

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 1 de 32

PROGRAMA 6002: PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MUNICIPAL

Quadro 1. Objetivo do Programa 6002

Objetivo
Realizar com eficiência políticas públicas de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições dos órgãos responsáveis pelo Programa 6002

Órgão Responsável
Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SEDE)
<i>Atribuições do órgão</i>
Desenvolver estratégias e ações que conduzam ao desenvolvimento econômico com responsabilidade social e sustentabilidade, bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.
<i>Órgão Responsável</i>
Secretaria de Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (SEMEPP)
<i>Atribuições do órgão</i>
Promover um ambiente mais favorável ao crescimento de pequenos negócios, com o foco na inclusão, inovação e sustentabilidade, bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.
<i>Órgão Responsável</i>
Secretaria de Relações de Trabalho e Qualificação Profissional (SERT)
<i>Atribuições do órgão</i>
Desenvolver estratégias de geração de emprego, renda e qualificação profissional, com responsabilidade social e sustentabilidade, bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.
<i>Órgão Responsável</i>
Secretaria do Turismo (SETUR)
<i>Atribuições do órgão</i>
Promover o Município como destino turístico, estimular negócios e capacitar profissionais do setor turístico, bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fonte: Lei Municipal nº 12.473/2021, Arts. 44, 62-A, 62-B e 62-F.

iPlan (IEG-M)

Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 6002

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 6002	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 2 de 32

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo menciona três áreas temáticas, porém uma delas (Trabalho) foi incorporada, a partir de 2024, a um programa específico (Programa 6004 – Emprego e Renda); assim, o objetivo encontra-se parcialmente obsoleto.

Além desta ressalva, observa-se que o objetivo não define claramente o resultado final a ser alcançado, remetendo à execução (realizar com eficiência), sem explicitar o que será realizado, como a eficiência será mensurada e quais os benefícios pretendidos.

Assim, o objetivo não é específico nem mensurável, embora seja relevante ao abordar áreas prioritárias para o desenvolvimento. Nestes termos, recomenda-se que o órgão responsável especifique com maior precisão o objeto a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado objetivamente pelos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
3 de 32

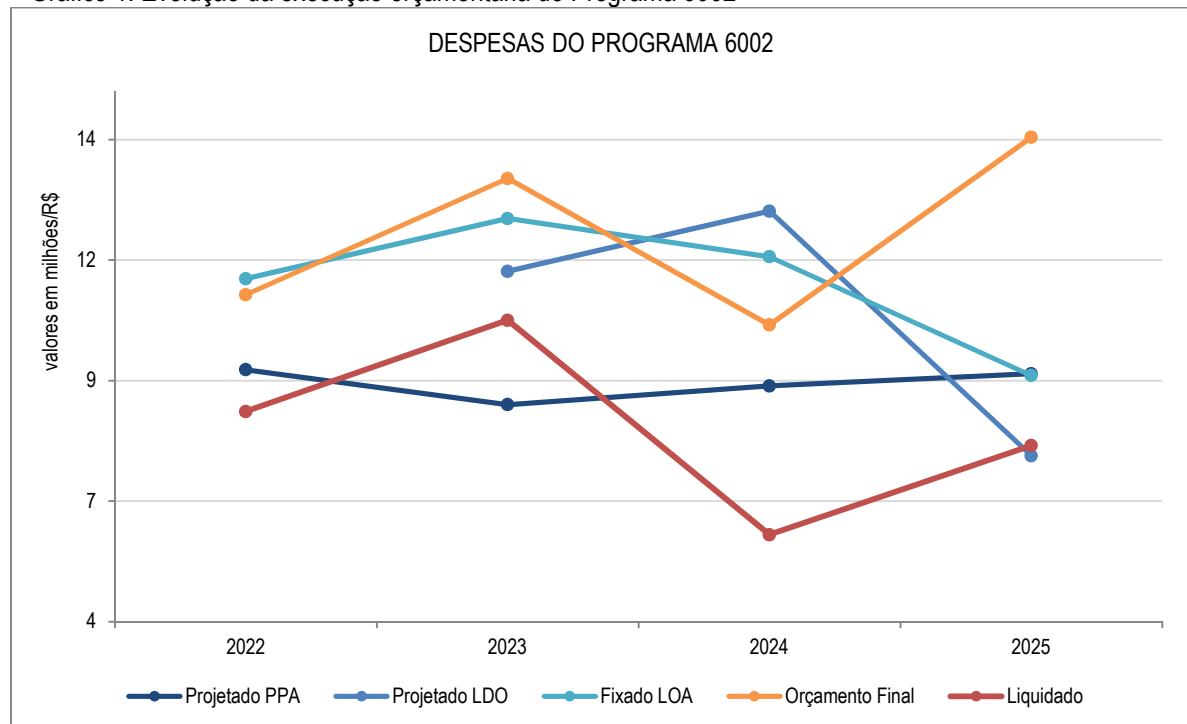
1. DESPESAS DO PROGRAMA 6002

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 6002 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	9.225.000,00	*	11.115.644,77	10.784.095,30	8.358.551,32
2023	8.501.000,00	11.269.000,00	12.365.398,00	13.192.566,68	10.253.473,40
2024	8.891.000,00	12.518.000,00	11.570.176,00	10.154.798,35	5.802.013,57
2025	9.142.000,00	7.444.000,00	9.105.829,80	14.045.965,10	7.652.848,55

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 6002



Fontes: Vide Tabela 1.



