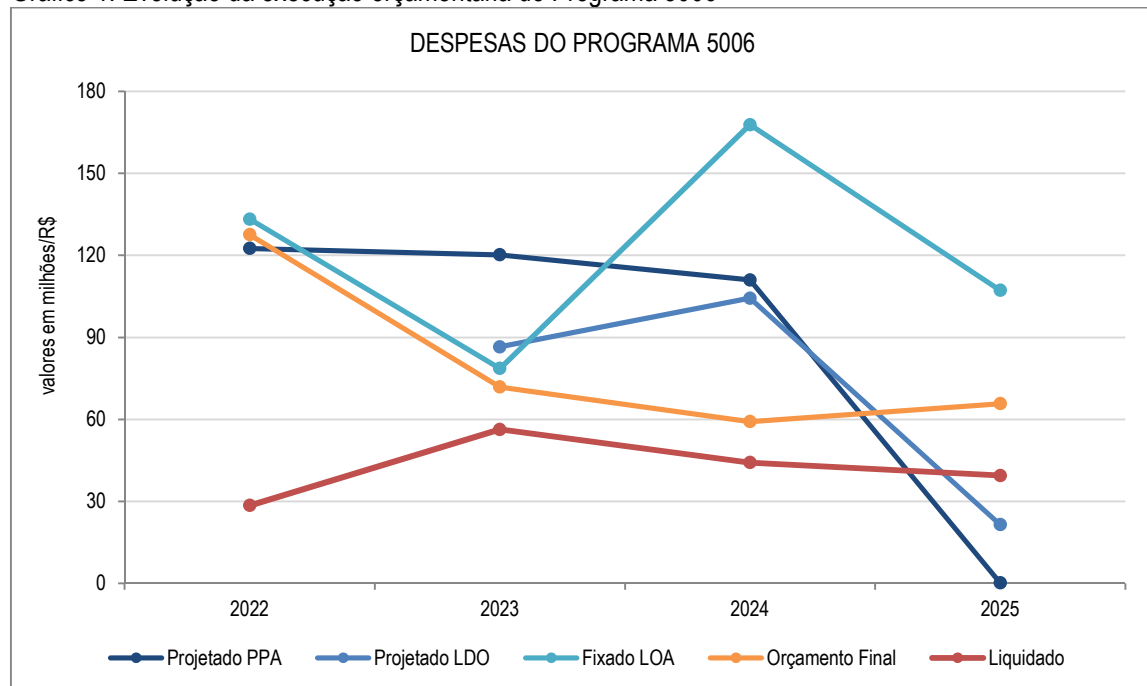
1. DESPESAS DO PROGRAMA 5006

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 5006 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	122.546.000,00	*	133.245.891,00	127.563.135,05	28.451.248,00
2023	120.215.000,00	86.510.000,00	78.596.223,00	71.826.053,16	56.295.749,42
2024	110.996.000,00	104.320.000,00	167.833.467,00	59.170.325,63	44.144.558,62
2025	120.000,00	21.426.000,00	107.200.000,00	65.715.233,35	39.426.221,89

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 5006



Fontes: Vide Tabela 1.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
3 de 38

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 5006

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		-28%																										
	2024			-6%																									
	2025				17.755%																								
LOA	2022	9%																											
	2023		-35%						-9%																				
	2024			51%						61%																			
	2025				89.233%						400%																		
Orçamento Final	2022	4%												-4%															
	2023		-40%						-17%						-9%														
	2024			-47%						-43%						-65%													
	2025				54.663%						207%						-39%												
Liquidado	2022	-77%												-79%						-78%									
	2023		-53%						-35%						-28%						-22%								
	2024			-60%						-58%						-74%						-25%							
	2025				32.755%					84%							-63%						-40%						

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	----------------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 5006

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	0,96	0,91	0,35	0,61		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município		Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)	
			Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
			RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)			RAPF atual 31/05/2026	Página 4 de 38

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e destes em relação à execução orçamentária, conforme demonstrado no Quadro 4; como exemplo dessa discrepância, no exercício de 2025 o orçamento fixado na LOA ficou 89.233% acima do previsto no PPA para o mesmo ano.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente dimensionados desde a fase inicial de elaboração dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se a discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável nos exercícios de 2022 e 2023, enquanto nos exercícios de 2024 e 2025, os índices ficaram abaixo do limite tolerado.

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M nas suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados no orçamento e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
5 de 38

2. INDICADORES DO PROGRAMA 5006

2.1. INDICADOR 46 (5006.046)

Quadro 6. Descrição do indicador 5006.046

Descrição	Unidade	Direção
Microdrenagem	metros	positiva

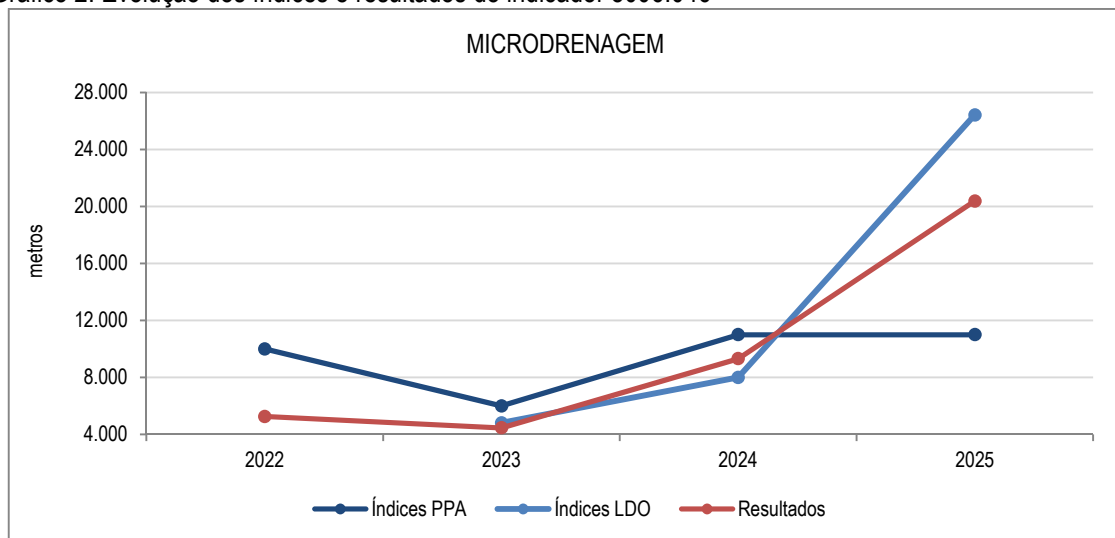
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 5006.046 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	10.000	*	5.249
2023	6.000	4.800	4.456
2024	11.000	8.000	9.313
2025	11.000	26.430	20.379

