

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 28

PROGRAMA 7002: ADMINISTRAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Quadro 1. Objetivo do Programa 7002

Objetivo
Promover os processos de licitação para aquisição dos materiais e serviços, observando os princípios que regem a Administração, buscando sempre que possível, alternativas extrajudiciais de solução dos conflitos. Dentro de sua área de competência, administrar de forma geral a Prefeitura, frota, patrimônio mobiliário e captação de recursos para a execução de políticas públicas da Prefeitura de Sorocaba, junto à elaboração de projetos, controle e monitoramento dos recursos captados.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 7002

Órgão Responsável ⁽¹⁾
Secretaria da Administração (SEAD)
Atribuições do órgão ⁽²⁾
Gerenciamento das ações meio necessárias ao pleno funcionamento da Prefeitura de Sorocaba, englobando a execução de procedimentos em licitação e contratos, gestão logística, almoxarifados, gestão do patrimônio permanente e de materiais e gestão da tecnologia da informação.

Fontes: (1) Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025) (2) Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 4º.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 7002								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 7002	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O texto apresenta uma declaração das atividades a serem desenvolvidas, porém carece de detalhamento quanto aos resultados almejados, o que se espera no conceito de objetivo.

Nestes termos, recomendamos que o órgão responsável especifique com maior precisão o objetivo a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 28

objetivamente pelos indicadores eleitos.

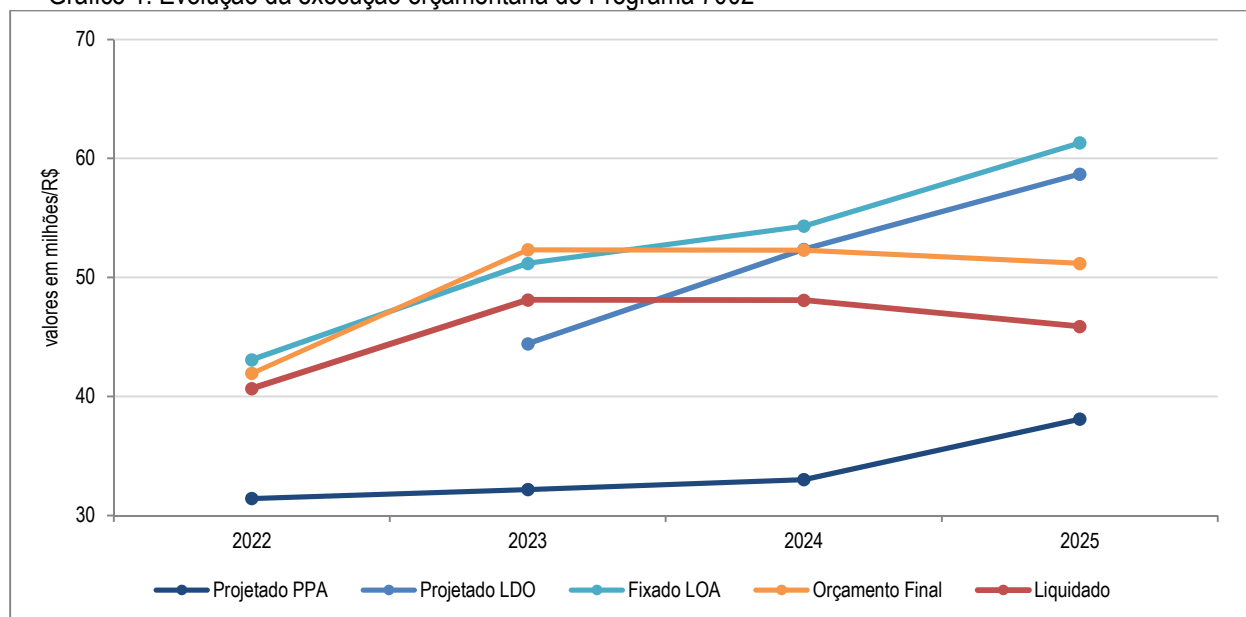
1. DESPESAS DO PROGRAMA 7002

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 7002 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	31.428.000,00	*	43.080.221,00	41.940.458,77	40.664.352,36
2023	32.182.000,00	44.430.000,00	51.176.408,00	52.322.772,89	48.123.185,33
2024	33.009.000,00	52.366.000,00	54.314.962,00	52.292.560,52	48.083.145,52
2025	38.103.000,00	58.681.000,00	61.310.438,00	51.184.823,12	45.887.686,02

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 7002



Fontes: Vide Tabela 1.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
3 de 28

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 7002

		PPA																											
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022																												
	2023		38%																										
	2024			59%																									
	2025				54%																								
LOA	2022	37%																											
	2023		59%						15%																				
	2024			65%						4%																			
	2025				61%						4%																		
Orçamento Final	2022	33%												-3%															
	2023		63%						18%						2%														
	2024			58%						0%						-4%													
	2025				34%						-13%						-17%												
Liquidado	2022	29%												-6%												-3%			
	2023		50%						8%						-6%												-8%		
	2024			46%						-8%						-11%												-8%	
	2025				20%						-22%						-25%												-10%

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 7002

	2022	2023	2024	2025		
Razão entre valores final e inicial (K)	0,97	1,02	0,96	0,84		
← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →						
-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 < K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 28

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

A partir dos dados apresentados, verifica-se a ocorrência de excessiva variação nos valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA), especialmente na Lei Orçamentária Anual (LOA) e na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) em relação ao Plano Plurianual (PPA), conforme desvios apresentados no Quadro 4.