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
4 de 32

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 6002

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		33%																										
	2024			41%																									
	2025				-19%																								
LOA	2022	20%																											
	2023		45%						10%																				
	2024			30%						-8%																			
	2025				0%						22%																		
Orçamento Final	2022	17%												-3%															
	2023		55%						17%						7%														
	2024			14%						-19%						-12%													
	2025				54%						89%						54%												
Liquidado	2022	-9%												-25%						-22%									
	2023		21%						-9%						-17%						-22%								
	2024			-35%						-54%						-50%						-43%							
	2025				-16%					3%						-16%							-46%						

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondente
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 6002

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	0,97	1,07	0,88	1,54		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 5 de 32

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

Com base nos dados apresentados, verifica-se a ocorrência de variações significativas nos valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA) e na execução orçamentária (orçamento ao final do exercício e montante liquidado), conforme demonstrado no Quadro 4.

Constata-se ainda que as oscilações vêm se intensificando ao longo do tempo: considerando-se todas as fontes de dados exibidas nas colunas da Tabela 1, observa-se que, em 2022, a variação média entre as diferentes fontes (considerando os valores absolutos) foi de 12%; no exercício de 2023, esse percentual aumentou para 24%; em 2024, chegou a 30%; finalmente, em 2025, alcançou 32%, principalmente em decorrência do baixo valor liquidado em relação ao orçamento disponível.

Diante desse cenário, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial dos instrumentos orçamentários, reduzindo, assim, a excessiva discrepância entre as diferentes previsões e a execução do orçamento.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se no Quadro 5 que a diferença entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final manteve-se dentro da margem considerada razoável nos exercícios de 2022, 2023 e 2024, enquanto no exercício de 2025, o índice ficou acima do limite tolerado.

Assim, recomenda-se que seja considerado o impacto no IEG-M nas suplementações e anulações orçamentárias realizadas ao longo do exercício, de forma a assegurar a consistência entre os valores fixados no orçamento e aqueles efetivamente executados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
6 de 32

2. INDICADORES DO PROGRAMA 6002

2.1. INDICADOR 8 (6002.008)

Quadro 6. Descrição do indicador 6002.008

Descrição	Unidade	Direção
Captação de novos investimentos	unidades	positiva

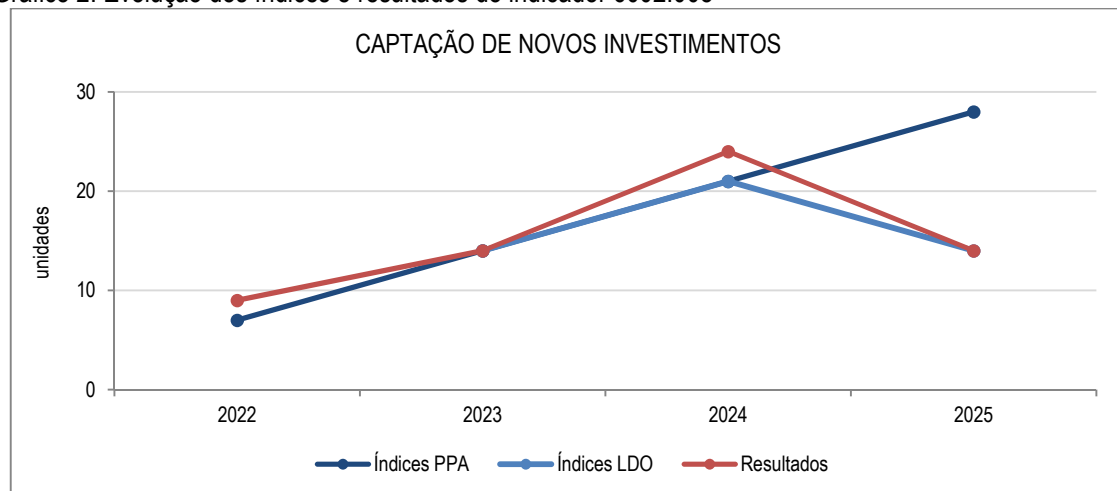
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do indicador 6002.008 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	7	*	9
2023	14	14	14
2024	21	21	24
2025	28	14	14

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do indicador 6002.008



Fontes: Vide Tabela 2.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
7 de 32

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 6002.008

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO	2022	2023	2024
	2023		0%				2023		
	2024			0%			2024		
	2025				-50%		2025		
Resultados	2022	29%				Resultados	2022	2023	2024
	2023		0%				2023	0%	
	2024			14%			2024		14%
	2025				-50%		2025		0%

Fonte: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6002.008

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	128,6%	100,0%	114,3%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 6002.008

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,29	1,00	1,14	1,00

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
8 de 32**2.2. INDICADOR 65 (6002.065)**

Quadro 9. Descrição do indicador 6002.065

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Empresas incentivadas	unidades	positiva

