

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 15/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 1 de 41

PROGRAMA 7004: GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAS

Quadro 1. Objetivo do Programa 7004

Objetivo
Proporcionar qualificação para potencializar competências e promover saúde e segurança do trabalho aos servidores.

Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025).

Quadro 2. Atribuições do órgão responsável pelo Programa 7004

Órgão Responsável ⁽¹⁾
Secretaria de Recursos Humanos (SERH)
Atribuições do órgão ⁽²⁾
O planejamento e a execução das ações de desenvolvimento de políticas que assegurem um sistema de gestão de pessoas, proporcionando a qualificação e a motivação dos servidores, bem como a promoção da integração, o desenvolvimento e a capacitação no sentido de potencializar suas competências, bem como outras atribuições relacionadas previstas na legislação.

Fontes: (1) Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025) (2) Lei Municipal nº 12.473/2021, Art. 39.

iPlan (IEG-M)								
Quadro 3. Compatibilidade entre o PPA, LDO e LOA para a presença do Programa 7004								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Programa 7004	•	•	•	•	•	•	•	•
Fontes: Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025), Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023), Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024), Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025), Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022), Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023), Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024), Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025). Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M).								

ANÁLISE DO OBJETIVO

O objetivo define claramente os servidores públicos como o público-alvo do programa, com foco na qualificação e promoção da saúde e segurança do trabalho; no entanto, apresenta-se de forma genérica, sem delimitação clara do problema a ser enfrentado e dos resultados esperados. Nestes termos, recomenda-se ao órgão responsável que especifique com maior precisão o objeto a ser alcançado, de forma que este possa ser mensurado objetivamente por meio dos indicadores eleitos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
15/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
2 de 41

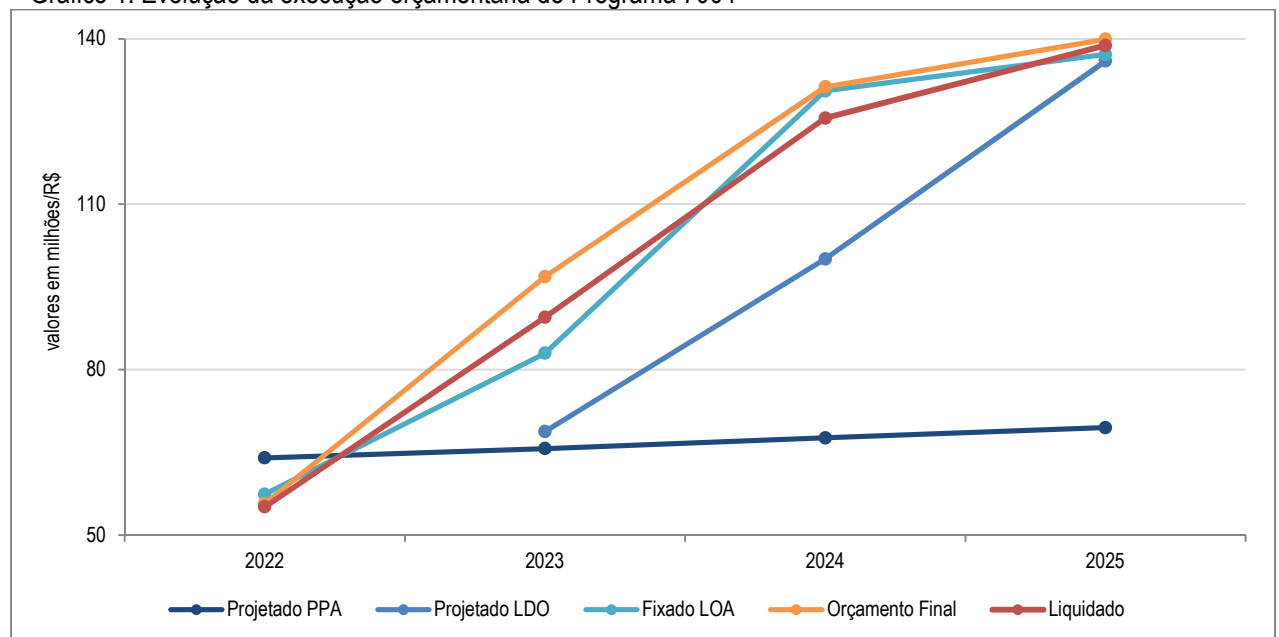
1. DESPESAS DO PROGRAMA 7004

Tabela 1. Execução orçamentária do Programa 7004 (valores em R\$)

Exercício	Projetado PPA ⁽¹⁾	Projetado LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	64.025.000,00	*	57.408.339,98	55.741.663,56	55.137.348,81
2023	65.702.000,00	68.805.000,00	82.994.500,50	96.891.491,39	89.524.011,16
2024	67.648.000,00	100.097.000,00	130.573.016,00	131.293.788,09	125.621.924,81
2025	69.506.000,00	135.982.000,00	137.181.270,00	139.933.722,28	138.818.646,78

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025) (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam os dados por programa.

