

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 1 de 48
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

PROGRAMA 6001: MEIO AMBIENTE

Quadro 1. Objetivo do Programa 6001

Objetivo
Implantação e manutenção de políticas municipais de preservação do meio ambiente e bem-estar animal.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 6001

Órgão Responsável
Secretaria do Meio Ambiente, Proteção e Bem-Estar Animal (SEMA)
Atribuições do órgão
Estabelecer as diretrizes ambientais do Município; elaborar, desenvolver e implantar políticas públicas voltadas à proteção e bem-estar animal; bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 47-A.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 6001								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 6001	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo apresenta amplitude excessiva, pois, ao referir-se genericamente às políticas de preservação ambiental e de bem-estar animal, não define especificamente quais políticas serão implementadas nem os resultados esperados, focando na ação (implantar e manter políticas) sem explicitar o efeito pretendido.

Dessa forma, o objetivo não é específico nem mensurável, embora seja relevante ao abordar áreas prioritárias para a gestão ambiental. Nestes termos, recomenda-se que o órgão responsável especifique com maior precisão o objeto a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado objetivamente pelos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
2 de 48

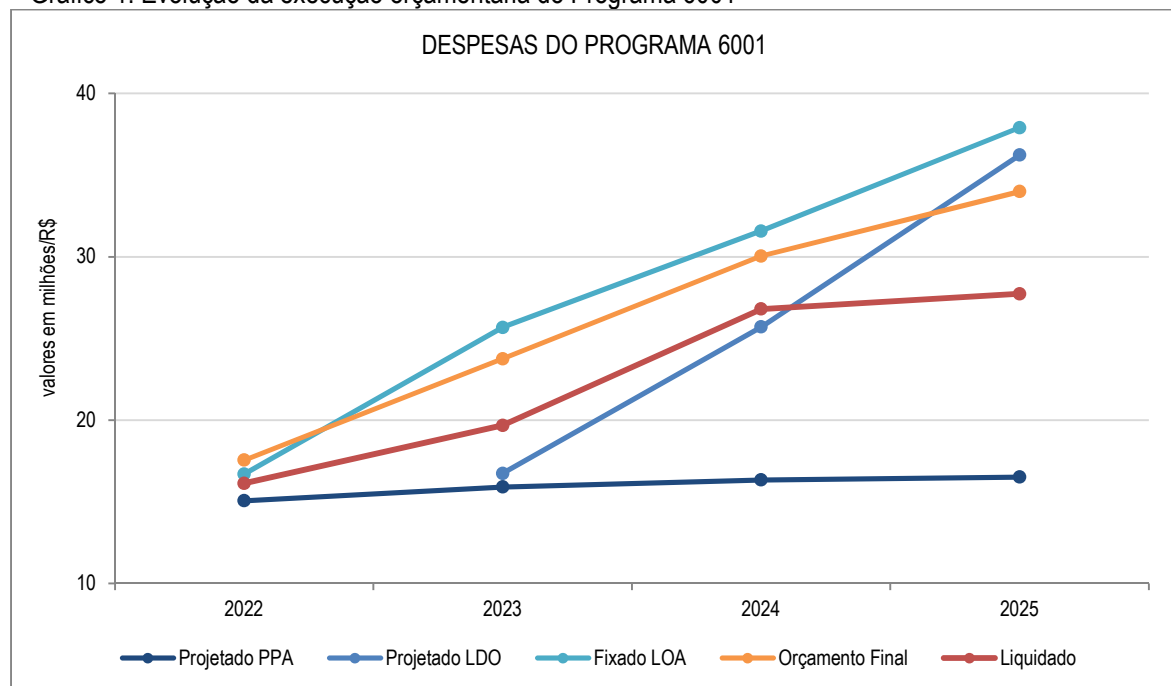
1. DESPESAS DO PROGRAMA 6001

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 6001 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	15.070.000,00	*	16.707.890,77	17.555.781,39	16.133.462,87
2023	15.908.000,00	16.744.000,00	25.677.087,00	23.757.614,34	19.686.132,17
2024	16.337.000,00	25.704.000,00	31.571.221,00	30.045.988,03	26.807.593,76
2025	16.516.000,00	36.231.000,00	37.908.946,39	33.995.528,81	27.735.814,56

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 6001



Fontes: Vide Tabela 1.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 4 de 48
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verificam-se variações significativas entre os valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e o montante relacionado à execução orçamentária (orçamento ao final do exercício e montante liquidado), conforme demonstrado no Quadro 4.

Nota-se, ainda, que essas oscilações vêm se intensificando ao longo do tempo: considerando todas as fontes de dados exibidas nas colunas da Tabela 1, observa-se que, em 2022, a variação média entre as diferentes fontes (em valores absolutos) foi de 6%; em 2023, esse percentual aumentou para 30%; em 2024, chegou a 37%; finalmente, em 2025, alcançou 51%, fenômeno associado principalmente à discrepância progressivamente crescente entre os valores previstos na LDO e aqueles previstos no PPA.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de forma que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial dos instrumentos orçamentários, reduzindo-se, assim, a excessiva discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável no quadriênio analisado, conforme evidenciado no Quadro 5, indicando a preservação, ao final do exercício, dos valores fixados na Lei Orçamentária Anual.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
5 de 48

2. INDICADORES DO PROGRAMA 6001

2.1. INDICADOR 4 (6001.004)

Quadro 6. Descrição do indicador 6001.004

Descrição	Unidade	Direção
Implantação de ecoponto	unidades	positiva

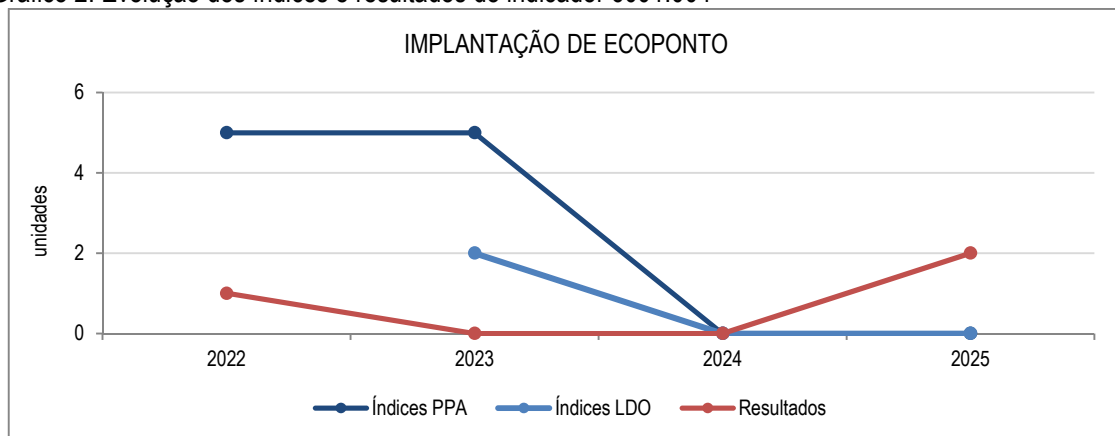
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025); Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 6001.004 (em unidades)

Ano	Índices ^(A)		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	5	*	1
2023	5	2	0
2024	0	0	0
2025	0	0	2

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.004



Fontes: Vide Tabela 2.