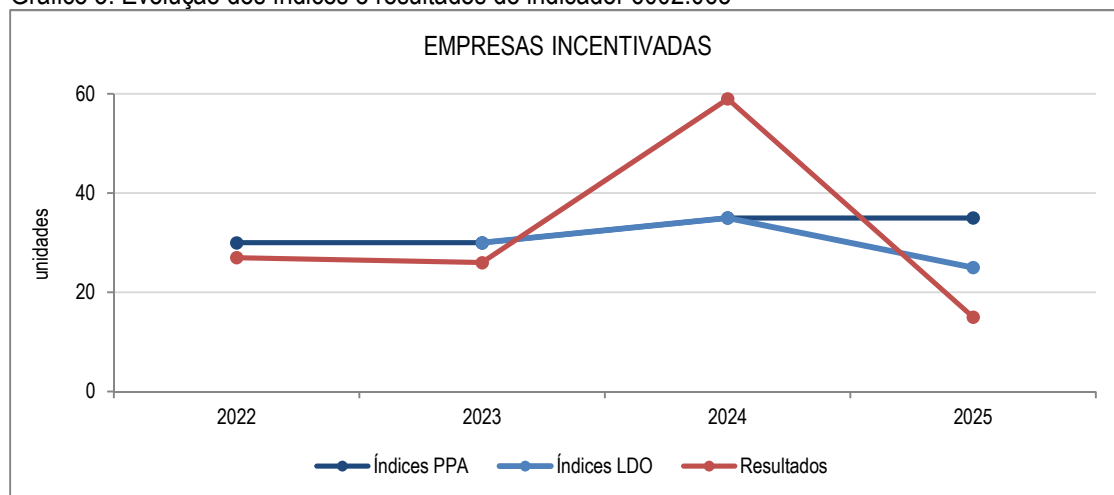
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do indicador 6002.065 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	30	*	27
2023	30	30	26
2024	35	35	59
2025	35	25	15

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do indicador 6002.065



Fontes: Vide Tabela 4.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
9 de 32

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 6002.065

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				-29%				
Resultados	2022	-10%				2022			
	2023		-13%				2023	-13%	
	2024			69%			2024		69%
	2025				-57%		2025		-40%

Fonte: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6002.065

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	90,0%	86,7%	168,6%	60%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 6002.065

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,90	0,87	1,69	0,60

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

2.3. INDICADOR 66 (6002.066)

Quadro 12. Descrição do indicador 6002.066

Descrição	Unidade	Direção
Reciclagem de eletrônicos / logística reversa	toneladas	positiva

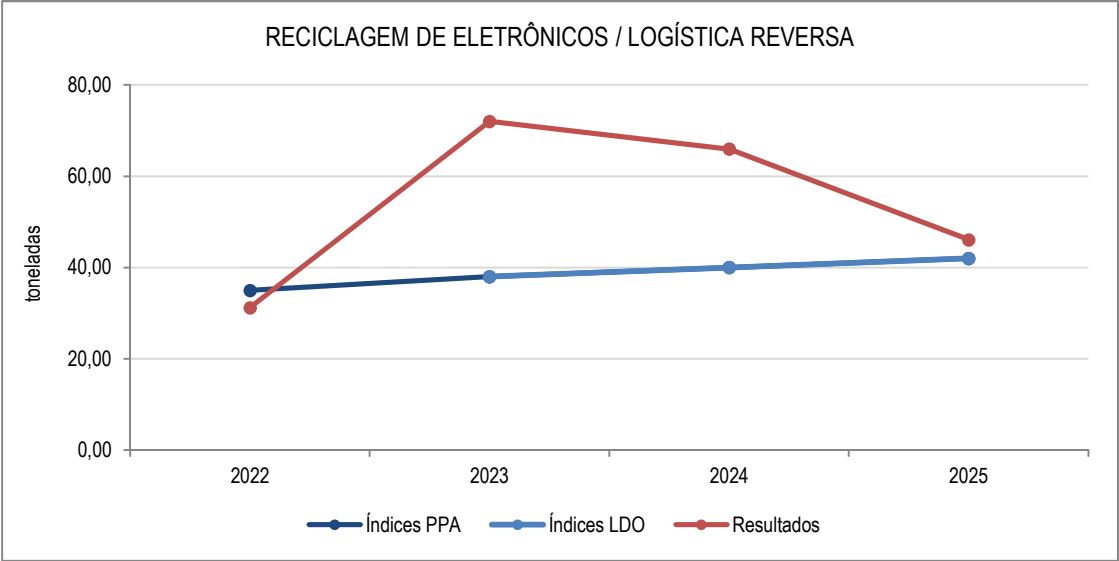
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do indicador 6002.066 (em toneladas)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	35,00	*	31,20
2023	38,00	38,00	72,00
2024	40,00	40,00	65,93
2025	42,00	42,00	46,06

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do indicador 6002.066



Fontes: Vide Tabela 6.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
25/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
11 de 32**
Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 6002.066

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-11%							
	2023		89%				89%		
	2024			65%				65%	
	2025				10%				10%

Fonte: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6002.066

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	89,1%	189,5%	164,8%	109,7%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 6002.066

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,89	1,89	1,65	1,10

Fontes: Vide Tabela 6. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
12 de 32**2.4. INDICADOR 67 (6002.067)**