Gráfico 1. Evolução da execução orçamentária do Programa 7004



Fontes: Vide Tabela 1.

Quadro 4. Desvios (em %) para as despesas do Programa 7004

		PPA																	
		2022	2023	2024	2025														
LDO	2022																		
	2023		5%																
	2024			48%															
	2025				96%														
LOA	2022	-10%																	
	2023		26%				21%												
	2024			93%				30%											
	2025				97%				1%										
Orçamento Final	2022	-13%								-3%									
	2023		47%				41%				17%								
	2024			94%				31%				1%							
	2025				101%				3%				2%						
Liquidado	2022	-14%								-4%				-1%					
	2023		36%				30%				8%			-8%					
	2024			86%				26%				-4%			-4%				
	2025				100%				2%				1%			-1%			

Fontes: Dados na Tabela 1. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Quadro 5. Alteração do planejamento inicial para as despesas do Programa 7004

	2022	2023	2024	2025
Razão entre valores final e inicial (K)	0,97	1,17	1,01	1,02

← VALOR (K) E PONTUAÇÃO →

-30	0,5	-30 a 0*	0,9	0	1,3	-30
-----	-----	----------	-----	---	-----	-----

Fontes: Vide Tabela 1. $K = (\text{orçamento final}) \div (\text{valor LOA})$; o cálculo corresponde ao quesito P3 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,5 \leq K \leq 0,9$: $((0,9 - K) / 0,04) * 30$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)	Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0		
	RAPF anterior 15/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 4 de 41	

1.1. ANÁLISE DAS DESPESAS

A partir dos dados apresentados, verifica-se a ocorrência de excessivas variações nos valores consignados nos diferentes instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA), especialmente na Lei Orçamentária Anual (LOA) em relação aos demais instrumentos, conforme demonstrado no

Quadro 4.

Com relação ao índice avaliado no IEG-M, observa-se que a discrepância entre o orçamento originalmente previsto na LOA e o orçamento final permaneceu dentro de uma margem razoável em todos os exercícios analisados, conforme evidenciado no Quadro 5.

Não obstante, recomenda-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento e de estimativa de despesas, de modo que os valores necessários ao cumprimento das obrigações institucionais sejam adequadamente contemplados desde a elaboração inicial dos instrumentos orçamentários, reduzindo, assim, a recorrente e excessiva discrepância entre as normas orçamentárias e a respectiva execução.

Desta forma, reitera-se a recomendação de aperfeiçoamento das etapas de planejamento e execução, de forma a evitar o distanciamento excessivo entre as linhas representadas no Gráfico 1.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
15/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
5 de 41

2. INDICADORES DO PROGRAMA 7004

2.1. INDICADOR 68 (7004.068)

Quadro 6. Descrição do Indicador 7004.068

Descrição	Unidade	Direção
Execução das ações das políticas de gestão de pessoas	percentual	positiva