A Nota Explicativa: O indicador nº 4 estava inicialmente vinculado ao Programa 5001, passando a ser associado ao Programa 6001 a partir de 2024. Entretanto, ainda consta em duplicidade no programa original, embora com metas zeradas.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
6 de 48

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 6001.004

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-60%						
	2024			0					
	2025				0				
Resultados	2022	-80%				2022	2023	2024	2025
	2023		-100%				-100%		
	2024			0				0	
	2025				0				0

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.004

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	20,0%	0,0%	0	0

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.004

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,20	0,00	0,00	0,00

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
7 de 48

2.2. INDICADOR 9 (6001.009)

Quadro 9. Descrição do indicador 6001.009

Descrição	Unidade	Direção
Ampliação da coleta seletiva	toneladas	positiva

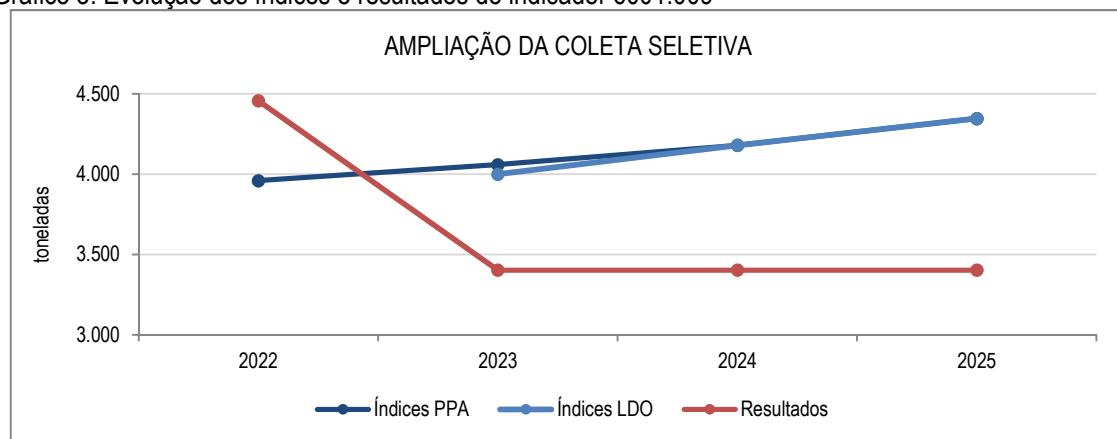
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025); Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 6001.009 (em toneladas)

Ano	Índices ^[B]		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	3.960	*	4.457
2023	4.059	4.000	3.402
2024	4.180	4.180	3.402
2025	4.347	4.347	3.402

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.009



Fontes: Vide Tabela 4.

^B Nota Explicativa: O indicador nº 9 estava inicialmente vinculado ao Programa 5001, passando a ser associado ao Programa 6001 a partir de 2024. Entretanto, ainda consta em duplicidade no programa original, embora com metas zeradas.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
8 de 48

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 6001.009

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-1%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	13%				2022	2023	2024	2025
	2023		-16%				-15%		
	2024			-19%				-19%	
	2025				-22%				-22%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.009

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	112,6%	85,1%	81,4%	78,3%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)**iPlan (IEG-M)**

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.009

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,13	0,85	0,81	0,78

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

2.3. INDICADOR 10 (6001.010)

Quadro 12. Descrição do indicador 6001.010

Descrição	Unidade	Direção
Atendimento de coleta de lixo	percentual	positiva

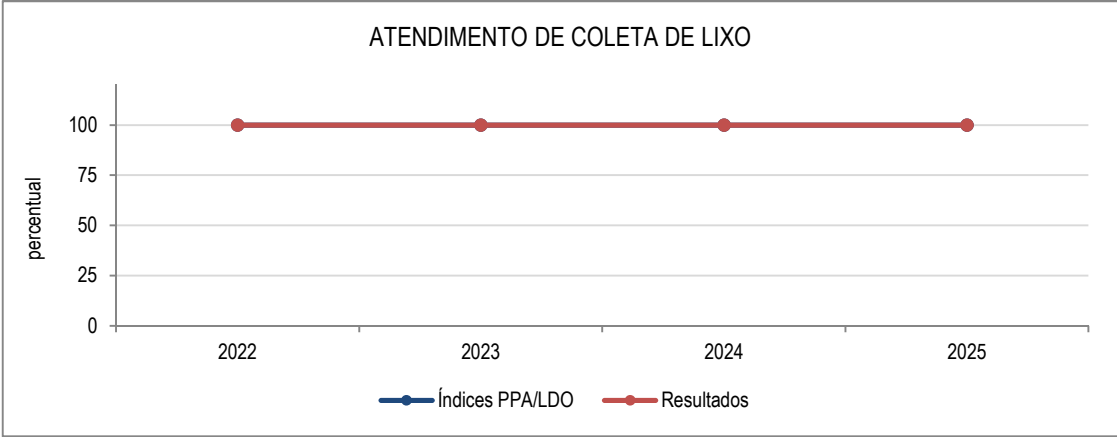
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025); Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 6001.010 (em percentual)

Ano	Índices ⁽¹⁾		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	100	*	100
2023	100	100	100
2024	100	100	100
2025	100	100	100

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.010



Fontes: Vide Tabela 6.

^c **Nota Explicativa:** O indicador nº 10 estava inicialmente vinculado ao Programa 5001, passando a ser associado ao Programa 6001 a partir de 2024. Entretanto, ainda consta em duplicidade no programa original, embora com metas zeradas.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
10 de 48

Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 6001.010

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	0%				2022			
	2023		0%				2023	0%	
	2024			0%			2024		0%
	2025				0%		2025		0%

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.010

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	100%	100%	100%	100%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.010

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,00	1,00	1,00	1,00

Fontes: Vide Tabela 6. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

2.4. INDICADOR 11 (6001.011)

Quadro 15. Descrição do indicador 6001.011

Descrição	Unidade	Direção
Cobertura vegetal nativa	percentual	positiva

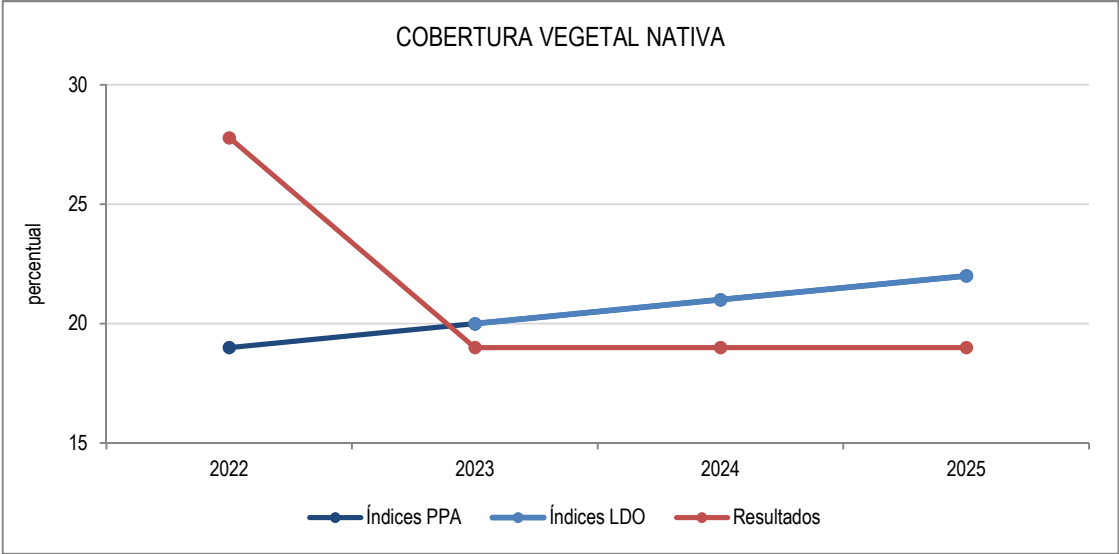
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 8. Índices e resultados do indicador 6001.011 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	19,00	*	27,79
2023	20,00	20,00	19,00
2024	21,00	21,00	19,00
2025	22,00	22,00	19,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 5. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.011



Fontes: Vide Tabela 8.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
12 de 48

Quadro 16. Desvios (em %) do Indicador 6001.011

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	46%				2022			
	2023		-5%				2023	-5%	
	2024			-10%			2024		-10%
	2025				-14%		2025		-14%

Fonte: Dados na Tabela 8. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 17. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.011

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	146,3%	95,0%	90,5%	86,4%

Fontes: Vide Tabela 8. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.011

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,46	0,95	0,90	0,86

Fontes: Vide Tabela 8. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
13 de 48