Quadro 15. Descrição do indicador 6002.067

Descrição	Unidade	Direção
Formalização de empreendedores	unidades	positiva

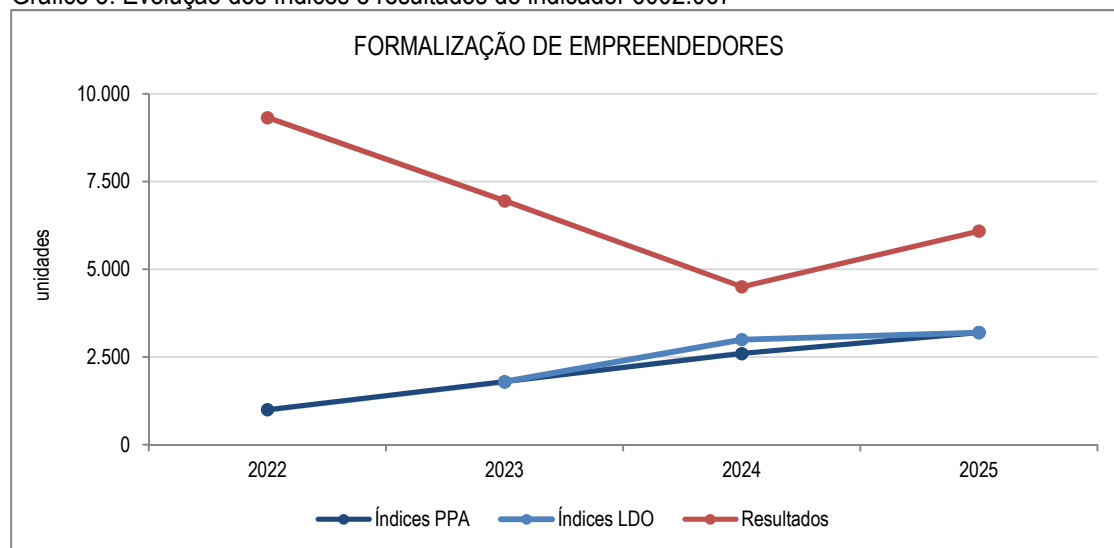
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 8. Índices e resultados do indicador 6002.067 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	1.000	*	9.323
2023	1.800	1.800	6.952
2024	2.600	3.000	4.504
2025	3.200	3.200	6.089

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 5. Evolução dos índices e resultados do indicador 6002.067



Fontes: Vide Tabela 8.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
13 de 32

Quadro 16. Desvios (em %) do Indicador 6002.067

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			15%					
	2025				0%				
Resultados	2022	832%				2022			
	2023		286%			2023	286%		
	2024			73%		2024		50%	
	2025				90%	2025			90%

Fonte: Dados na Tabela 8. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 17. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6002.067

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	932,3%	386,2%	150,1%	190,3%

Fontes: Vide Tabela 8. Cálculo do alcance de indicador: ((resultado do indicador) ÷ (índice da LDO)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelo Indicador 6002.067

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	9,32	3,86	1,50	1,90

Fontes: Vide Tabela 8. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

2.5. INDICADOR 111 (6002.111)

Quadro 18. Descrição do indicador 6002.111

Descrição	Unidade	Direção
Promoção do setor turístico	unidades	positiva

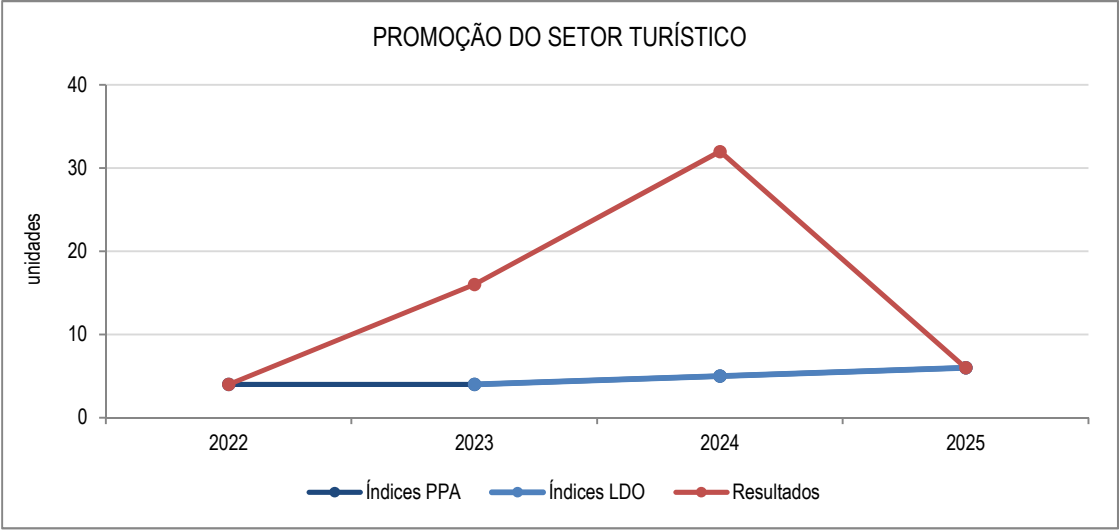
Fonte: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)

Tabela 10. Índices e resultados do indicador 6002.111 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	4	*	4
2023	4	4	16
2024	5	5	32
2025	6	6	6

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 6. Evolução dos índices e resultados do indicador 6002.111



Fontes: Vide Tabela 10.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
15 de 32

Quadro 19. Desvios (em %) do Indicador 6002.111

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	0%				2022			
	2023		300%			2023		300%	
	2024			540%		2024			540%
	2025				0%	2025			0%

Fonte: Dados na Tabela 10. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	----------------------------------

Quadro 20. Presença e alcance dos resultados do Indicador 6002.111

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	100,0%	400,0%	640,0%	100,0%

Fontes: Vide Tabela 10. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 11. Resultados alcançados pelo Indicador 6002.111

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,00	4,00	6,40	1,00

Fontes: Vide Tabela 10. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 16 de 32

2.6. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 6002 estiveram presentes em todos os exercícios do quadriênio de referência do PPA, conforme demonstrado no Quadro 21, evidenciando a plena consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo do período.