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.046



Fontes: Vide Tabela 2.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
6 de 38

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 5006.046

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022					LDO	2022
	2023		-20%				2023
	2024			-27%			2024
	2025				140%		2025
Resultados	2022	-48%				Resultados	2022
	2023		-26%				2023
	2024			-15%			2024
	2025				85%		2025

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.046

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	52,5%	92,8%	116,4%	77,1%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo: ((resultado) ÷ (índice anual))x100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.046

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,52	0,93	1,16	0,77

Fontes: Vide Tabela 2. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
7 de 38**2.2. INDICADOR 47 (5006.047)**

Quadro 9. Descrição do indicador 5006.047

Descrição	Unidade	Direção
Eficientização de iluminação pública	unidades	positiva

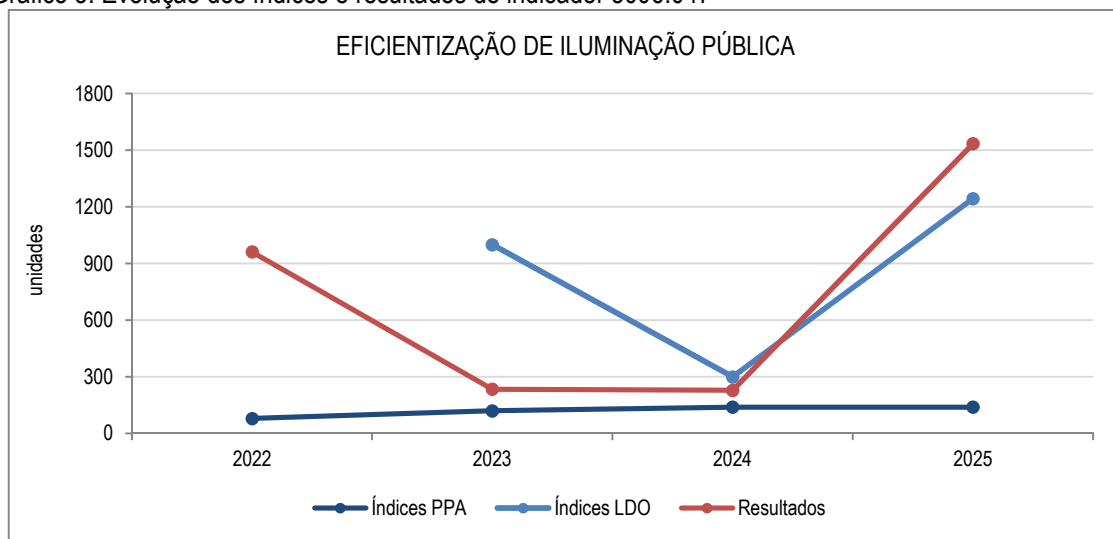
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 5006.047 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	80	*	962
2023	120	1.000	235
2024	140	300	229
2025	140	1.244	1.535

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.047



Fontes: Vide Tabela 4.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
8 de 38

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 5006.047

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		733%						
	2024			114%					
	2025				789%				
Resultados	2022	1.103%				2022	2023	2024	2025
	2023		96%				-77%		
	2024			64%				-24%	
	2025				996%				23%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.047

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	1.202,5%	23,5%	76,3%	123,4%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.047

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	12,03	0,24	0,76	1,23

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan. Obs.: O cálculo do quesito no IEG-M não leva em consideração a direção do indicador.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
9 de 38**2.3. INDICADOR 49 (5006.049)**

Quadro 12. Descrição do indicador 5006.049

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de obra de arte especial	unidades	positiva

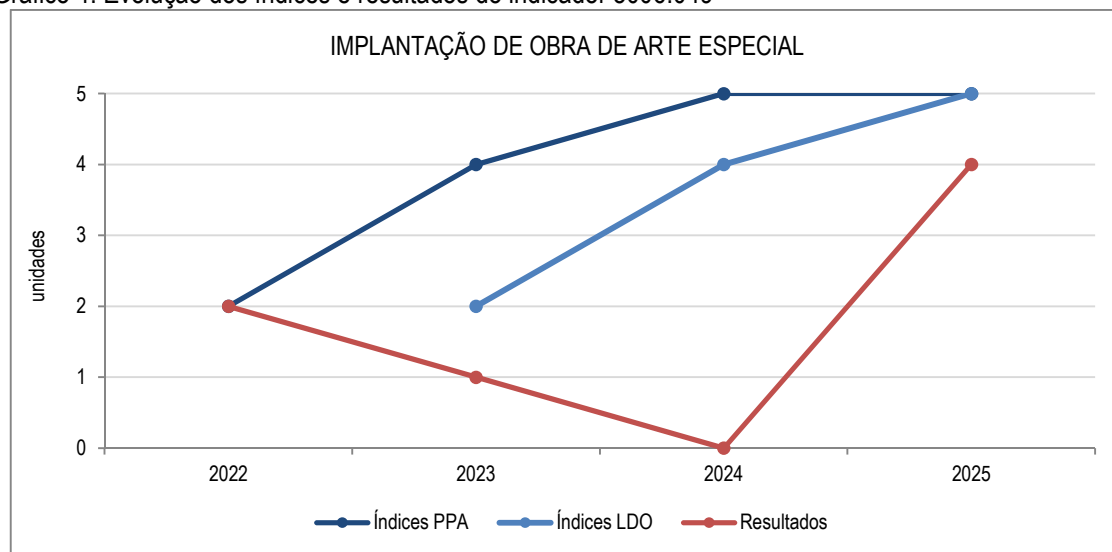
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 5006.049 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	2	*	2
2023	4	2	1
2024	5	4	0
2025	5	5	4