2.5. INDICADOR 12 (6001.012)

Quadro 18. Descrição do indicador 6001.012

Descrição	Unidade	Direção
Cobertura vegetal em Zona Urbana	percentual	positiva

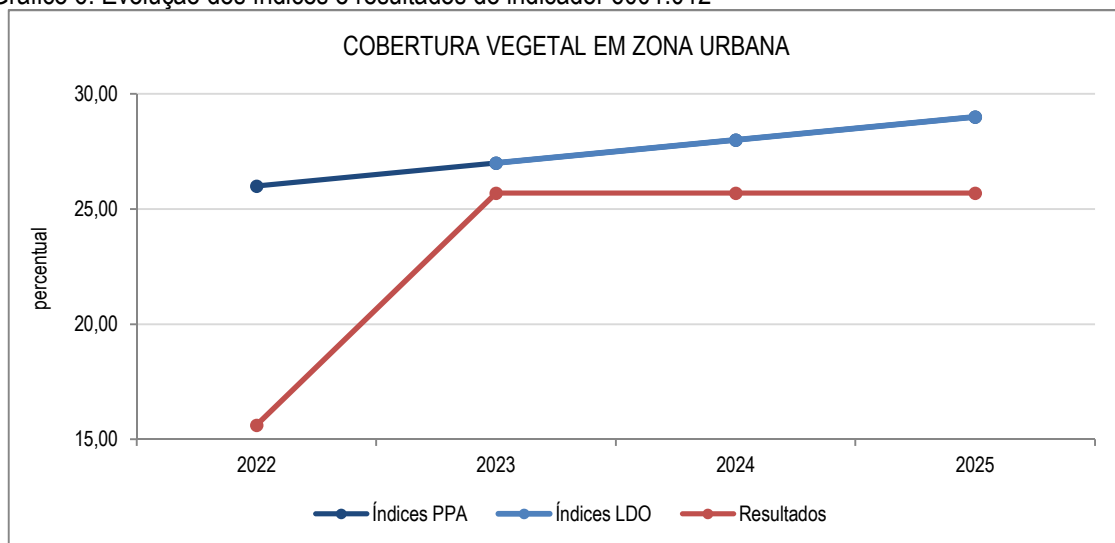
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 10. Índices e resultados do indicador 6001.012 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	26,00	*	15,61
2023	27,00	27,00	25,69
2024	28,00	28,00	25,69
2025	29,00	29,00	25,69

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 6. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.012



Fontes: Vide Tabela 10.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
14 de 48

Quadro 19. Desvios (em %) do Indicador 6001.012

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-40%				Resultados	2022		
	2023		-5%				2023	-5%	
	2024			-8%			2024		-8%
	2025				-11%		2025		-11%

Fonte: Dados na Tabela 10. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 20. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.012

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	60,0%	95,1%	91,8%	88,6%

Fontes: Vide Tabela 10. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 11. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.012

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,60	0,95	0,92	0,89

Fontes: Vide Tabela 10. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
15 de 48

2.6. INDICADOR 13 (6001.013)

Quadro 21. Descrição do indicador 6001.013

Descrição	Unidade	Direção
Recuperação de cobertura vegetal em áreas verdes e parques	m²	positiva

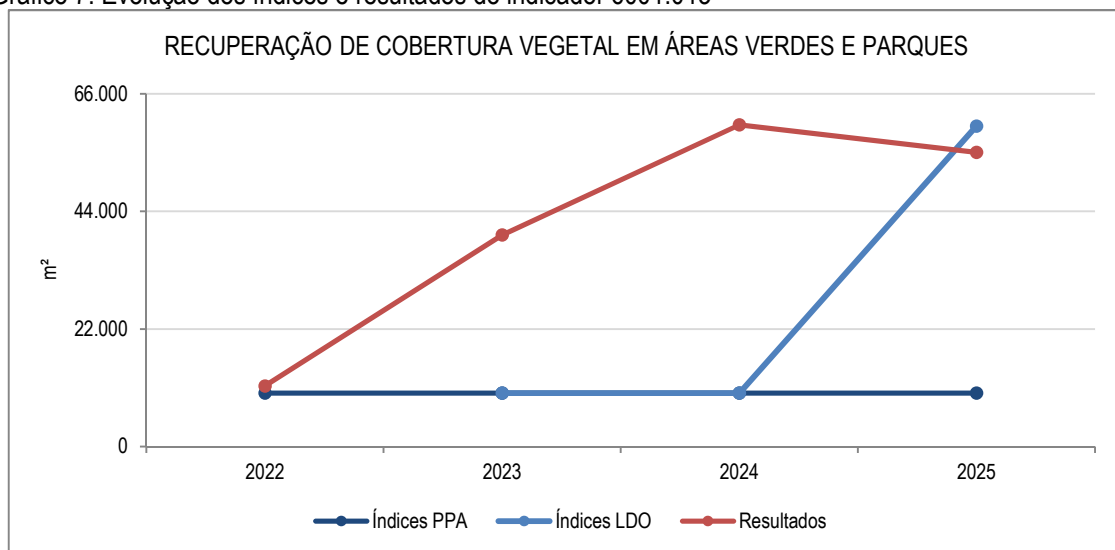
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 12. Índices e resultados do indicador 6001.013 (em m²)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	10.000	*	11.370
2023	10.000	10.000	39.594
2024	10.000	10.000	60.210
2025	10.000	60.000	55.074

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 7. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.013



Fontes: Vide Tabela 12.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
16 de 48

Quadro 22. Desvios (em %) do Indicador 6001.013

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				500%				
Resultados	2022	14%				2022			
	2023		296%				2023	296%	
	2024			502%			2024		502%
	2025				451%		2025		-8%

Fonte: Dados na Tabela 12. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 23. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.013

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	113,7%	395,9%	602,1%	91,8%

Fontes: Vide Tabela 12. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 13. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.013

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,14	3,96	6,02	0,92

Fontes: Vide Tabela 12. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
17 de 48**2.7. INDICADOR 14 (6001.014)**

Quadro 24. Descrição do indicador 6001.014

Descrição	Unidade	Direção
Número de mudas arbóreas estabelecidas	unidades	positiva

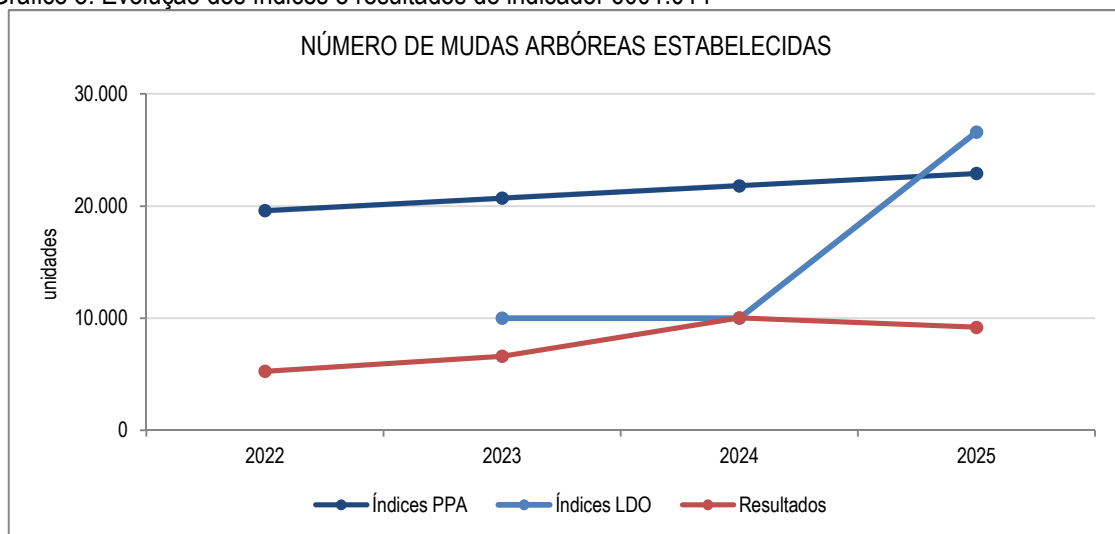
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 14. Índices e resultados do indicador 6001.014 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	19.600	*	5.262
2023	20.700	10.000	6.599
2024	21.800	10.000	10.035
2025	22.900	26.599	9.179

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 8. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.014



Fontes: Vide Tabela 14.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
18 de 48

Quadro 25. Desvios (em %) do Indicador 6001.014

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-52%						
	2024			-54%					
	2025				16%				
Resultados	2022	-73%							
	2023		-68%						
	2024			-54%					
	2025				-60%				

Fonte: Dados na Tabela 14. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 26. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.014

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	26,8%	66,0%	100,4%	34,5%

Fontes: Vide Tabela 14. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 15. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.014

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,27	0,66	1,00	0,35

Fontes: Vide Tabela 14. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
19 de 48