Quadro 21. Presença dos indicadores do Programa 6002 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
6002.008	•	•	•	•
6002.065	•	•	•	•
6002.066	•	•	•	•
6002.067	•	•	•	•
6002.111	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 12, que, das vinte apurações realizadas (5 indicadores x 4 anos), apenas quatro não alcançaram os índices estabelecidos, enquanto as demais (80%) superaram os parâmetros de referência.

Ressalte-se, contudo, que, conforme as boas práticas de planejamento estratégico e a metodologia adotada pelo IEG-M, a avaliação do desempenho não deve considerar apenas o alcance das metas, mas também a proximida-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 17 de 32

de entre os resultados obtidos e os índices projetados. Essa precisão indica a qualidade do processo de definição das metas, refletindo maior acurácia na estimativa e menor discrepância entre o planejado e o realizado.

Verifica-se, inclusive, que diversos resultados superaram significativamente os valores projetados. Em quatro apurações, os resultados ultrapassaram os índices estabelecidos em mais de 300%, sendo que, em uma delas, o percentual atingido foi de 932,3%.

Diante desse cenário, recomenda-se que o órgão responsável realize uma análise aprofundada para identificar as causas dos desvios observados, de modo a aprimorar a etapa de planejamento, especialmente no que se refere à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Tabela 12. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 6002 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
6002.008	128,6%	100,0%	114,3%	100,0%
6002.065	90,0%	86,7%	168,6%	60,0%
6002.066	89,1%	189,5%	164,8%	109,7%
6002.067	932,3%	386,2%	150,1%	190,3%
6002.111	100,0%	400,0%	640,0%	100,0%
Média	268,0%	232,5%	247,6%	112,0%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 13 consolida os valores calculados para a variável E1, conforme apresentado nas seções anteriores que trataram individualmente de cada indicador, em conformidade com o quesito P1 da dimensão iPlan. A mesma tabela também apresenta a média da variável E1 em cada exercício, cujo resultado compõe parte do cálculo final do quesito.

Assim, a razão entre o resultado apurado e o índice estipulado indica o grau de atingimento dos valores de referência, observando-se as mesmas ressalvas discutidas na seção anterior. Consequentemente, as médias apre-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 18 de 32

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

sentadas assumem valores elevados, em função de os resultados terem superado de forma expressiva os índices de referência.

Tabela 13. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 6002

iPlan (IEG-M)				
Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
6002.008	1,29	1,00	1,14	1,00
6002.065	0,90	0,87	1,69	0,60
6002.066	0,89	1,89	1,65	1,10
6002.067	9,32	3,86	1,50	1,90
6002.111	1,00	4,00	6,40	1,00
Média µE1	2,68	2,32	2,48	1,12

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

COERÊNCIA ENTRE INDICADORES E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 14 apresenta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 6002, conforme metodologia baseada no quesito P2 da dimensão iPlan do IEGM; Ressalta-se, no entanto, que os resultados apresentados não integram diretamente o cálculo do referido quesito.

Tabela 14. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 6002

	2022		2023		2024		2025	
	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)	Resulta- do (H1)	Despe- sas (H2)	Resulta- do (H1)	Resulta- do (H1)	Resulta- do (H1)	Resulta- do (H1)
	2,68	0,78	2,32	0,78	2,48	0,57	1,12	0,55
Coerência entre indicado- res x despesas (H)	1,90		1,54		1,91		0,57	

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11 (E1=H1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 19 de 32

O resultado da variável H representa o grau de coerência entre o desempenho dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa, alocados nas ações que, idealmente, devem contribuir de forma articulada para o alcance de seu objetivo; acrescenta-se que, quanto mais próximo de zero for o valor da variável, melhor será a coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas.

Conforme os resultados da variável citada, constata-se que, em todos os exercícios, os valores permaneceram distantes de zero, afastando-se significativamente do parâmetro ideal. Recomenda-se, portanto, que o órgão responsável aperfeiçoe os instrumentos de planejamento e execução, visando anular a diferença entre as variáveis H1 e H2, por meio da execução integral do orçamento e da obtenção de resultados com desempenho próximo aos índices estipulados.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
20 de 32

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 6002

3.1. AÇÃO 2026 (23.691.6002.2026)

METAS FÍSICAS

Quadro 22. Descrição da Ação 2026 do Programa 6002 (23.691.6002.2026)

Descrição		Produto	Unidade
Fomento às Feiras Livres		Feiras incentivadas	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
23	691	6002	2026
Comércio e Serviços	Promoção Comercial	Promover o Desenvolvimento Sustentável Municipal	Fomento às Feiras Livres