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.049



Fontes: Vide Tabela 6.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
10 de 38

Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 5006.049

		PPA								
		2022	2023	2024	2025					
LDO	2022									
	2023		-50%							
	2024			-20%						
	2025				0%					
Resultados	2022	0%				2022	2023	2024	2025	
	2023		-75%				-50%			
	2024			-100%				-100%		
	2025				-20%				-20%	

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.049

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	100,0%	50,0%	0,0%	80,0%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.049

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,00	0,50	0,00	0,80

Fontes: Vide Tabela 6. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
11 de 38**2.4. INDICADOR 50 (5006.050)**

Quadro 15. Descrição do indicador 5006.050

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de pavimento asfáltico	m²	positiva

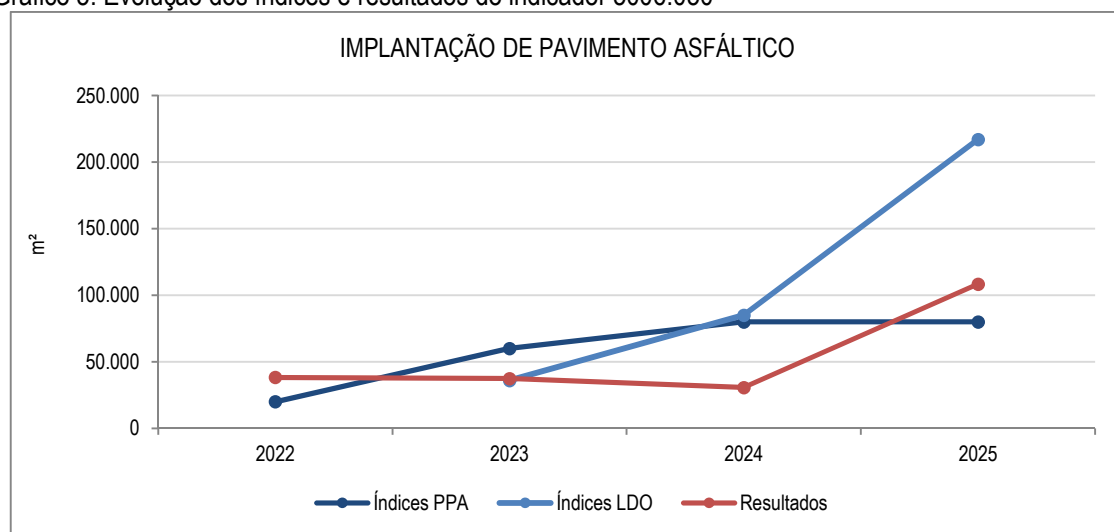
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 8. Índices e resultados do indicador 5006.050 (em m²)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	20.000	*	38.205
2023	60.000	36.000	37.446
2024	80.000	85.000	30.648
2025	80.000	217.001	108.360

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 5. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.050



Fontes: Vide Tabela 8.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
12 de 38**
Quadro 16. Desvios (em %) do Indicador 5006.050

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-40%						
	2024			6%					
	2025				171%				
Resultados	2022	91%							
	2023		-38%				4%		
	2024			-62%				-64%	
	2025				35%				-50%

Fonte: Dados na Tabela 8. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 17. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.050

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	191,0%	104,0%	36,1%	49,9%

Fontes: Vide Tabela 8. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 9. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.050

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,91	1,04	0,36	0,50

Fontes: Vide Tabela 8. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
13 de 38**2.5. INDICADOR 52 (5006.052)**

Quadro 18. Descrição do indicador 5006.052

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de calçadas	metros	positiva

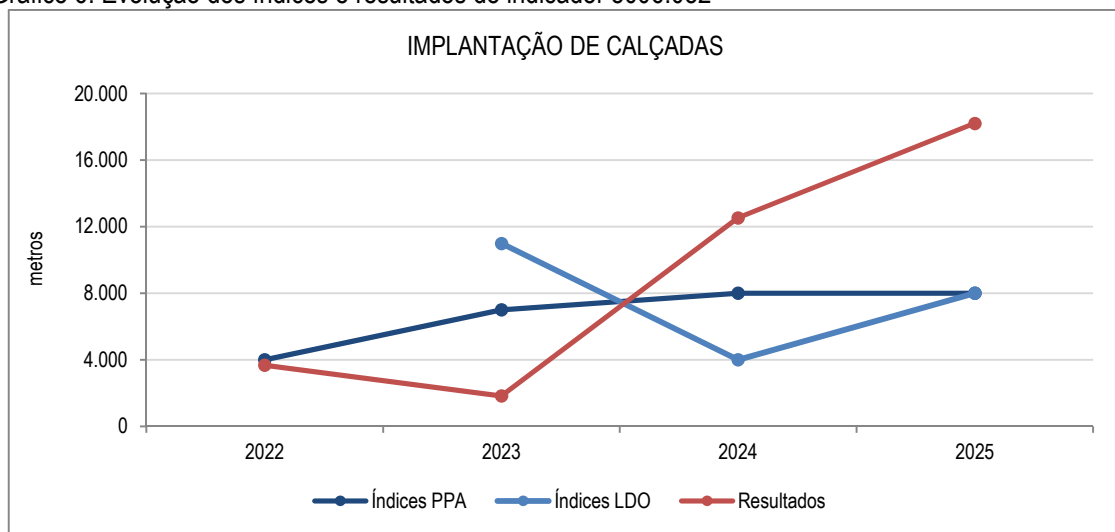
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 10. Índices e resultados do indicador 5006.052 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	4.000	*	3.671
2023	7.000	11.000	1.824
2024	8.000	4.000	12.534
2025	8.000	8.000	18.216