2.8. INDICADOR 15 (6001.015)

Quadro 27. Descrição do indicador 6001.015

Descrição	Unidade	Direção
Resíduos orgânicos reciclados	m ³	positiva

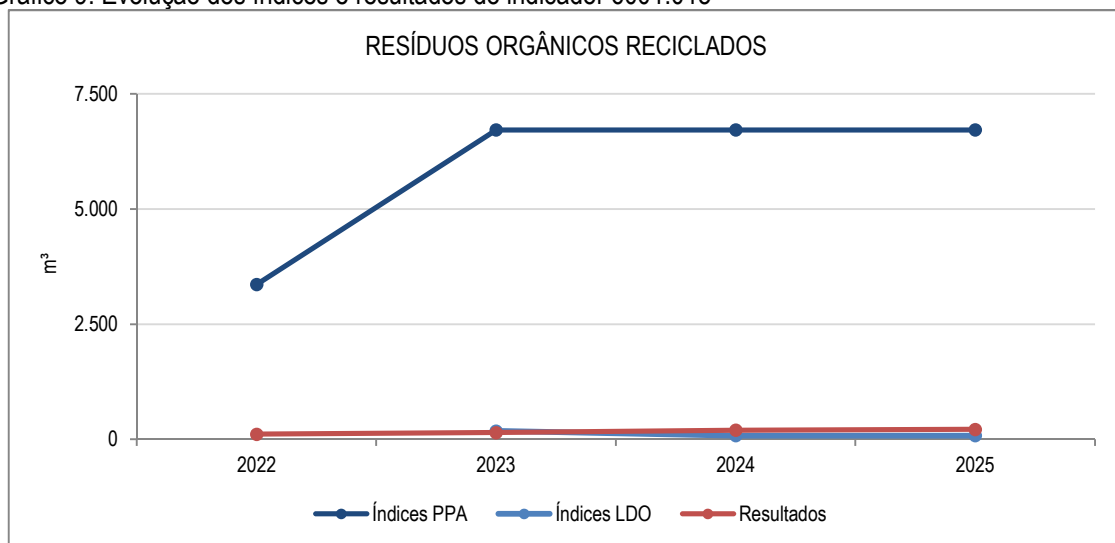
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 16. Índices e resultados do indicador 6001.015 (em m³)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	3.360	*	110
2023	6.720	180	146
2024	6.720	80	198,5
2025	6.720	80	215

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 9. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.015



Fontes: Vide Tabela 16.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
20 de 48

Quadro 28. Desvios (em %) do Indicador 6001.015

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-97%						
	2024			-99%					
	2025				-99%				
Resultados	2022	-97%				2022	2023	2024	2025
	2023		-98%				-19%		
	2024			-97%				148%	
	2025				-97%				169%

Fonte: Dados na Tabela 16. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 29. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.015

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	3,3%	81,1%	248,1%	268,80%

Fontes: Vide Tabela 16. Cálculo do alcance de indicador: ((resultado do indicador)÷ (índice da LDO))x100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 17. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.015

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,03	0,81	2,48	2,69

Fontes: Vide Tabela 16. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
21 de 48

2.9. INDICADOR 16 (6001.016)

Quadro 30. Descrição do indicador 6001.016

Descrição	Unidade	Direção
Atendimento animal	unidades	positiva

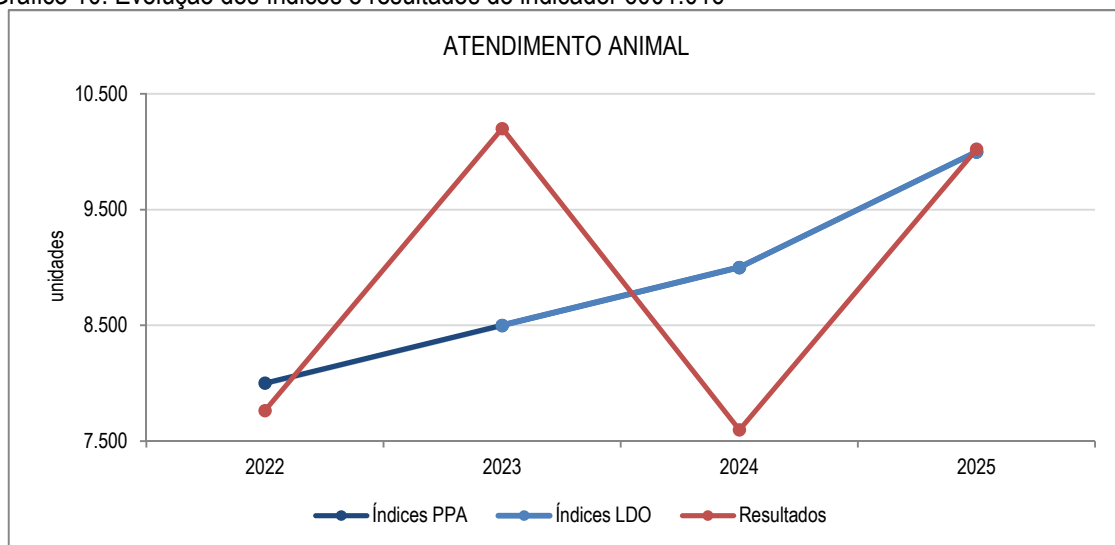
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 18. Índices e resultados do indicador 6001.016 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	8.000	*	7.764
2023	8.500	8.500	10.202
2024	9.000	9.000	7.596
2025	10.000	10.000	10.023

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 10. Evolução dos índices e resultados do indicador 6001.016



Fontes: Vide Tabela 18.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
22 de 48

Quadro 31. Desvios (em %) do Indicador 6001.016

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-3%							
	2023		20%						
	2024			-16%					
	2025				0%				

Fonte: Dados na Tabela 18. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 32. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6001.016

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	97,1%	120,0%	84,4%	100,2%

Fontes: Vide Tabela 18. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 19. Resultados alcançados pelo Indicador 6001.016

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,97	1,20	0,84	1,00

Fontes: Vide Tabela 18. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 23 de 48
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

2.10. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores nº 4, 9 e 10, atualmente vinculados ao Programa 6001, estiveram anteriormente associados ao Programa 5001 nos dois primeiros exercícios do quadriênio de referência, mantendo-se na configuração atual no biênio 2024-2025, enquanto os outros seis indicadores (11 a 16) estiveram vinculados ao Programa 6001 em todo o período.

Considerando a presença dos indicadores citados em ambos os programas, os indicadores do Programa 6001 estão contemplados em todos os exercícios do quadriênio do PPA, conforme demonstrado no Quadro 33. Embora essa alteração tenha comprometido a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, ao menos permite a comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 33. Presença dos indicadores do Programa 6001 (por legislação orçamentária)

<i>Indicador</i>	<i>PPA</i>	<i>LDO</i>		
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
5001.004	•	•		
6001.004			•	•
5001.009	•	•		
6001.009			•	•
5001.010	•	•		
6001.010			•	•
6001.011	•	•	•	•
6001.012	•	•	•	•
6001.013	•	•	•	•
6001.014	•	•	•	•
6001.015	•	•	•	•
6001.016	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23, Quadro 29, Quadro 32. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 24 de 48

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 20, que, das 36 apurações realizadas (9 indicadores x 4 anos), 21 não alcançaram os índices estabelecidos, enquanto as demais igualaram ou superaram os parâmetros de referência.

Ressalte-se que a avaliação do desempenho não deve considerar apenas o alcance das metas, mas também a proximidade entre os resultados obtidos e os índices projetados.