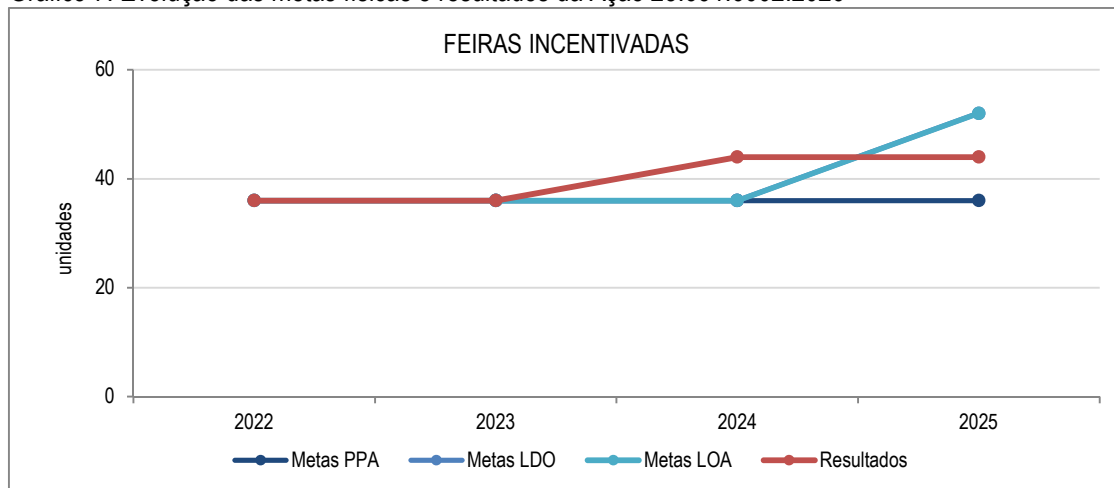
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 15. Metas e resultados físicos da Ação 23.691.6002.2026 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	36	*	36	36
2023	36	36	36	36
2024	36	36	36	44
2025	36	52	52	44

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 7. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 23.691.6002.2026



Fontes: Vide Tabela 15



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
21 de 32

Quadro 23. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 23.691.6002.2026

		PPA										
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025	
LDO	2022					LDO						
	2023		0%									
	2024			0%								
	2025				44%							
LOA	2022	0%				LOA						
	2023		0%					0%				
	2024			0%					0%			
	2025				44%					0%		
Resultados	2022	0%				Resultados		0%				
	2023		0%						0%			
	2024			22%						22%		
	2025				22%						-15%	

Fontes: Dados na Tabela 15. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 24 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 23.691.6002.2026

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					100,0%	100,0%	122,2%	84,6%

Fontes: Vide Tabela 15. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 16. Resultados alcançados pela Ação 23.691.6002.2026

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,00	1,00	1,22	0,85

Fontes: Vide Tabela 15. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

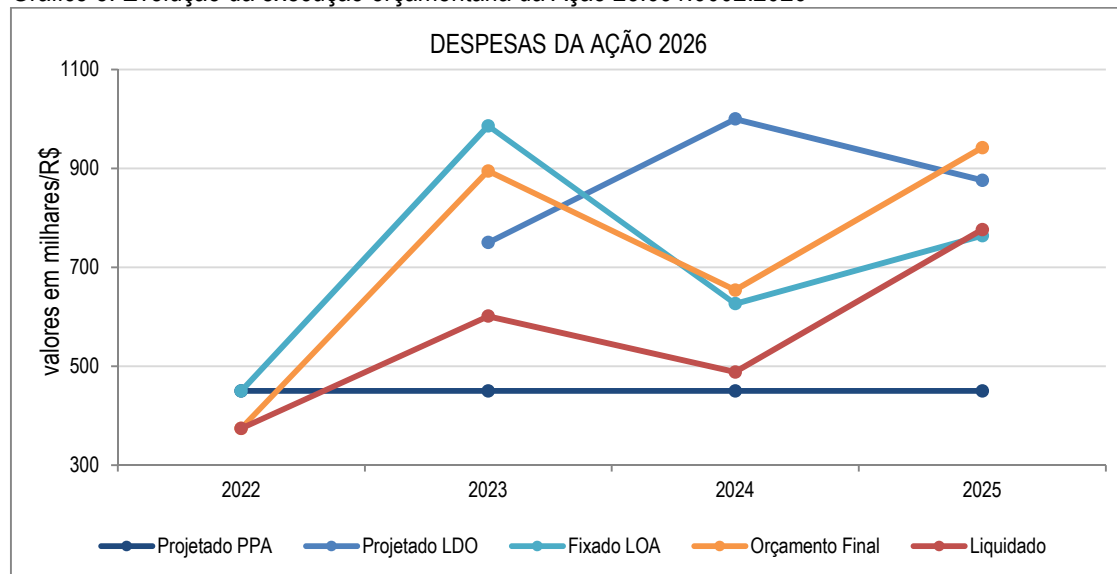
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
22 de 32**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 17. Execução orçamentária da Ação 23.691.6002.2026 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	450.000,00	*	450.000,00	374.036,21	374.016,21
2023	450.000,00	750.000,00	986.289,00	894.895,93	601.247,93
2024	450.000,00	1.000.000,00	626.415,00	653.772,87	488.043,43
2025	450.000,00	876.000,00	764.042,00	942.130,43	776.202,41

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação (**).