Com relação ao índice objeto de avaliação pelo IEG-M, observa-se que a discrepância entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final ficou dentro da margem razoável em todos os exercícios, conforme demonstrado no Quadro 5.

Ante o exposto, recomenda-se o aperfeiçoamento das etapas de planejamento e execução, de forma a evitar o excessivo distanciamento entre as linhas representadas no Gráfico 1.

Igualmente, o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial da LOA, reduzindo, assim, a necessidade recorrente de suplementações ao longo do exercício financeiro e proporcionando maior eficiência na gestão orçamentária.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
5 de 28

2. INDICADORES DO PROGRAMA 7002

2.1. INDICADOR 17 (7002.17)

Quadro 6. Descrição do Indicador 7002.17

Descrição	Unidade	Direção
Implantação do Plano Diretor de TI	percentual	positiva

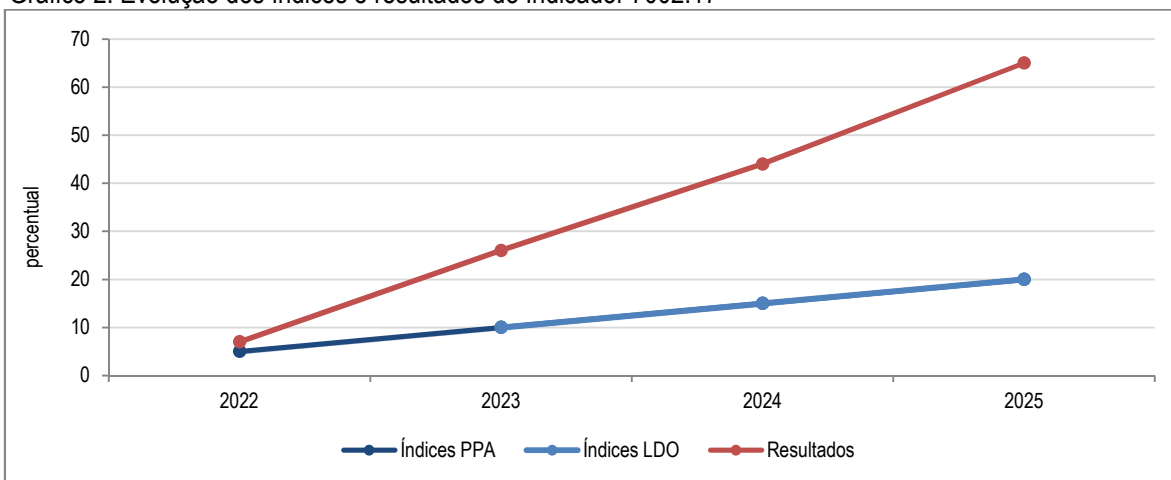
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do Indicador 7002.17 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	5	*	7
2023	10	10	26
2024	15	15	44
2025	20	20	65

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025). Indicador inicialmente previsto no Programa 7002. (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.17



Fontes: Vide Tabela 2.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
6 de 28

Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 7002.17

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				0%				
Resultados	2022	40%							
	2023		160%						
	2024			193%					
	2025				225%				

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Minimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.17

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	140,0%	260,0%	293,3%	325,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.17

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,40	2,60	2,93	3,25

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
7 de 28

2.2. INDICADOR 28 (7002.28)

Quadro 9. Descrição do Indicador 7002.28

Descrição	Unidade	Direção
Empresas ME e EPP que participaram e ganharam licitações	percentual	positiva