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 6. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.052



Fontes: Vide Tabela 10.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
14 de 38

Quadro 19. Desvios (em %) do Indicador 5006.052

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		57%						
	2024			-50%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-8%				2022	2023	2024	2025
	2023		-74%				-83%		
	2024			57%				213%	
	2025				128%				128%

Fonte: Dados na Tabela 10. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 20. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.052

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	91,8%	16,6%	313,4%	227,7%

Fontes: Vide Tabela 10. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 11. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.052

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,92	0,17	3,13	2,28

Fontes: Vide Tabela 10. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
15 de 38**2.6. INDICADOR 108 (5006.108)**

Quadro 21. Descrição do indicador 5006.108

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de ciclovias	metros	positiva

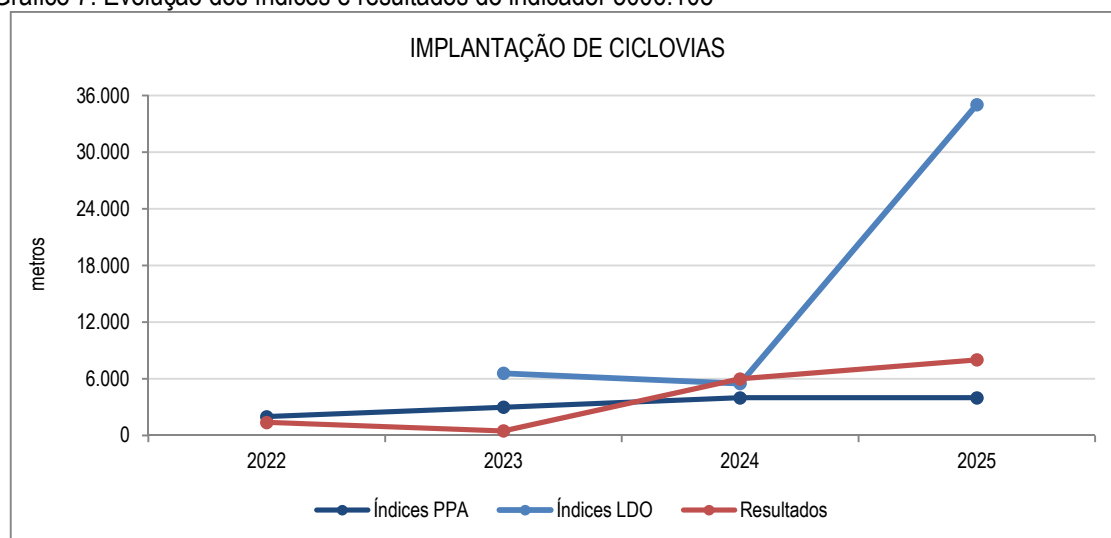
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 12. Índices e resultados do indicador 5006.108 (em metros)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	2.000	*	1.383
2023	3.000	6.600	482
2024	4.000	5.500	6.004
2025	4.000	35.028	8.020

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 7. Evolução dos índices e resultados do indicador 5006.108



Fontes: Vide Tabela 12.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
16 de 38**
Quadro 22. Desvios (em %) do Indicador 5006.108

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		120%						
	2024			38%					
	2025				776%				
Resultados	2022	-31%							
	2023		-84%				-93%		
	2024			50%				9%	
	2025				101%				-77%

Fonte: Dados na Tabela 12. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 23. Presença e alcance dos resultados do Indicador 5006.108

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	69,2%	7,3%	109,2%	22,9%

Fontes: Vide Tabela 12. Cálculo: $((\text{resultado}) \div (\text{índice anual})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 13. Resultados alcançados pelo Indicador 5006.108

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,69	0,07	1,09	0,23

Fontes: Vide Tabela 12. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 17 de 38

2.7. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 5006 estiveram contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 24, representando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e permitindo comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 24. Presença dos indicadores do Programa 5006 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
5006.046	•	•	•	•
5006.047	•	•	•	•
5006.049	•	•	•	•
5006.050	•	•	•	•
5006.052	•	•	•	•
5006.108	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados para os indicadores, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 14, que, das 24 apurações realizadas (6 indicadores x 4 anos), em dez das apurações os resultados alcançaram os índices estabelecidos, o que evidencia o baixo atingimento dos índices.

A avaliação do desempenho deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados. Considerando este princípio, verifica-se que alguns dos resultados que superaram os índices ficaram significativamente acima dos valores projeta-

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
18 de 38

dos. Por exemplo, no exercício de 2022 um dos indicadores ficou 1.202,5% acima da projeção.

Assim, recomenda-se a realização de análise aprofundada para identificar as causas dos desvios de modo a aprimorar o planejamento, especialmente quanto à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Tabela 14. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 5006 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
5004.046	52,5%	92,8%	116,4%	77,1%
5004.047	1.202,5%	23,5%	76,3%	123,4%
5004.049	100,0%	50,0%	0,0%	80,0%
5004.050	191,0%	104,0%	36,1%	49,9%
5004.052	91,8%	16,6%	313,4%	227,7%
5004.108	69,2%	7,3%	109,2%	22,9%
Média	284,5%	49,0%	108,6%	96,8%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 15 consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan.