Gráfico 8. Evolução da execução orçamentária da Ação 23.691.6002.2026



Fontes: Vide Tabela 17.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
23 de 32

Quadro 25. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 23.691.6002.2026

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		67%								
	2024			122%							
	2025				95%						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		119%						32%		
	2024			39%						-37%	
	2025				70%						-13%
Orçamento Final	2022	-17%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		99%						-9%		
	2024			45%						4%	
	2025				109%						23%
Liquidado	2022	-17%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		34%						-33%		
	2024			8%						-25%	
	2025				72%						-18%

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 18. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 23.691.6002.2026

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,67	0,75	0,82

Fontes: Vide Tabela 17. $H2 = (\text{valor liquidado}) \div (\text{orçamento final})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
24 de 32**3.2. AÇÃO 2134 (11.333.6002.2134)****METAS FÍSICAS**

Quadro 26. Descrição da Ação 2134 do Programa 6002 (11.333.6002.2134)

Descrição		Produto	Unidade
Disponibilizar cursos de qualificação e requalificação profissional		Municípios qualificados e/ou requalificados	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
11	333	6002	2134
Trabalho	Empregabilidade	Promover o Desenvolvimento Sustentável Municipal	Disponibilizar cursos de qualificação e requalificação profissional

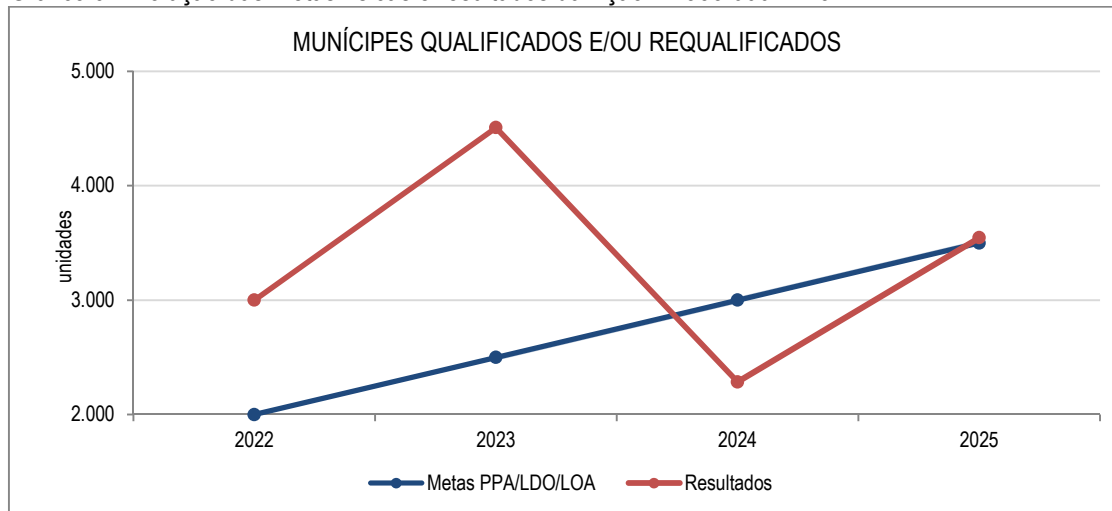
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 19. Metas e resultados físicos da Ação 11.333.6002.2134 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	2.000	*	2.000	3.000
2023	2.500	2.500	2.500	4.508
2024	3.000	3.000	3.000	2.285
2025	3.500	3.500	3.500	3.546

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesop do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 9. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 11.333.6002.2134



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
25/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/05/2026**
**Página
25 de 32**
Quadro 27. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 11.333.6002.2134

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	0%				LOA					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
Resultados	2022	50%				Resultados		50%			
	2023		80%						80%		
	2024			-24%						-24%	
	2025				1%						1%

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 28 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 11.333.6002.2134

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					150,0%	180,3%	76,2%	101,3%

Fontes: Vide Tabela 19.. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Resultados alcançados pela Ação 11.333.6002.2134

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,50	1,80	0,76	1,01

Fontes: Vide Tabela 19.. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

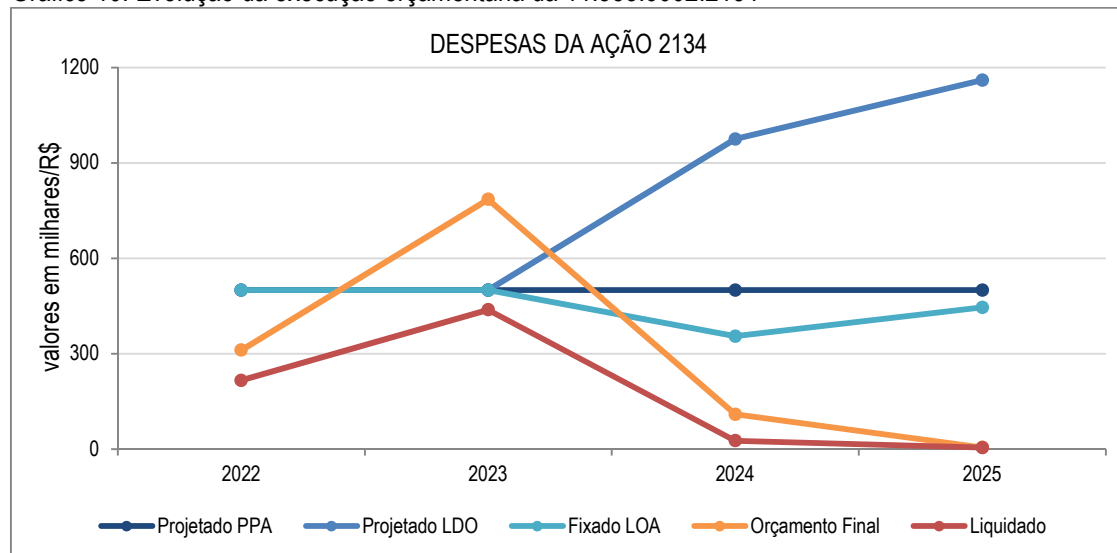
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
25/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/05/2026Página
26 de 32**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 21. Execução orçamentária da Ação 11.333.6002.2134 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	500.000,00	*	500.000,00	311.104,00	216.104,00
2023	500.000,00	500.000,00	500.000,00	785.499,00	438.000,00
2024	500.000,00	975.000,00	355.000,00	109.401,58	26.120,00
2025	500.000,00	1.160.000,00	445.750,00	5.270,00	4.800,00

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação (**).