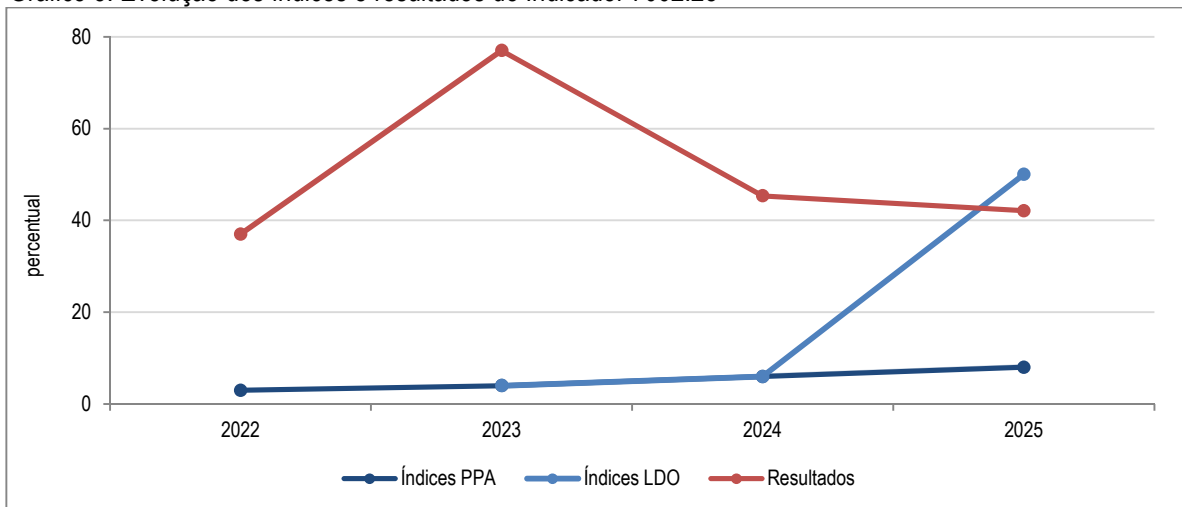
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do Indicador 7002.28 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	3	*	37
2023	4	4	77
2024	6	6	45,36
2025	8	50	42,11

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.28



Fontes: Vide Tabela 4.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
8 de 28

Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 7002.28

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				525%				
Resultados	2022	1133%				2022	2023	2024	2025
	2023		1825%				1825%		
	2024			656%				656%	
	2025				426%				-16%

Fontes: Dados na Tabela 4. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	----------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.28

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	1233,3%	1925,0%	756,0%	84,2%

Fontes: Vide Tabela 4. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.28

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	12,33	19,25	7,56	0,84

Fontes: Vide Tabela 4. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
9 de 28

2.3. INDICADOR 42 (7002.42)

Quadro 12. Descrição do Indicador 7002.42

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Captar recursos estaduais e federais para Sorocaba	unidades	positiva

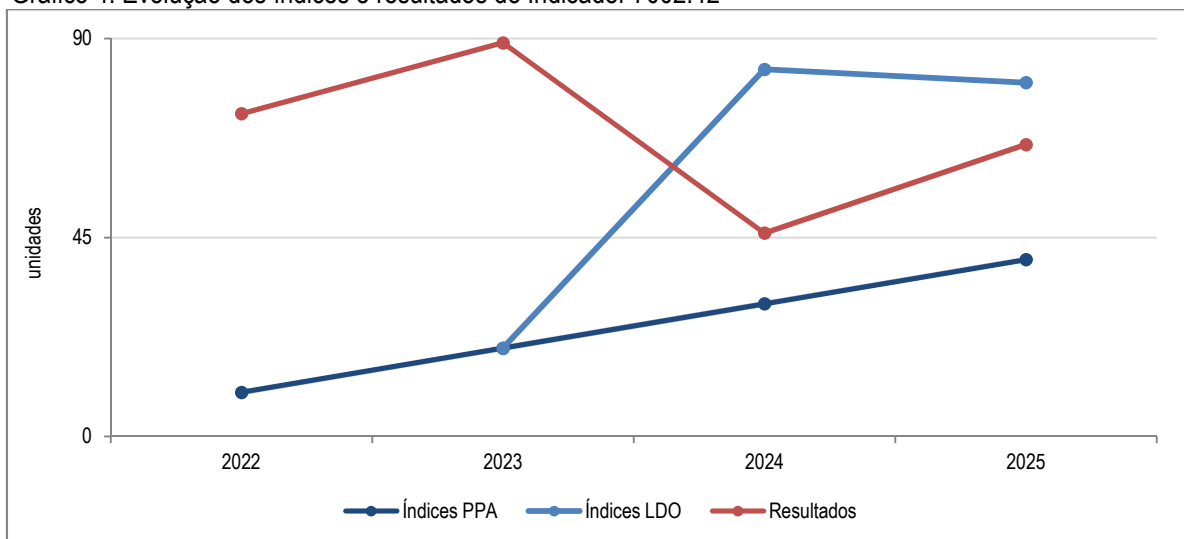
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 6. Índices e resultados do Indicador 7002.42 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	10	*	73
2023	20	20	89
2024	30	83	46
2025	40	80	66

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 4. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.42



Fontes: Vide Tabela 6.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
10 de 28**
Quadro 13. Desvios (em %) do Indicador 7002.42

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			177%					
	2025				100%				
Resultados	2022	630%				2022	2023	2024	2025
	2023		345%				345%		
	2024			53%				-45%	
	2025				65%				-18%

Fontes: Dados na Tabela 6. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 14. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.42

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	730,0%	445,0%	55,4%	82,5%

Fontes: Vide Tabela 6. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: ((resultado do indicador) ÷ (índice da LDO)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 7. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.42

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	7,30	4,45	0,55	0,83

Fontes: Vide Tabela 6. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
11 de 28

2.4. INDICADOR 43 (7002.43)

Quadro 15. Descrição do Indicador 7002.43

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Proposição de parcerias públicos privadas	unidades	positiva