Assim, verifica-se que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados, sendo que, em uma delas, o percentual atingido foi de 602,10%. Diante desse cenário, recomenda-se que o órgão responsável realize uma análise aprofundada para identificar as causas dos desvios observados, de modo a aprimorar a etapa de planejamento, especialmente no que se refere à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Tabela 20. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 6001 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
5001.004	20,0%	0,0%		
6001.004			0,00%	0,00%
5001.009	112,6%	85,1%		
6001.009			81,4%	78,3%
5001.010	100,0%	100,0%		
6001.010			100,0%	100,0%
6001.011	146,3%	95,0%	90,5%	86,4%
6001.012	60,0%	95,1%	91,8%	88,6%
6001.013	113,7%	395,9%	602,1%	91,8%
6001.014	26,8%	66,0%	100,4%	34,5%
6001.015	3,3%	81,1%	248,1%	268,8%
6001.016	97,1%	120,0%	84,4%	100,2%
Média	75,53%	115,36%	155,41%	94,29%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23, Quadro 29, Quadro 32.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 25 de 48

Em relação ao IEG-M, a Tabela 21 consolida os valores calculados para a variável E1, conforme apresentado nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, em conformidade com o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, observando-se as mesmas ressalvas discutidas na seção anterior. Consequentemente, as médias apresentadas assumiram valores elevados no último exercício, em função de os resultados terem superado de forma expressiva os índices de referência.

iPlan (IEG-M)

Tabela 21. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 6001

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
5001.004	0,20	0,00		
6001.004			0,00	0,00
5001.009	1,13	0,85		
6001.009			0,81	0,78
5001.010	1,00	1,00		
6001.010			1,00	1,00
6001.011	1,46	0,95	0,90	0,86
6001.012	0,60	0,95	0,92	0,89
6001.013	1,14	3,96	6,02	0,92
6001.014	0,27	0,66	1,00	0,35
6001.015	0,03	0,81	2,48	2,69
6001.016	0,97	1,20	0,84	1,00
Média µE1	0,76	1,15	1,55	0,94

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11, Tabela 13, Tabela 15, Tabela 17, Tabela 19. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 26 de 48

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 22 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 6001, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; Ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram diretamente o cálculo do referido quesito.

Tabela 22. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 6001

	2022		2023		2024		2025	
	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)
	0,76	0,92	1,15	0,83	1,55	0,89	0,94	0,82
<i>Coerência entre indicado- res x despesas (H)</i>	0,16		0,32		0,66		0,12	

Fontes: Tabela 3, Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11, Tabela 13, Tabela 15, Tabela 17, Tabela 19 (E1=H1) e Tabela 1 (H2).
Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescenta-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme resultados da variável citada, constata-se uma evolução ao longo do quadriênio, porém com o valor mais recente ainda permanecendo relativamente distante de zero, recomendando-se ao órgão responsável aprimorar os instrumentos de planejamento e execução de forma a anular a diferença entre ambos os quesitos (H1 e H2).

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
27 de 48

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 6001

3.1. AÇÃO 2040 (18.543.6001.2040)

METAS FÍSICAS

Quadro 34. Descrição da Ação 2040 do Programa 6001 (18.543.6001.2040)

Descrição		Produto	Unidade
Arborização e recuperação de áreas degradadas		Área arborizada ou em recuperação	m²
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
18 Gestão Ambiental	543 Recuperação de Áreas Degradadas	6001 Meio Ambiente	2040 Arborização e recuperação de áreas degradadas

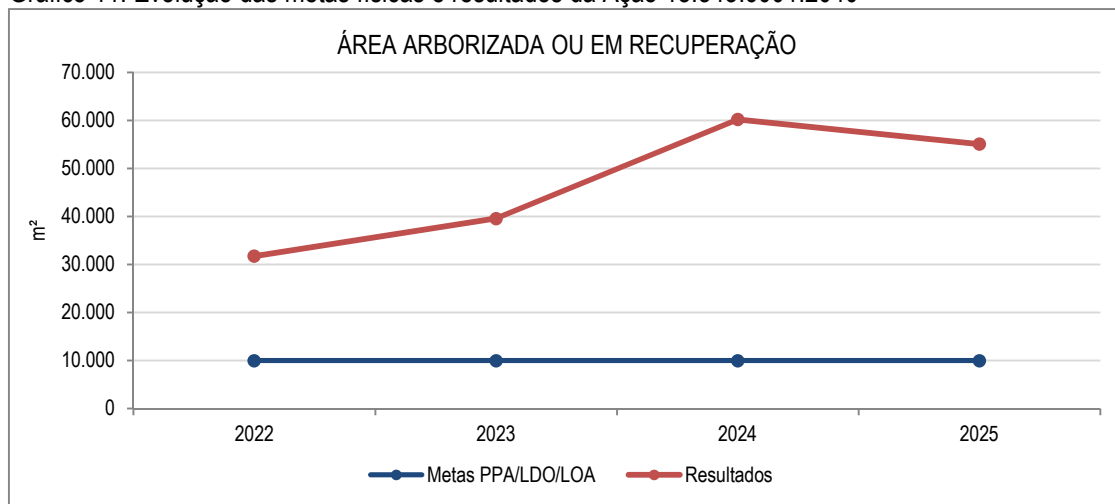
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 23. Metas e resultados físicos da Ação 18.543.6001.2040 (em m²)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	10.000	*	10.000	31.752
2023	10.000	10.000	10.000	39.594
2024	10.000	10.000	10.000	60.210
2025	10.000	10.000	10.000	55.074

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 11. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 18.543.6001.2040



Fontes: Vide Tabela 23



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
28 de 48

Quadro 35. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 18.543.6001.2040

		PPA												
		2022	2023	2024	2025									
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%				2023							
	2024			0%			2024							
	2025				0%		2025							
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%				2023		0%					
	2024			0%			2024			0%				
	2025				0%		2025				0%			
Resultados	2022	218%				Resultados	2022	2023	2024	2025				
	2023		296%				2023			296%				
	2024			502%			2024				502%			
	2025				451%		2025					451%		

Fontes: Dados na Tabela 23. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 36 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 18.543.6001.2040

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					317,5%	395,9%	602,1%	550,7%

Fontes: Vide Tabela 23. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 24. Resultados alcançados pela Ação 18.543.6001.2040

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	3,18	3,96	6,02	5,51

Fontes: Vide Tabela 23. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

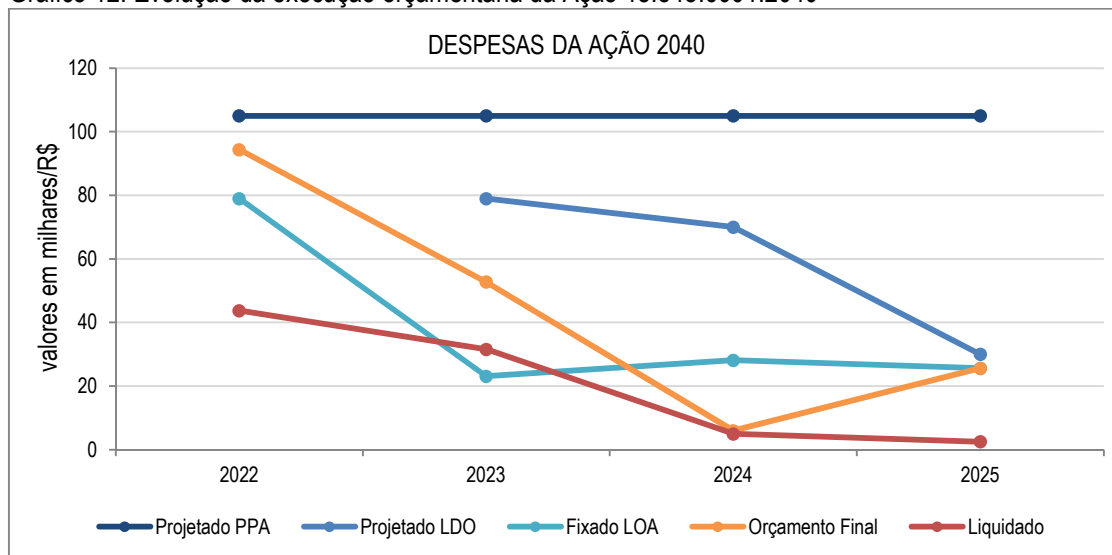
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
29 de 48**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 25. Execução orçamentária da Ação 18.543.6001.2040 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	105.000,00	*	79.000,00	94.387,93	43.754,18
2023	105.000,00	79.000,00	23.112,00	52.732,00	31.560,00
2024	105.000,00	70.000,00	28.124,00	6.000,00	5.000,00
2025	105.000,00	30.000,00	25.611,00	25.611,00	2.500,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 12. Evolução da execução orçamentária da Ação 18.543.6001.2040



Fontes: Vide Tabela 25.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
30 de 48

Quadro 37. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 18.543.6001.2040

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-25%								
	2024			-33%							
	2025				-71%						
LOA	2022	-25%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		-78%						-71%		
	2024			-73%						-60%	
	2025				-76%						-15%
Orçamento Final	2022	-10%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		-50%						128%		
	2024			-94%						-79%	
	2025				-76%						0%
Liquidado	2022	-58%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-70%						-40%		
	2024			-95%						-17%	
	2025				-98%						-90%