A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito; assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
19 de 38**
Tabela 15. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 5006

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
5006.046	0,52	0,93	1,16	0,77
5006.047	12,03	0,24	0,76	1,23
5006.049	1,00	0,50	0,00	0,80
5006.050	1,91	1,04	0,36	0,50
5006.052	0,92	0,17	3,13	2,28
5006.108	0,69	0,07	1,09	0,23
Média µE1	2,85	0,49	1,08	0,97

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11, Tabela 13. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 16 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 5006, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram o cálculo do referido quesito, sendo adotado o mesmo método apenas para relacionar ambos os aspectos.

Tabela 16. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 5006

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas	Resultado	Despesas
	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)	(H1)	(H2)
	2,85	0,22	0,49	0,78	1,08	0,75	0,97	0,60
Coerência entre indicadores x despesas (H)	2,63		0,29		0,33		0,37	

Fontes: Tabela 15 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa,

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 20 de 38

alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescente-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que os valores permaneceram diferente de zero em todos os exercícios, representando a ausência de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos utilizados para a execução do programa.

Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
21 de 38

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 5006

3.1. AÇÃO 1034 (15.451.5006.1034)

METAS FÍSICAS

Quadro 25. Descrição da Ação 1034 do Programa 5006 (15.451.5006.1034)

Descrição		Produto	Unidade
Desapropriações		Desapropriações de áreas de interferência em obras do programa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
15	451	5006	1034
Urbanismo	Infraestrutura urbana	Mobilidade total	Desapropriações

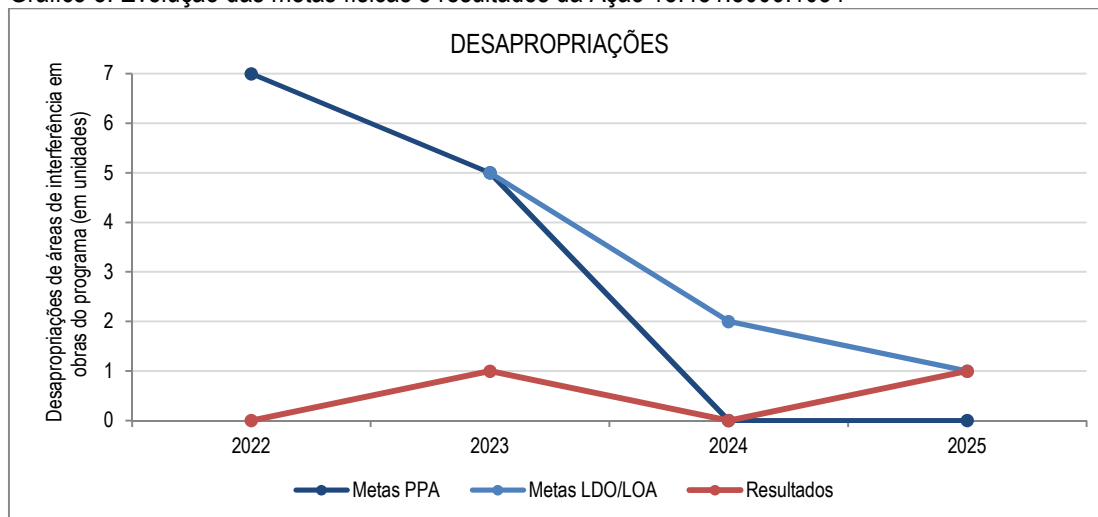
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 17. Metas e resultados físicos da Ação 15.451.5006.1034 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	7	*	7	0
2023	5	5	5	1
2024	0	2	2	0
2025	0	1	1	1

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema AudeSP do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 8. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 15.451.5006.1034



Fontes: Vide Tabela 17



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
22 de 38

Quadro 26. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 15.451.5006.1034

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		0%									
	2024			Ø								
	2025				Ø							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		0%					0%				
	2024			Ø					0%			
	2025				Ø					0%		
Resultados	2022	-100%				Resultados		-100%				
	2023		-80%						-80%			
	2024			Ø						-100%		
	2025				Ø						0%	

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 27 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 15.451.5006.1034

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	20,0%	0,0%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 17. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Resultados alcançados pela Ação 15.451.5006.1034

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,20	0,00	1,00

Fontes: Vide Tabela 17. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

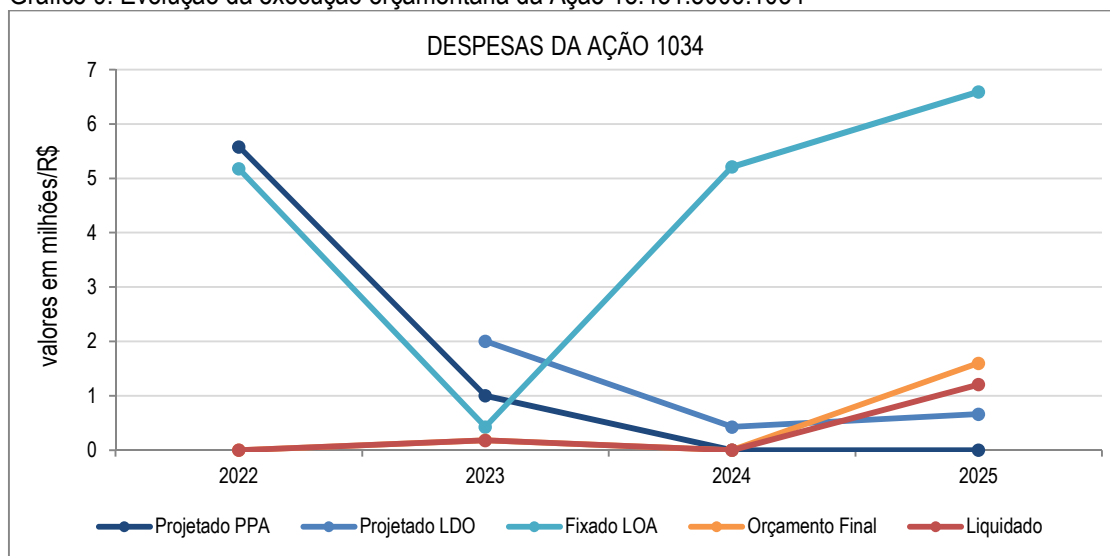
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
23 de 38**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 19. Execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1034 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	5.579.000,00	*	5.177.464,00	0,00	0,00
2023	1.000.000,00	2.000.000,00	425.976,00	179.801,57	179.025,13
2024	0,00	426.000,00	5.212.467,00	0,00	0,00
2025	0,00	661.000,00	6.593.000,00	1.596.884,96	1.205.993,23