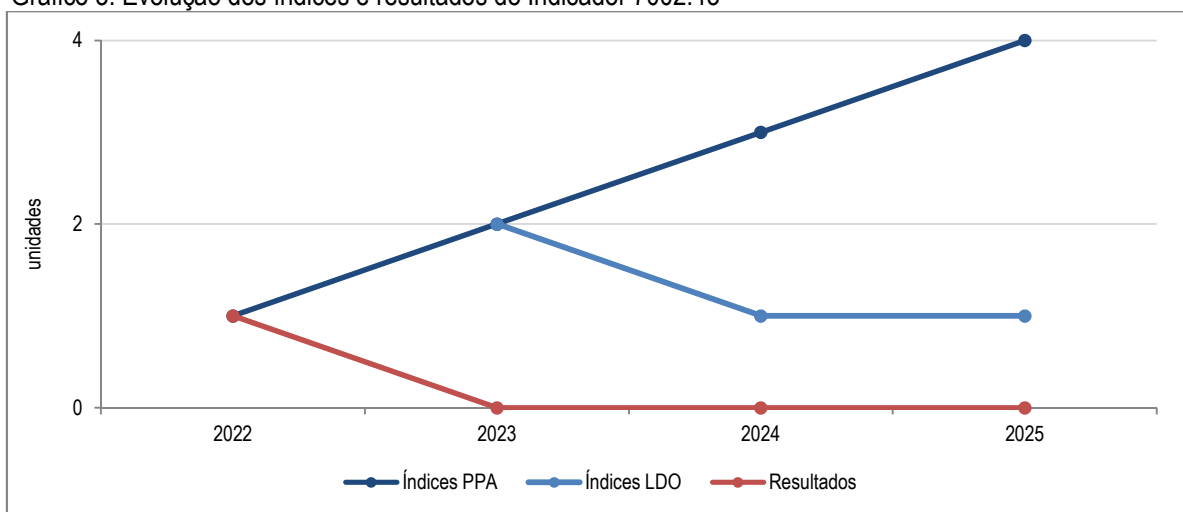
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 8. Índices e resultados do Indicador 7002.43 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	1	*	1
2023	2	2	0
2024	3	1	0
2025	4	1	0

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 5. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.43



Fontes: Vide Tabela 8.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
12 de 28

Quadro 16. Desvios (em %) do Indicador 7002.43

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			-67%					
	2025				-75%				
						2022	2023	2024	2025
Resultados	2022	0%							
	2023		-100%				-100%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				-100%				-100%

Fontes: Dados na Tabela 8. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
--------------------------	------------------------------------	---	------------------------------------	----------------------------------

Quadro 17. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.43

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	100%	0,0%	0,0%	0,0%

Fontes: Vide Tabela 8. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: $((\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 9. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.43

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,0	0,0	0,0	0,0

Fontes: Vide Tabela 8. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
13 de 28

2.5. INDICADOR 44 (7002.44)

Quadro 18. Descrição do Indicador 7002.44

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Projetos especiais captados	unidades	positiva

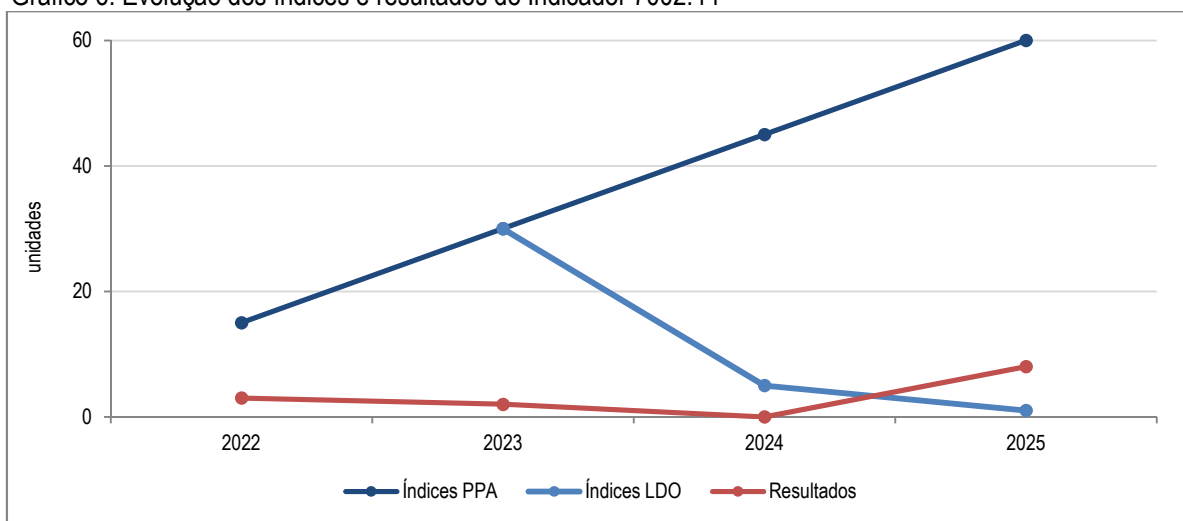
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 10. Índices e resultados do Indicador 7002.44 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	15	*	3
2023	30	30	2
2024	45	5	0
2025	60	1	8