Fontes: Dados na Tabela 25. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 26. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 18.543.6001.2040

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,46	0,60	0,83	0,10

Fontes: Vide Tabela 25.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
31 de 48**1.1. AÇÃO 2045 (18.542.6001.2045)****METAS FÍSICAS**

Quadro 38. Descrição da Ação 2045 do Programa 6001 (18.542.6001.2045)

Descrição		Produto	Unidade
Fiscalização e licenciamento ambiental		Produtividade em documentos emitidos	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 18	Subfunção 542	Programa 6001	Ação 2040
Gestão Ambiental	Controle Ambiental	Meio Ambiente	Fiscalização e licenciamento ambiental

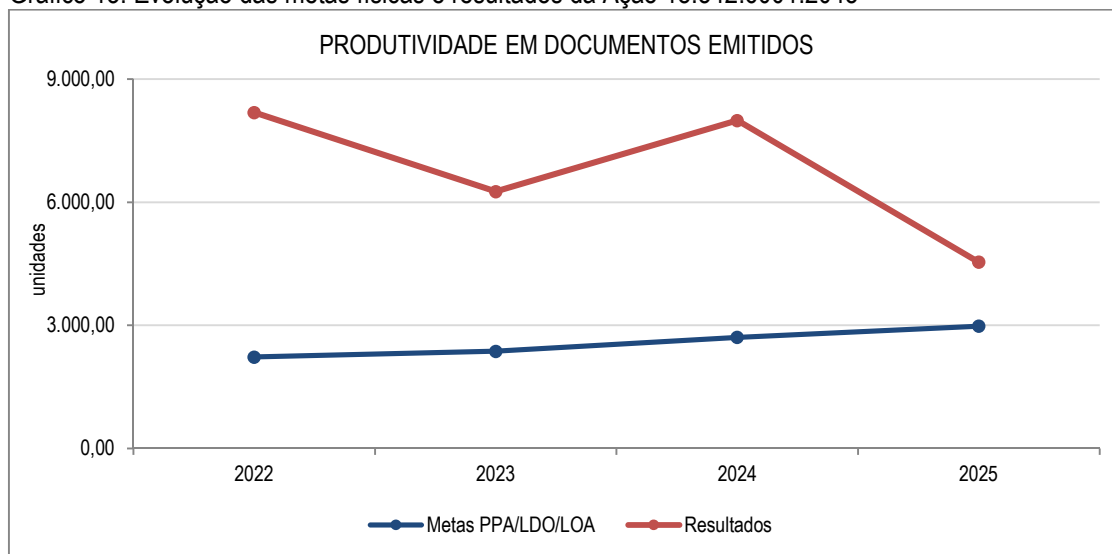
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 27. Metas e resultados físicos da Ação 18.542.6001.2045 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	2.230	*	2.230	8.188
2023	2.370	2.370	2.370	6.264
2024	2.710	2.710	2.710	7.996
2025	2.980	2.980	2.980	4.541

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 13. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 18.542.6001.2045



Fontes: Vide Tabela 27.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
32 de 48

Quadro 39. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 18.542.6001.2045

		PPA													
		2022	2023	2024	2025										
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025					
	2023		0%				2023								
	2024			0%			2024								
	2025				0%		2025								
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025					
	2023		0%				2023		0%						
	2024			0%			2024			0%					
	2025				0%		2025				0%				
Resultados	2022	267%				Resultados	2022	2023	2024	2025					
	2023		164%				2023		164%						
	2024			195%			2024			195%					
	2025				52%		2025				52%				

Fontes: Dados na Tabela 27. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 40 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 18.542.6001.2045

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					367,2%	264,3%	295,1%	152,4%

Fontes: Vide Tabela 27. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Resultados alcançados pela Ação 18.542.6001.2045

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	3,67	2,64	2,95	1,52

Fontes: Vide Tabela 27. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
33 de 48

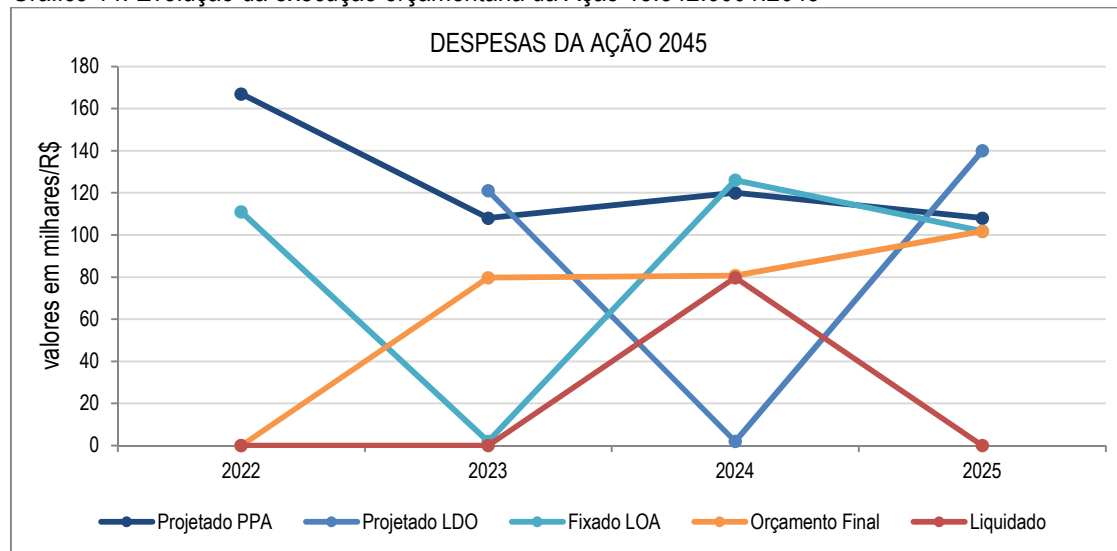
METAS FINANCEIRAS

Tabela 29. Execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2045 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	167.000,00	*	111.000,00	0,00	0,00
2023	108.000,00	121.000,00	2.000,00	79.703,00	0,00
2024	120.000,00	2.000,00	126.000,00	80.703,00	79.703,00
2025	108.000,00	140.000,00	101.800,00	101.800,00	0,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 14. Evolução da execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2045



Fontes: Vide Tabela 29.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
34 de 48

Quadro 41. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 18.542.6001.2045

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO	LDO					LDO	LDO					LDO	LDO					LDO	LDO				
	2023		12%																										
	2024			-98%																									
	2025				30%																								
LOA	2022	-34%				LOA	LOA					LOA	LOA					LOA	LOA					LOA	LOA				
	2023		-98%						-98%																				
	2024			5%						6.200%																			
	2025				-6%						-27%																		
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final	Orçamento Final					Orçamento Final	Orçamento Final	-100%				Orçamento Final	Orçamento Final					Orçamento Final	Orçamento Final				
	2023		-26%						-34%						3.885%														
	2024			-33%						3.935%						-36%													
	2025				-6%						-27%						0%												
Liquidado	2022	-100%				Liquidado	Liquidado					Liquidado	Liquidado	-100%				Liquidado	Liquidado					Liquidado	Liquidado				
	2023		-100%						-100%						-100%														
	2024			-34%						3.885%						-37%													
	2025				-100%						-100%						-100%												

Fontes: Dados na Tabela 29. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 30. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 18.542.6001.2045

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	0	0,99	0

Fontes: Vide Tabela 29. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
35 de 48**1.1. AÇÃO 2048 (18.542.6001.2048)****METAS FÍSICAS**

Quadro 42. Descrição da Ação 2048 do Programa 6001 (18.542.6001.2048)

Descrição		Produto	Unidade
Educação ambiental		Pessoas atendidas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
18	542	6001	2048
Gestão Ambiental	Controle Ambiental	Meio Ambiente	Educação ambiental