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 9. Evolução da execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1034



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
24 de 38**
Quadro 28. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 15.451.5006.1034

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		100%								
	2024			Ø							
	2025				Ø						
LOA	2022	-7%				LOA					
	2023		-57%								
	2024			Ø							
	2025				Ø						
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final					
	2023		-82%								
	2024			Ø							
	2025				Ø						
Liquidação	2022	-100%				Liquidação					
	2023		-82%								
	2024			Ø							
	2025				Ø						

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 15.451.5006.1034

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	1,00	0,00	0,76

Fontes: Vide Tabela 19. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
25 de 38**3.2. AÇÃO 1035 (15.451.5006.1035)****METAS FÍSICAS**

Quadro 29. Descrição da Ação 1035 do Programa 5006 (15.451.5006.1035)

Descrição		Produto	Unidade
Parques		Implantação de novos parques	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
15	451	5006	1035
Urbanismo	Infraestrutura urbana	Mobilidade Total	Parques

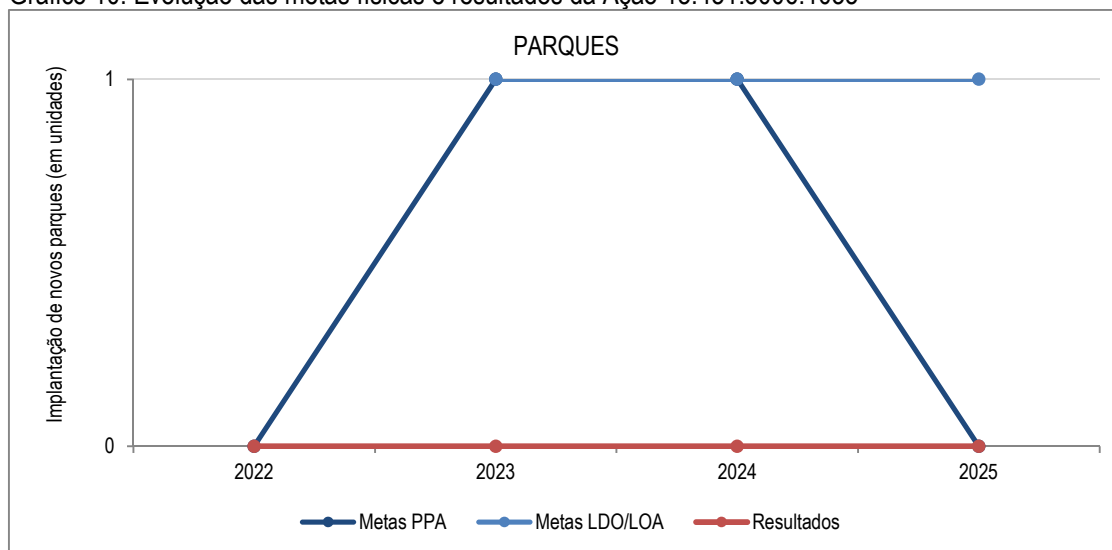
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 21. Metas e resultados físicos da Ação 15.451.5006.1035 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	0	*	0	0
2023	1	1	1	0
2024	1	1	1	0
2025	0	1	1	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 10. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 15.451.5006.1035



Fontes: Vide Tabela 25.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
26 de 38**
Quadro 30. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 15.451.5006.1035

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0						
LOA	2022	0				LOA					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0						
Resultados	2022	0				Resultados		0			
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				0						-100%

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 31 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 15.451.5006.1035

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Fontes: Vide Tabela 25. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 22. Resultados alcançados pela Ação 15.451.5006.1035

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,00	0,00	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 25. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