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema AudeSP do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 6. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.44



Fontes: Vide Tabela 10.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
14 de 28**
Quadro 19. Desvios (em %) do Indicador 7002.44

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		0%						
	2024			-89%					
	2025				-98%				
Resultados	2022	-80%				2022	2023	2024	2025
	2023		-93%				-93%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				-87%				700%

Fontes: Dados na Tabela 10. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
---------------------------------	---	--	---	---

Quadro 20. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.44

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	20,0%	6,7%	0,0%	800,0%

Fontes: Vide Tabela 10. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: $((\text{resultado do indicador}) - (\text{índice da LDO})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 11. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.44

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,20	0,07	0,00	8,00

Fontes: Vide Tabela 10. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
15 de 28**2.6. INDICADOR 103 (7002.103)**

Quadro 21. Descrição do Indicador 7002.103

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Captar recursos junto às instituições, fundações e organizações privadas	unidades	positiva

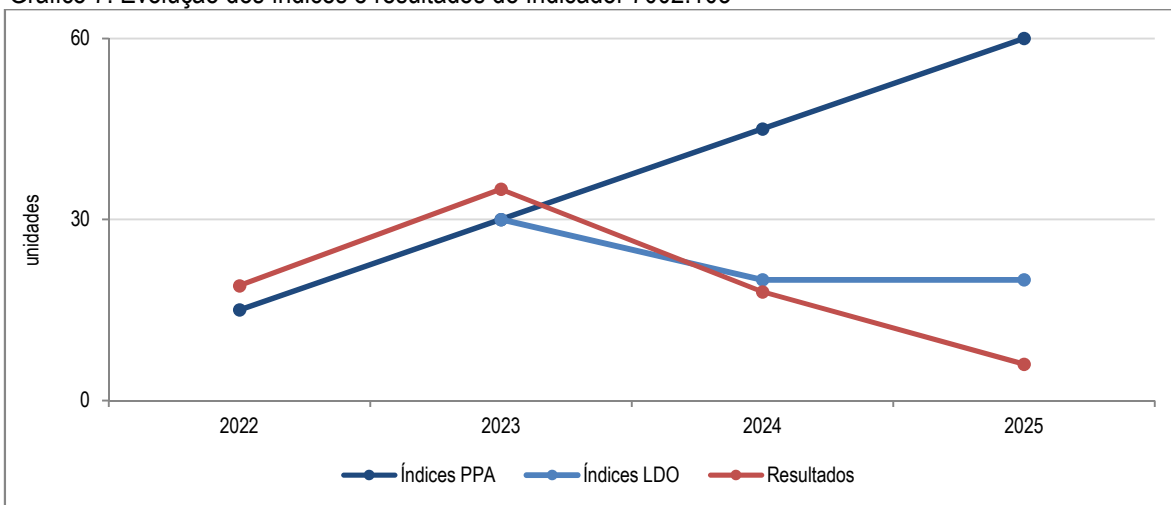
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 12. Índices e resultados do Indicador 7002.103 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	15	*	19
2023	30	30	35
2024	45	20	18
2025	60	20	6

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 7. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7002.103



Fontes: Vide Tabela 12.

Quadro 22. Desvios (em %) do Indicador 7002.103

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO 2022202320242025			
	2023		0%						
	2024			-56%					
	2025				-67%				
Resultados	2022	27%							
	2023		17%				17%		
	2024			-60%				-10%	
	2025				-90%				-70%

Fontes: Dados na Tabela 12. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO				
Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%

Quadro 23. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7002.103

	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	126,7%	116,7%	90,0%	30,0%

Fontes: Vide Tabela 12. Cálculo do alcance de indicador com direção positiva: ((resultado do indicador)÷ (índice da LDO))x100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)				
Tabela 13. Resultados alcançados pelo Indicador 7002.103				
	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,27	1,17	0,90	0,30
Fontes: Vide Tabela 12. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.				

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 17 de 28

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

2.7. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 7002 constaram em todo o quadriênio de referência do PPA, conforme demonstrado no Quadro 24, evidenciando a plena consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 24. Presença dos indicadores do Programa 7002 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
		2023	2024	2025
7002.17	•	•	•	•
7002.28	•	•	•	•
7002.42	•	•	•	•
7002.43	•	•	•	•
7002.44	•	•	•	•
7002.103	•	•	•	•

Fontes: PPA (Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)); LDOs (Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025)). Nota: No primeiro ano do quadriênio a LDO, promulgada anteriormente ao PPA, não estipula os programas e indicadores. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Por outro lado, em relação ao atingimento dos índices projetados, constata-se que, conforme Tabela 14, em 13 de 24 apurações (6 indicadores x 4 anos), os resultados atingiram ou superaram os índices, o que corresponde a 54% do total.