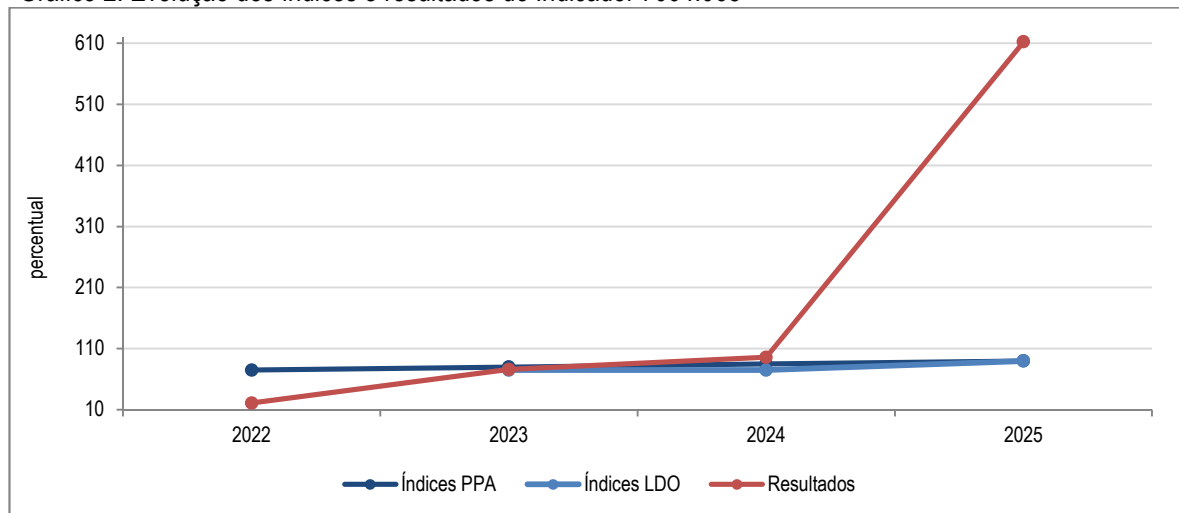
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 2. Índices e resultados do Indicador 7004.068 (em percentual)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	75	*	21
2023	80	75	76
2024	85	75	96
2025	90	90	612

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022

Gráfico 2. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7004.068



Fontes: Vide Tabela 2.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
6 de 41**
Quadro 7. Desvios (em %) do Indicador 7004.068

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		-6%						
	2024			-12%					
	2025				0%				
Resultados	2022	-72%							
	2023		-5%				1%		
	2024			13%				28%	
	2025				580%				580%

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.

Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$
---------------------------------	---	--	---	---

Quadro 8. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7004.068

	2022	2023	2024	2025
Presença	●	●	●	●
Alcance	28,0%	101,3%	128,0%	680,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: $((\text{índice anual}) + (\text{resultado})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 3. Resultados alcançados pelo Indicador 7004.068

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	0,28	1,01	1,28	6,80

Fontes: Vide Tabela 2. $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
7 de 41**2.2. INDICADOR 79 (7004.079)**

Quadro 9. Descrição do Indicador 7004.079

<i>Descrição</i>	<i>Unidade</i>	<i>Direção</i>
Participação efetiva das mulheres em cargos de liderança	unidades	positiva

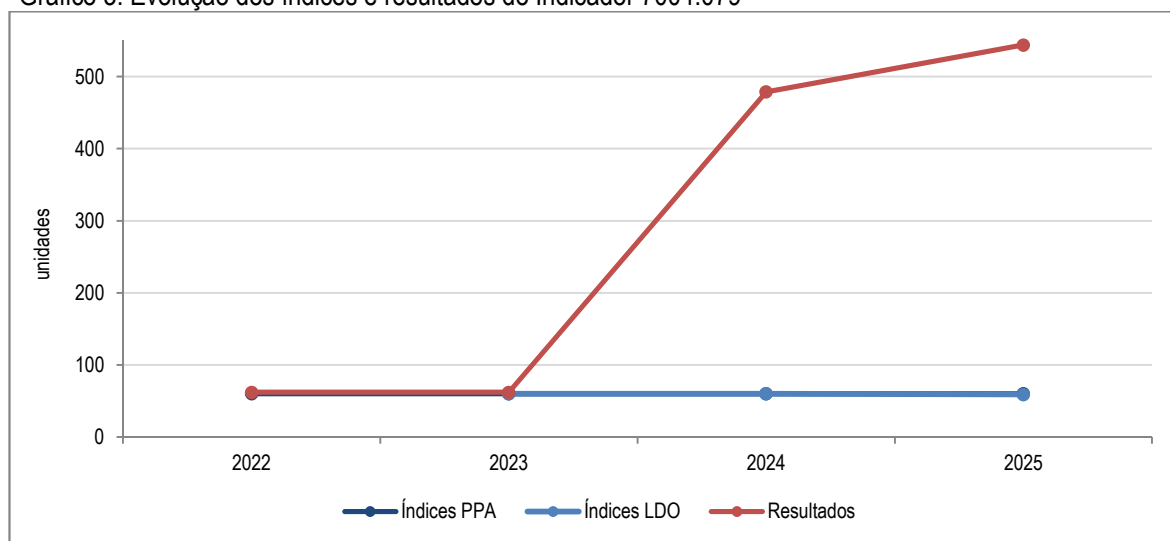
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 4. Índices e resultados do Indicador 7004.079 (em unidades)

Ano	Índices		Resultados ⁽³⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	
2022	60	*	62
2023	60	60	62
2024	60	60	479
2025	60	59	544

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025) (3) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Para o primeiro ano do quadriênio, os índices são definidas no próprio PPA, no Anexo VI – Metas e prioridades para 2022.