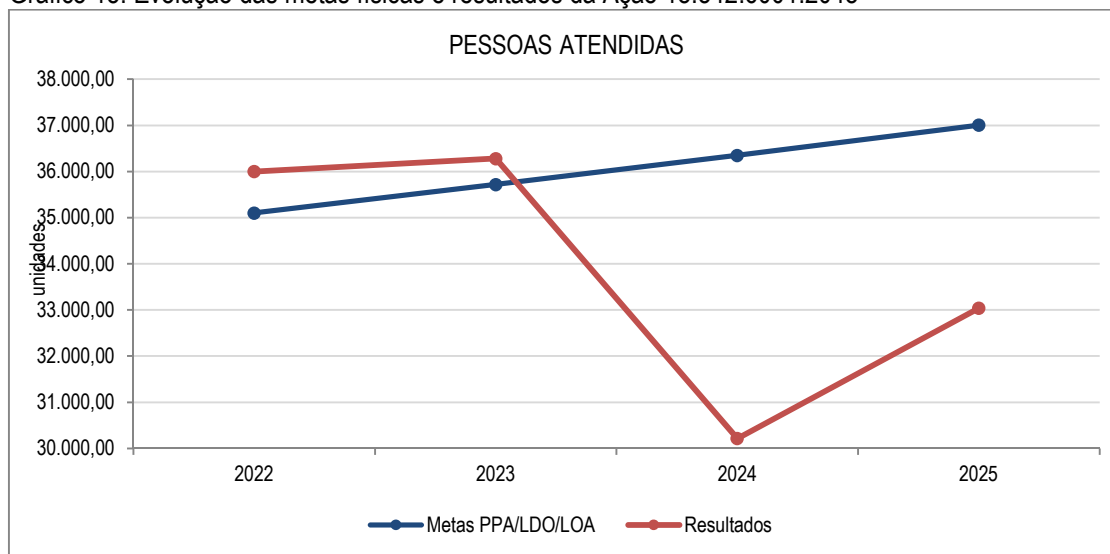
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 31. Metas e resultados físicos da Ação 18.542.6001.2048 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	35.100	*	35.100	36.000
2023	35.720	35.720	35.720	36.280
2024	36.350	36.350	36.350	30.217
2025	37.005	37.005	37.005	33.040

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 15. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 18.542.6001.2048



Fontes: Vide Tabela 31.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
36 de 48

Quadro 43. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 18.542.6001.2048

		PPA												
		2022	2023	2024	2025									
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%											
	2024			0%										
	2025				0%									
LOA	2022	0%				LOA	2022	2023	2024	2025				
	2023		0%								0%			
	2024			0%								0%		
	2025				0%								0%	
Resultados	2022	3%				Resultados	2022	2023	2024	2025				
	2023		2%									2%		
	2024			-17%									-17%	
	2025				-11%									-11%

Fontes: Dados na Tabela 31. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 44 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 18.542.6001.2048

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					102,6%	101,6%	83,1%	89,3%

Fontes: Vide Tabela 31. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 32. Resultados alcançados pela Ação 18.542.6001.2048

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,03	1,02	0,83	0,89

Fontes: Vide Tabela 31. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
37 de 48

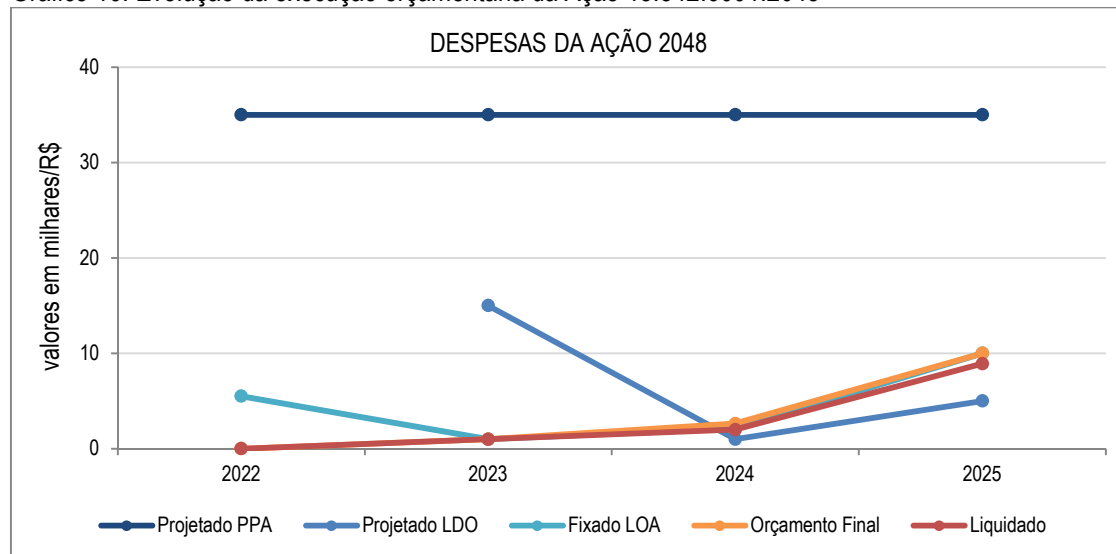
METAS FINANCEIRAS

Tabela 33. Execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2048 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	35.000,00	*	5.500,00	0,00	0,00
2023	35.000,00	15.000,00	1.000,00	1.000,00	996,00
2024	35.000,00	1.000,00	2.100,00	2.636,15	2.000,00
2025	35.000,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00	8.915,25

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 16. Evolução da execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2048



Fontes: Vide Tabela 33.

Quadro 45. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 18.542.6001.2048

		PPA															
		2022	2023	2024	2025												
LDO	2022																
	2023		-57%														
	2024			-97%													
	2025				-86%												
						LDO											
						2022	2023	2024	2025								
LOA	2022	-84%															
	2023		-97%				-93%										
	2024			-94%				110%									
	2025				-71%				100%								
										LOA							
						2022	2023	2024	2025								
Orçamento Final	2022	-100%							-100%								
	2023		-97%				-93%			0%							
	2024			-92%				164%			26%						
	2025				-71%				100%			0%					
										Orçamento Final							
						2022	2023	2024	2025								
Liquidado	2022	-100%							-100%		0						
	2023		-97%				-93%			0%		0%					
	2024			-94%				100%			-5%		-24%				
	2025				-75%				78%			-11%		-11%			

Fontes: Dados na Tabela 33. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 34. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 18.542.6001.2048

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0	1,00	0,76	0,89

Fontes: Vide Tabela 33. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
39 de 48**1.1. AÇÃO 2050 (18.542.6001.2050)****METAS FÍSICAS**

Quadro 46. Descrição da Ação 2050 do Programa 6001 (18.542.6001.2050)

Descrição		Produto	Unidade
Controle populacional e saúde animal		Procedimentos realizados	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função 18	Subfunção 542	Programa 6001	Ação 2050
Gestão Ambiental	Controle Ambiental	Meio Ambiente	Controle populacional e saúde animal

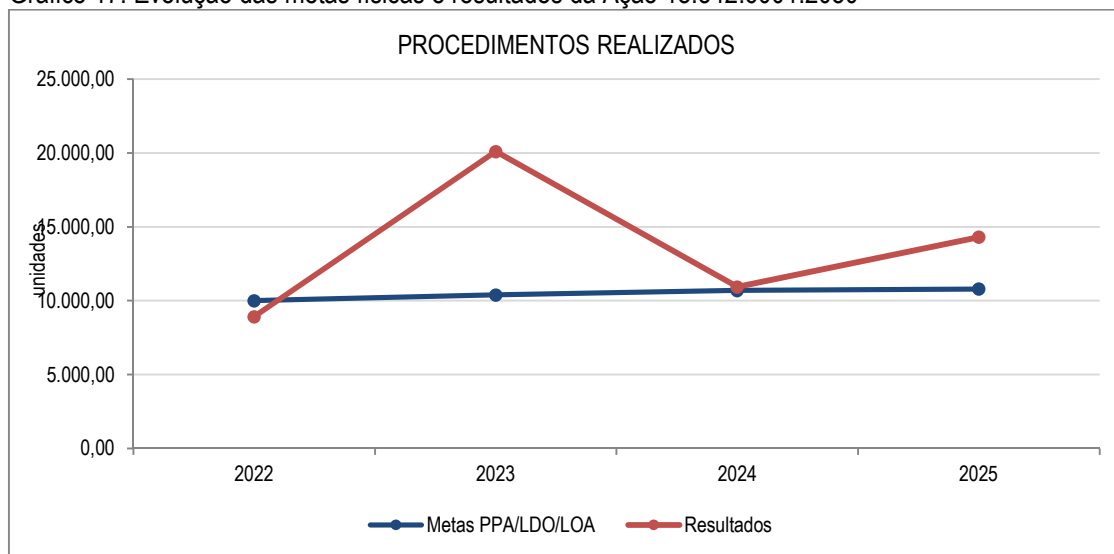
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 35. Metas e resultados físicos da Ação 18.542.6001.2050 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	10.000	*	10.000	8.920
2023	10.400	10.400	10.400	20.101
2024	10.700	10.700	10.700	10.933
2025	10.800	10.800	10.800	14.302

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 17. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 18.542.6001.2050



Fontes: Vide Tabela 35.