Desta forma, pelos resultados apurados, conclui-se que uma quantidade significativa dos indicadores não alcançaram as metas estabelecidas. Assim, os resultados sugerem a necessidade de análise aprofundada, pelo órgão responsável, para identificação das causas desse desvio, aprimoramento na etapa de plane-

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 18 de 28

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

jamento mediante análise da exequibilidade dos índices, e execução das ações necessárias para atingir os parâmetros de referência.

Tabela 14. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 7002 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
7002.17	140,0%	260,0%	293,3%	325,0%
7002.28	1.233,3%	1.925,0%	756,0%	84,2%
7002.42	730,0%	445,0%	55,4%	82,5%
7002.43	100%	0,0%	0,0%	0,0%
7002.44	20,0%	6,7%	0,0%	800,0%
7002.103	126,7%	116,7%	90,0%	30,0%
Média	391,67%	458,9%	199,12%	220,28%

Fontes:Quadro 8, Quadro 11, Quadro 14, Quadro 17, Quadro 20, Quadro 23.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 15 adiante consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções antecedentes que tratam individualmente de cada indicador, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan, e extrai a média da mesma variável para cada exercício, com o resultado compondo parte do cálculo final para o mesmo quesito.

A razão entre o resultado apurado pelo índice estipulado representa o alcance no atingimento dos valores de referência; ressalte-se que a forma do cálculo da variável E1 segue a metodologia utilizada pelo IEG-M e explicitada nos manuais relacionados ao índice, disponíveis no endereço eletrônico www.ieg.m.tce.sp.gov.br; porém, podem ocorrer distorções em caso de indicadores com direção negativa, onde valores maiores que os índices não representam a superação do parâmetro mas sim desempenho abaixo do projetado.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
19 de 28**
Tabela 15. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 7002

Indicador	Resultado E1 ¹			
	2022	2023	2024	2025
7002.17	1,40	2,60	2,93	3,25
7002.28	12,33	19,25	7,56	0,84
7002.42	7,30	4,45	0,55	0,83
7002.43	1,00	0,00	0,00	0,00
7002.44	0,20	0,07	0,00	8,00
7002.103	1,27	1,17	0,90	0,30
Média µE1	3,91	4,59	1,99	2,20

Fontes: Tabela 3, Tabela 5, Tabela 7, Tabela 9, Tabela 11, Tabela 13. (1) E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

COERÊNCIA ENTRE RESULTADOS E DESPESAS DO PROGRAMA

A Tabela 16 abaixo confronta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 7002, conforme metodologia baseada no quesito P2 do IEG-M/iPlan, com os resultados, porém, não compondo efetivamente o quesito:

Tabela 16. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 7002

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	3,91	0,97	4,59	0,92	1,99	0,92	2,20	0,90
Coerência entre indicadores x despesas (H)	2,94		3,67		1,07		1,30	

Fontes: Tabela 15 (H1=E1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa a coerência entre os resultados dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa e alocado nas ações que, em conjunto, devem concorrer para alcançar o objetivo do programa, sendo o valor melhor quanto mais próximo de zero. Conforme resultados da variável citada, constata-se que durante todo o quadrênio os valores ficaram distantes de zero, recomendando-se ao órgão responsável aprimorar os instrumentos de planejamento e execução de forma a anular a diferença entre ambos os quesitos.

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 7002

3.1 AÇÃO 1092 (04.126.7002.1092)

METAS FÍSICAS

Quadro 25. Descrição da Ação 1092 do Programa 7002 (04.126.7002.1092)

Descrição		Produto	Unidade
Ampliação e manutenção da Infovia		Pontos da Infovia na cidade	Unidade
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
04 Administração	126 Tecnologia da Informação	7002 Administração, Tecnologia e Inovação	1092 Ampliação e manutenção da infovia

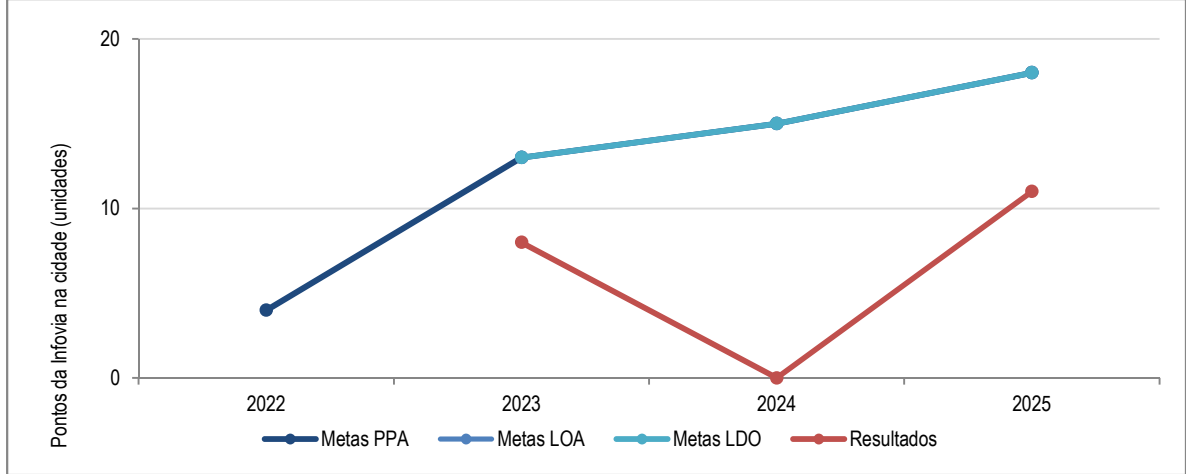
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 17. Metas e resultados físicos da Ação 04.126.7002.1092 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	4	*		
2023	13	13	13	8
2024	15	15	15	0
2025	18	18	18	11