Gráfico 10. Evolução da execução orçamentária da 11.333.6002.2134



Fontes: Vide Tabela 21.



Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
27 de 32

Quadro 29. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 11.333.6002.2134

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO		2022	2023	2024	2025
	2023		0%								
	2024			95%							
	2025				132%						
LOA	2022	0%				LOA		2022	2023	2024	2025
	2023		0%						0%		
	2024			-29%						-64%	
	2025				-11%						-62%
Orçamento Final	2022	-38%				Orçamento Final		2022	2023	2024	2025
	2023		57%						57%		
	2024			-78%						-69%	
	2025				-99%						-99%
Liquidado	2022	-57%				Liquidado		2022	2023	2024	2025
	2023		-12%						-12%		
	2024			-95%						-93%	
	2025				-99%						-99%

Fontes: Dados na Tabela 21. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 11.333.6002.2134

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,69	0,56	0,24	0,91

Fontes: Vide Tabela 21. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 28 de 32

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

3.3. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

Conforme demonstrado no Quadro 30, as duas ações finalísticas do Programa 6002 estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, o que evidencia a consistência e a compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo do período.

Quadro 30. Presença das ações finalísticas do Programa 6002, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO				LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
23.691.6002.2026	•	•	•	•	•	•	•	•	•
11.333.6002.2134	•	•	•	•	•	•	•	•	•

Fontes: Quadro 24, Quadro 28.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 6002 atingiram as metas físicas em 6 das 8 apurações dos resultados anuais (2 ações x 4 exercícios), conforme demonstrado na Tabela 23, o que representa aproximadamente 75% do total. Apesar desse desempenho, observa-se a existência de resultados que superaram significativamente as metas estabelecidas; desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução e à dinâmica operacional observada.

Tabela 23. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 6002 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
23.691.6002.2026	100,0%	100,0%	122,2%	84,6%
11.333.6002.2134	150,0%	180,3%	76,2%	101,3%
Média	125,0%	140,2%	99,2%	93,0%

Fontes: Quadro 24, Quadro 28. Cálculo: Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 29 de 32
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

Em relação ao IEG-M, a Tabela 24 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E1 é obtido pela razão entre o resultado anual apurado e a meta física da ação no mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como indicador para mensurar o atingimento das metas físicas, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)				
Tabela 24. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 6002 (valor E2)				
Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
23.691.6002.2026	1,00	1,00	1,22	0,85
11.333.6002.2134	1,50	1,80	0,76	1,01
Média µE2	1,25	1,40	0,99	0,93
Fontes: Tabela 16, Tabela 20. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.				

Ressalta-se que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, que não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. Assim, o cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

Dessa forma, a média apresentada ao final da Tabela 24, ao incluir as ações continuadas, tende a se aproximar de zero, refletindo um alcance praticamente nulo das metas. Essa distorção ocorre porque essas ações possuem metas nulas, o que faz com que a média se reduza e, consequentemente, comprometa o resultado final do quesito.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 25 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 30 de 32

das variáveis H1 e H2 calculadas para todas as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores finais.

Em relação aos resultados, constata-se que, em todos os exercícios apurados, o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito, anulando a pontuação mesmo sem considerar as ações continuadas. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 25. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 6002

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
23.691.6002.2026	1,00	1,00	1,00	0,67	1,22	0,75	0,85	0,82
11.333.6002.2134	1,50	0,69	1,80	0,56	0,76	0,24	1,01	0,91
Médias (μH1 e μH2)	1,25	0,85	1,40	0,62	0,99	0,50	0,93	0,87
H = μH1-μH2	0,40		0,78		0,49		0,06	
← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →								
250	0,2		250 a 0*		0,4		0	

Fontes: H1: Tabela 24 ($H1=E2=(\text{resultado físico})/(\text{meta física LOA})$). H2: Tabela 18, Tabela 22. ($H2=(\text{valor liquidado})/(\text{orçamento atualizado})$); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301	Versão nº 1.0
		RAPF anterior 25/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/05/2026	Página 31 de 32

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 26 consolida a média dos resultados calculados das variáveis E1 e E2, conforme o quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M. O valor E indica, para o programa, a coerência entre os resultados dos indicadores e das ações finalísticas em relação aos índices e às metas físicas. Ressalta-se que o IEG-M considera os resultados para todos os programas e ações do PPA; por isso, o resultado final do quesito P1 difere significativamente dos valores apresentados abaixo, que foram calculados apenas para aplicar uma metodologia consolidada à avaliação de um programa específico.

Os resultados da variável E demonstram que, em todos os exercícios apurados, os valores ficaram acima dos parâmetros aceitáveis para o índice, indicando falta de coerência entre os indicadores e as ações do programa. Recomenda-se, portanto, uma análise mais aprofundada da exequibilidade das metas e dos índices durante o planejamento e que o órgão responsável certifique se as ações de fato contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir, os quais, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 26. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 6002

Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	2,68	2,32	2,48	1,12
Média $\mu E2$	1,25	1,40	0,99	0,93
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	1,43	0,92	1,49	0,19
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0

Fontes: Tabela 13 (E1) e Tabela 24 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
25/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/05/2026

Página
32 de 32

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município