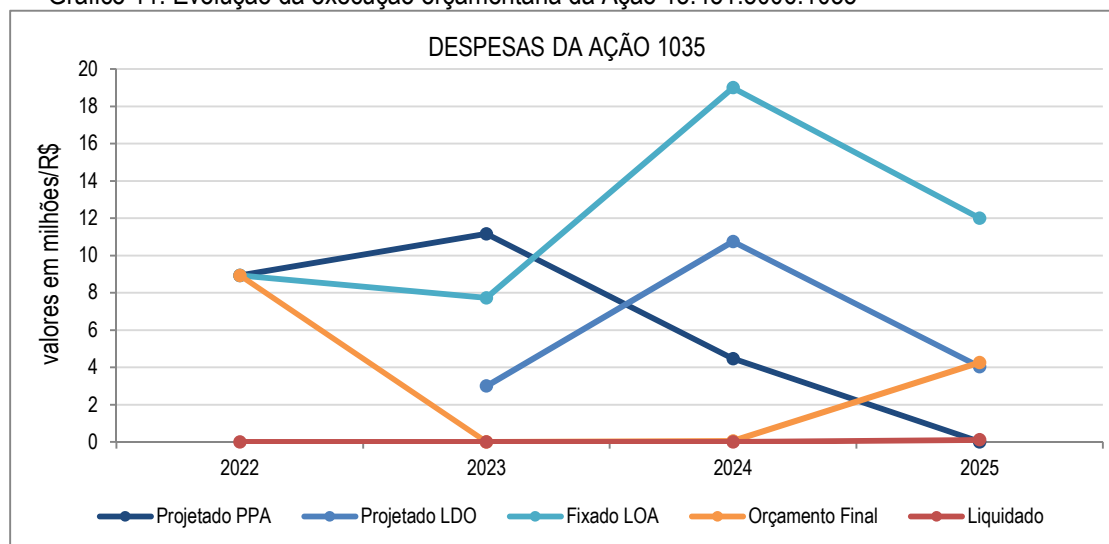
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
27 de 38**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 23. Execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1035 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	8.927.000,00	*	8.927.000,00	8.927.000,00	0,00
2023	11.158.000,00	3.000.000,00	7.725.250,00	0,00	0,00
2024	4.463.000,00	10.750.000,00	19.000.000,00	48.523,07	0,00
2025	0,00	4.040.000,00	12.000.000,00	4.263.133,53	110.543,71

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 11. Evolução da execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1035



Fontes: Vide Tabela 27.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
22/08/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
28 de 38**
Quadro 32. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 15.451.5006.1035

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-73%								
	2024			141%							
	2025				Ø						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-31%						158%		
	2024			326%						77%	
	2025				Ø					197%	
Orçamento Final	2022	0%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						-100%		
	2024			-99%						-100%	
	2025				Ø						6%
Liquidado	2022	0%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-100%						-100%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				Ø						-97%

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou Ø
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

iPlan (IEG-M)
Tabela 24. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 15.451.5006.1035

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,00	0,00	0,00	0,03

Fontes: Vide Tabela 27. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
29 de 38**3.3. AÇÃO 1036 (15.451.5006.1036)****METAS FÍSICAS**

Quadro 33. Descrição da Ação 1036 do Programa 5006 (15.451.5006.1036)

Descrição		Produto	Unidade
Obras do sistema viário		Execução de obras vinculadas ao programa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
15	451	5006	1036
Urbanismo	Infraestrutura urbana	Mobilidade Total	Obras do sistema viário

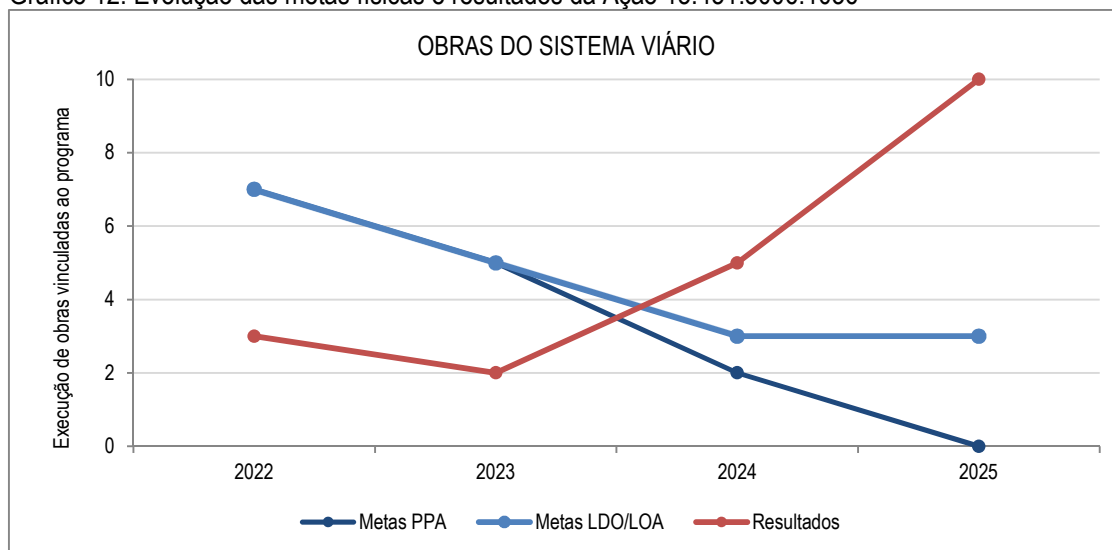
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 25. Metas e resultados físicos da Ação 15.451.5006.1036 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	7	*	7	3
2023	5	5	5	2
2024	2	3	3	5
2025	0	3	3	10

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 12. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 15.451.5006.1036



Fontes: Vide Tabela 25.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
30 de 38

Quadro 34. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 15.451.5006.1036

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		0%									
	2024			50%								
	2025				0							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		0%					0%				
	2024			50%					0%			
	2025				0					0%		
Resultados	2022	-57%				Resultados		-57%				
	2023		-60%						-60%			
	2024			150%						67%		
	2025				0						233%	

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 35 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 15.451.5006.1036

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					42,9%	40,0%	166,7%	333,3%

Fontes: Vide Tabela 25. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 26. Resultados alcançados pela Ação 15.451.5006.1036