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 8. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 04.126.7002.1092



Fontes: Vide Tabela 17

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
21 de 28**
Quadro 26. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 04.126.7002.1092

		PPA									
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO					
	2023		0%								
	2024			0%							
	2025				0%						
LOA	2022	-100%				LOA					
	2023		0%						0%		
	2024			0%						0%	
	2025				0%						0%
Resultados	2022	-100%				Resultados		Ø			
	2023		-38%						-38%		
	2024			-100%						-100%	
	2025				-100%						-100%

Fontes: Dados na Tabela 17. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

Quadro 27. Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 04.126.7002.1092

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•		•	•	•
Alcance					Ø	61,5%	0,0%	0,0%

Fontes: Vide Tabela 17. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 18. Resultados alcançados pela Ação 04.126.7002.1092

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	Ø	0,62	0,0	0,0

Fontes: Vide Tabela 17. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
22 de 28

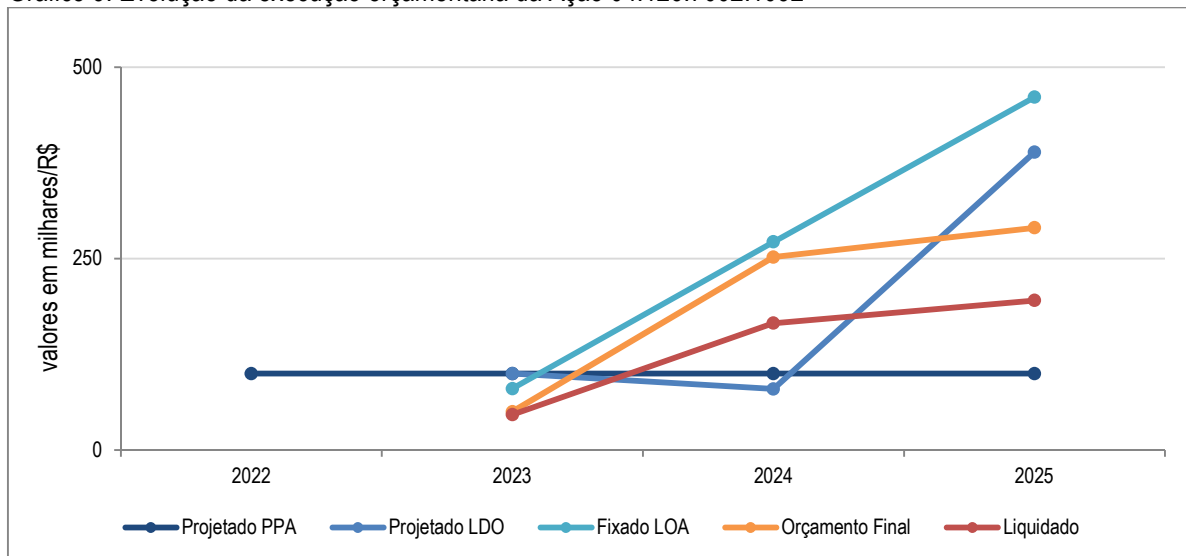
METAS FINANCEIRAS

Tabela 19. Execução orçamentária da Ação 04.126.7002.1092 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	100.000,00	*			
2023	100.000,00	100.000,00	80.292,00	50.292,00	46.266,11
2024	100.000,00	80.000,00	272.081,00	252.081,00	165.794,89
2025	100.000,00	389.000,00	461.000,00	290.418,10	195.437,94

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 9. Evolução da execução orçamentária da Ação 04.126.7002.1092



Fontes: Vide Tabela 19.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
18/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
23 de 28**
Quadro 28. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 04.126.7002.1092

		PPA																																	
		2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025			2022	2023	2024	2025
LDO	2022					LDO	2022					LOA	2022					Orçamento Final	2022					Liquidade	2022					Orçamento Final	2022				
	2023		0%				2023						2023		-20%				2023		-50%				2023		-54%				2023		-8%		
	2024			-20%			2024						2024			172%			2024			152%			2024			66%			2024		-34%		
	2025				289%		2025						2025				361%		2025			190%			2025			95%			2025		-33%		
LOA	2022	-100%				LOA	2022					LOA	2022					Orçamento Final	2022					Liquidade	2022	-100%				Orçamento Final	2022				
	2023		-20%				2023			-20%			2023						2023						2023						2023				
	2024						2024				240%		2024						2024						2024						2024				
	2025						2025				19%		2025						2025						2025						2025				
Orçamento Final	2022	-100%				Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022					Orçamento Final	2022					Liquidade	2022					Orçamento Final	2022				
	2023		-50%				2023			-50%			2023						2023						2023						2023				
	2024						2024				215%		2024						2024						2024						2024				
	2025						2025				-25%		2025						2025						2025						2025				
Liquidade	2022	-100%				Liquidade	2022					Liquidade	2022					Liquidade	2022					Liquidade	2022					Liquidade	2022				
	2023		-54%				2023			-54%			2023						2023						2023						2023				
	2024						2024				107%		2024						2024						2024						2024				
	2025						2025				-50%		2025						2025						2025						2025				