Prefeitura de
SOROCABA

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
40 de 48

Quadro 47. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 18.542.6001.2050

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022										
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%									
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	-11%									
	2023		93%								
	2024			2%							
	2025				32%						

Fontes: Dados na Tabela 35. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---------------------------------------

Quadro 48 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 18.542.6001.2050

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					89,2%	193,3%	102,2%	132,4%

Fontes: Vide Tabela 35. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 36. Resultados alcançados pela Ação 18.542.6001.2050

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,89	1,93	1,02	1,32

Fontes: Vide Tabela 35. E2 e H1 = $(\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
41 de 48

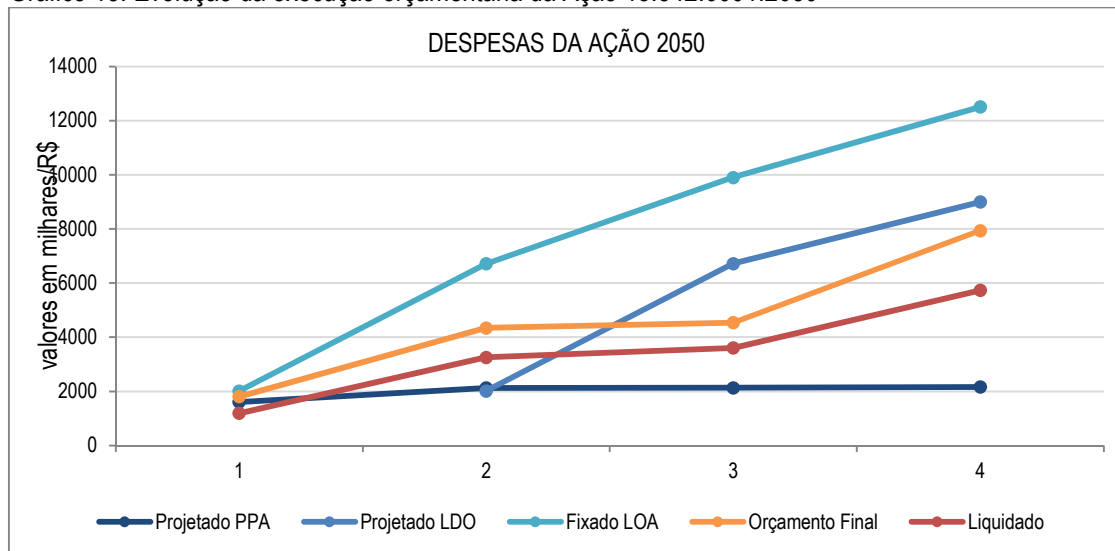
METAS FINANCEIRAS

Tabela 37. Execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2050 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	1.608.000,00	*	2.017.109,00	1.809.283,02	1.195.613,26
2023	2.132.000,00	2.017.000,00	6.718.542,00	4.343.992,14	3.256.467,70
2024	2.138.000,00	6.719.000,00	9.903.364,00	4.538.228,86	3.608.404,32
2025	2.163.000,00	9.000.000,00	12.509.905,00	7.939.307,02	5.732.174,75

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 18. Evolução da execução orçamentária da Ação 18.542.6001.2050



Fontes: Vide Tabela 37.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
42 de 48

Quadro 49. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 18.542.6001.2050

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		-5%								
	2024			214%							
	2025				316%						
LOA	2022	25%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		215%						233%		
	2024			363%						47%	
	2025				478%						39%
Orçamento Final	2022	13%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		104%						-10%		
	2024			112%						-35%	
	2025				267%						-54%
Liquidado	2022	-26%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		53%						-12%		
	2024			69%						-37%	
	2025				165%						-28%

Fontes: Dados na Tabela 37. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 38. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 18.542.6001.2050

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,66	0,75	0,80	0,72

Fontes: Vide Tabela 37. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)	Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0		
	RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 43 de 48	

1.2. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 50, as ações finalísticas do Programa 6001 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, o que evidencia a consistência e a compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo do período.

Quadro 50. Presença das ações finalísticas do Programa 6001, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
18.543.6001.2040	•	•	•	•	•	•	•	•	•
18.542.6001.2045	•	•	•	•	•	•	•	•	•
18.542.6001.2048	•	•	•	•	•	•	•	•	•
18.542.6001.2050	•	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Quadro 36, Quadro 40, Quadro 44, Quadro 48.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 6001 atingiram as metas físicas em 13 das 16 apurações dos resultados anuais (4 ações x 4 exercícios), conforme demonstrado na Tabela 39. Apesar desse desempenho, observa-se a existência de resultados que superaram significativamente as metas estabelecidas; desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução e à dinâmica operacional observada.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 44 de 48

Tabela 39. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 6001 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
18.543.6001.2040	317,5%	395,9%	602,1%	550,7%
18.542.6001.2045	367,2%	264,3%	295,1%	152,4%
18.542.6001.2048	102,6%	101,6%	83,1%	89,3%
18.542.6001.2050	89,2%	193,3%	102,2%	132,4%
Média	219,13%	238,78%	270,63%	231,20%

Fontes: Quadro 36, Quadro 40, Quadro 44, Quadro 48. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 40 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E2 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)

Tabela 40. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 6001 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
18.543.6001.2040	3,18	3,96	6,02	5,51
18.542.6001.2045	3,67	2,64	2,95	1,52
18.542.6001.2048	1,03	1,02	0,83	0,89
18.542.6001.2050	0,89	1,93	1,02	1,32
Média µE2	2,19	2,39	2,71	2,31

Fontes: Tabela 24, Tabela 28, Tabela 32, Tabela 35. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o obje-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 45 de 48

tivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

Dessa forma, a média apresentada ao final da Tabela 40, ao incluir as ações continuadas, tende a se aproximar de zero, refletindo um alcance praticamente nulo das metas. Essa distorção ocorre porque essas ações possuem metas nulas, o que faz com que a média se reduza e, consequentemente, comprometa o resultado do quesito.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 41 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2 calculadas para todas as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores finais.

Em relação aos resultados, constata-se que, em todos os exercícios apurados, o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito, anulando a pontuação mesmo sem considerar-se as ações continuadas. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
28/07/2025Próximo RAPF
04/2026RAPF atual
31/05/2026Página
46 de 48**iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO**

Tabela 41. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 6001

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
18.543.6001.2040	3,18	0,46	3,96	0,60	6,02	0,83	5,51	0,10
18.542.6001.2045	3,67	0,00	2,64	0,00	2,95	0,99	1,52	0,00
18.542.6001.2048	1,03	0,00	1,02	1,00	0,83	0,76	0,89	0,89
18.542.6001.2050	0,89	0,66	1,93	0,75	1,02	0,80	1,32	0,72
Médias (μH1 e μH2)	2,19	0,28	2,39	0,59	2,71	0,85	2,31	0,43
H = μH1-μH2	1,91		1,80		1,86		1,88	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 40 ($H1 = E2 = (\text{resultado físico}) / (\text{meta física LOA})$). H2:Tabela 26, Tabela 30, Tabela 34, Tabela 38. **Erro! Fonte de referência não encontrada..** ($H2 = (\text{valor liquidado}) / (\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H) / 0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 28/07/2025	Próximo RAPF 04/2026	RAPF atual 31/05/2026	Página 47 de 48

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 42 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que, em todos os exercícios apurados, os valores ficaram acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, indicando falta de coerência entre os indicadores e as ações do programa. Recomenda-se, portanto, uma análise mais aprofundada da exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 42. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 6001

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	0,76	1,15	1,55	0,94
Média $\mu E2$	2,19	2,39	2,71	2,31
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	1,43	1,24	1,16	1,37
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 21 (E1) e Tabela 40 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:

AG-8301

Versão nº

1.0

RAPF anterior
28/07/2025

Próximo RAPF
04/2026

RAPF atual
31/05/2026

Página
48 de 48

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município