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,43	0,40	1,67	3,33

Fontes: Vide Tabela 25. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

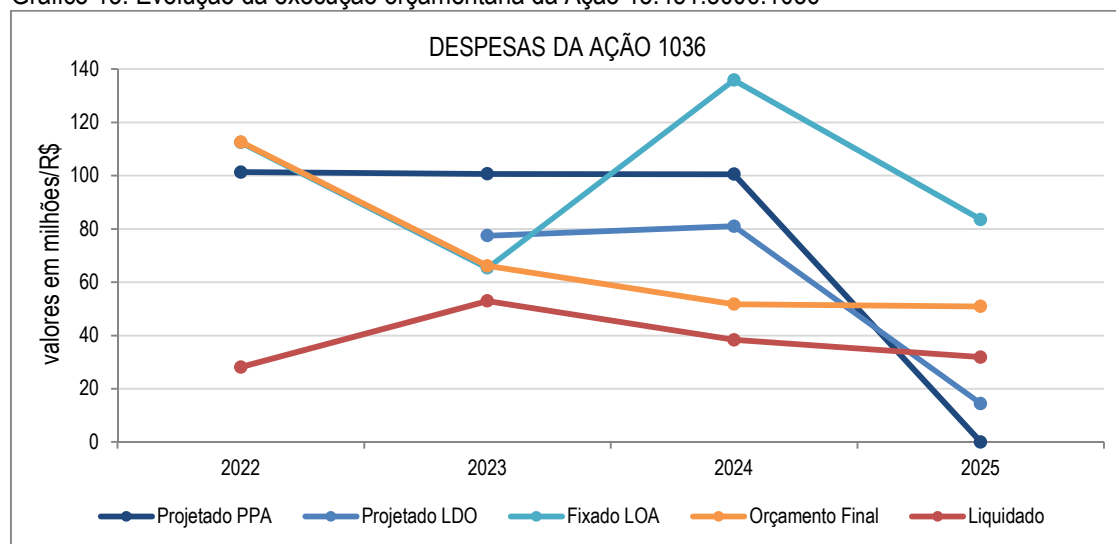
**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
31 de 38**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 27. Execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1036 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	101.343.000,00	*	112.444.426,00	112.611.739,66	28.133.768,88
2023	100.643.000,00	77.470.000,00	65.323.090,00	66.126.808,11	52.944.414,61
2024	100.553.000,00	81.032.000,00	135.900.000,00	51.743.366,27	38.328.796,06
2025	0,00	14.404.000,00	83.550.000,00	50.920.907,26	31.855.965,07

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 13. Evolução da execução orçamentária da Ação 15.451.5006.1036



Fontes: Vide Tabela 27.

Quadro 36. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 15.451.5006.1036

[illegible]

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado +6% a +10%	Considerável +11% a +20%	Elevado +21% a +30%	Excessivo Acima de +30% ou o
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 15.451.5006.1036

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,25	0,80	0,74	0,63

Fontes: Vide Tabela 27. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 33 de 38

3.4. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 37, as ações finalísticas do Programa 5006 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, indicando a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários e possibilitando a comparabilidade dos resultados no período.

Quadro 37. Presença das ações finalísticas do Programa 5006, por legislação orçamentária

Quadro 07: Presença das ações financeiras do Programa 0000, por legislação orçamentária								
Ação	PPA	LDO			LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
15.451.5006.1034	●	●	●	●	●	●	●	●
15.451.5006.1035	●	●	●	●	●	●	●	●
15.451.5006.1036	●	●	●	●	●	●	●	●

Fontes: Quadro 27, Quadro 31, Quadro 35.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 5006 não atingiram as metas físicas em 9 das 12 apurações realizadas, conforme demonstrado na Tabela 29, evidenciando a baixa performance dos resultados. Reitera-se, a exemplo dos indicadores, que a avaliação do desempenho das ações deve considerar, além do alcance das metas, também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Considerando este princípio, verifica-se um resultado positivo significativamente distante do valor projetado, com percentual de 333,3% acima da meta.

Desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
34 de 38

Tabela 29. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 5006 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
15.451.5006.1034	0,0%	20,0%	0,0%	100,0%
15.451.5006.1035	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
15.451.5006.1036	42,9%	40,0%	166,7%	333,3%
Média	14,3%	20,0%	55,6%	144,4%

Fontes: Quadro 27, Quadro 31, Quadro 35. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 30 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan.

O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)

Tabela 30. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 5006 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
15.451.5006.1034	0,00	0,20	0,00	1,00
15.451.5006.1035	0,00	0,00	0,00	0,00
15.451.5006.1036	0,43	0,40	1,67	3,33
Média µE2	0,14	0,20	0,56	1,44

Fontes: Tabela 18, Tabela 22, Tabela 26. $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o obje-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 35 de 38

tivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 31 consolida os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores oficiais.

Em relação aos resultados, constata-se que o valor da variável H permaneceu dentro do nível tolerado na avaliação do requisito somente em um dos exercícios; desta forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M, e ainda considerar os recursos financeiros como indutores dos resultados esperados para o produto da ação.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
22/08/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
36 de 38**iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO**

Tabela 31. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 5006

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
15.451.5006.1034	0,00	0,00	0,20	1,00	0,00	0,00	1,00	0,76
15.451.5006.1035	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03
15.451.5006.1036	0,43	0,25	0,40	0,80	1,67	0,74	3,33	0,63
Médias (μH1 e μH2)	0,14	0,08	0,20	0,60	0,56	0,25	1,44	0,47
H = μH1-μH2	0,06		0,40		0,31		0,97	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 30 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 20, Tabela 24, Tabela 28. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 22/08/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 37 de 38

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 32 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que em nenhum dos exercícios o resultado permaneceu na faixa com o valor máximo, ficando fora dos parâmetros aceitáveis para o índice.

Assim, recomenda-se o monitoramento contínuo de forma a analisar profundamente a exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento, e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 32. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 5006

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	2,85	0,49	1,08	0,97
Média $\mu E2$	0,14	0,20	0,56	1,44
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	2,71	0,29	0,52	0,47
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 15 (E1) e Tabela 30 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
22/08/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
38 de 38

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município