Fontes: Dados na Tabela 19. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

iPlan (IEG-M)
Tabela 20. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 04.126.7002.1092

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	Ø	0,92	0,66	0,67

Fontes: Vide Tabela 19. H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se Ø então resultado igual a 0.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 24 de 28

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

3.2. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

O Programa 7002 possui uma ação finalística, a qual apenas não esteve presente no exercício de 2022, conforme demonstrado no Quadro 29, com esta ausência comprometendo a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários e dificultando a comparabilidade dos resultados no quadriênio.

Quadro 29. Presença das ações do Programa 7002, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO*			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
7002.1092.04.126	•	•	•	•		•	•	•

Fontes: PPA (Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025)); LDOs (Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025)); LOAs (Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025)). (*) No primeiro ano do quadriênio a LDO, promulgada anteriormente ao PPA, não estipula os programas e indicadores. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A ação finalística do Programa 7002 não atingiu as metas físicas em todas apurações dos resultados anuais, conforme demonstrado na Tabela 22, o que corresponde 100% das análises realizadas, evidenciando uma recorrência no descumprimento das metas estabelecidas.

Ante o exposto, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução e a dinâmica operacional observada.

Tabela 21. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 7002 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
7002.1092.04.126		61,5%	0,0%	0,0%

Fontes:Quadro 27. Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 25 de 28

Em relação ao IEG-M, a Tabela 22 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E1 é calculado através da razão entre o resultado anual apurado em relação à meta física da ação para o mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como um indicador para mensurar o alcance o atingimento das metas físicas das ações, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

iPlan (IEG-M)				
Tabela 22. Resultados alcançados pelas ações finalísticas do Programa 7002 (valor E2)				
Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
1092		0,62	0,0	0,0
Média µE2		0,62	0,0	0,0

Fontes: Tabela 18. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Uma ressalva importante é que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, as quais não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. O cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

Assim, a média exibida ao final da Tabela 22, ao se incluírem as ações continuadas, podem resultar em valores que se aproximam de zero, representando um alcance praticamente nulo no atingimento das metas. Essa distorção é causada pela inclusão das ações continuadas no cálculo, que possuem meta igual a zero e, quantitativamente, representam a maioria das ações, fazendo com que a média tenda a zero e, conseqüentemente, comprometa o resultado final do quesito.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
18/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
26 de 28**COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS**

A Tabela 23 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2, calculadas para todas as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela diferença entre ambas, representa a coerência entre resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores finais.

Em relação aos resultados, constata-se que, no último exercício apurado (2025), o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 23. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações do Programa 7002

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
1092			0,62	0,92	0,00	0,66	0,00	0,67
Médias ($\mu H1$ e $\mu H2$)			0,62	0,92	0,00	0,66	0,00	0,67
$H = \mu H1 - \mu H2 $			0,30		0,66		0,67	

← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →

250	0,2	250 a 0*	0,4	0
-----	-----	----------	-----	---

Fontes: H1: Tabela 18. $H1=E2$ (resultado físico)/(meta física LOA). H2: Tabela 20 (valor liquidado)/(orçamento atualizado); se $\parallel$ então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 18/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 27 de 28

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 24 abaixo consolida a média dos resultados calculados para as variáveis E1 e E2, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M, com o resultado E representando, para o programa, a coerência entre os resultados apurados para os indicadores e ações finalísticas em relação, respectivamente, aos índices e metas físicas, mantendo novamente a ressalva de que o resultado final no IEG-M também considera as ações continuadas.

Conforme os resultados apurados para os valores de E, constata-se que, em todos os anos, os resultados ficaram superiores aos parâmetros aceitáveis para o desempenho do índice e representando, desta forma, a ausência de coerência entre os indicadores e ações do mesmo programa.

Desta forma, reitera-se a análise aprofundada da exequibilidade das metas e índices ao estabelecer o planejamento e, diante dos resultados apresentados, recomenda-se que seja certificado pelo órgão que as ações eficientemente contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir que, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO				
Tabela 24. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas do Programa 7002				
Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	3,91	4,59	1,99	2,20
Média $\mu E2$		0,62	0,00	0,00
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	3,91	3,97	1,99	2,20
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0
Fontes: Tabela 15 (E1) e Tabela 22 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E)/0,2) \times 250$				



**Prefeitura de
SOROCABA**

Controladoria-Geral
do Município

**Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)**

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
18/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
28 de 28

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município