Gráfico 3. Evolução dos índices e resultados do Indicador 7004.079



Fontes: Vide Tabela 2.

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
8 de 41**
Quadro 10. Desvios (em %) do Indicador 7004.079

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023		0%						
	2024			0%					
	2025				-2%				
Resultados	2022	3%							
	2023		3%				3%		
	2024			698%				698%	
	2025				807%				822%

Fontes: Dados na Tabela 2. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados das colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA DE CLASSIFICAÇÃO

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

Quadro 11. Presença e alcance dos resultados do Indicador 7004.079

	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•
Alcance	103,3%	103,3%	798,3%	922,0%

Fontes: Vide Tabela 2. Cálculo do alcance de indicador: ((índice anual) ÷ (resultado)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 5. Resultados alcançados pelo Indicador 7004.079

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e o índice do indicador (E1)	1,03	1,03	7,98	9,22

Fontes: Vide Tabela 2. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 15/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 9 de 41
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)					

2.3. ANÁLISE DOS INDICADORES

PRESENÇA DOS INDICADORES

Os indicadores do Programa 7004 constaram em todo o quadriênio de referência do PPA, conforme demonstrado no Quadro 12, evidenciando a plena consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários, e possibilitando a comparabilidade dos resultados ao longo dos anos.

Quadro 12. Presença dos indicadores do Programa 7004 (por legislação orçamentária)

Indicador	PPA	LDO		
	2022	2023	2024	2025
7004.068	•	•	•	•
7004.079	•	•	•	•

Fontes: Quadro 8, Quadro 11. Referência: conceito adaptado do Quesito 10.0 do iPlan/IEG-M.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELOS INDICADORES

Em relação ao atingimento dos índices projetados, constata-se, conforme demonstrado na Tabela 6, que nas oito apurações realizadas (2 indicadores x 4 anos), somente uma das apurações não atingiu o índice estabelecido, com o restante superando os parâmetros de referência.

Verifica-se, inclusive, que alguns resultados ultrapassaram significativamente os valores projetados, com uma das apurações (ano 2025) superando o índice em 922%.

Diante desse cenário, recomenda-se que o órgão responsável realize análise aprofundada para identificar as causas dos desvios observados, de modo a aprimorar a etapa de planejamento, especialmente no que se refere à precisão na definição das projeções, com vistas a reduzir a discrepância entre os resultados alcançados e os índices estabelecidos.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
10 de 41

Tabela 6. Atingimento dos índices dos indicadores do Programa 7004 (por exercício)

Indicador	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
7004.068	28,0%	101,3%	128,0%	680,0%
7004.079	103,3%	103,3%	798,3%	922,0%
Média	65,65%	102,30%	463,15%	801,00%

Fontes: Quadro 8, Quadro 11.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 7 adiante consolida os valores calculados para a variável E1 nas seções antecedentes que tratam individualmente de cada indicador, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan, e extrai a média da mesma variável para cada exercício, com o resultado compondo parte do cálculo final para o mesmo quesito.

A razão entre o resultado apurado pelo índice estipulado representa o alcance no atingimento dos valores de referência; acrescente-se que a forma do cálculo da variável E1 segue a metodologia utilizada pelo IEG-M e explicitada nos manuais relacionados ao índice, disponíveis no endereço eletrônico www.ieg.m.tce.sp.gov.br.

iPlan (IEG-M)

Tabela 7. Resultados alcançados pelos indicadores do Programa 7004

Indicador	Resultado E1			
	2022	2023	2024	2025
7004.068	0,28	1,01	1,28	6,80
7004.079	1,03	1,03	7,98	9,22
Média µE1	0,66	1,02	4,63	8,01

Fontes: Tabela 3, Tabela 5. E1 = (resultado do indicador) ÷ (índice LDO); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
11 de 41**COERÊNCIA ENTRE RESULTADOS E DESPESAS DO PROGRAMA**

A Tabela 8 adiante confronta os resultados alcançados pelos indicadores e as despesas do Programa 7004, conforme metodologia baseada no quesito P2 do IEG-M/iPlan, com os resultados, porém, não compondo efetivamente o quesito:

Tabela 8. Coerência entre os resultados dos indicadores e as despesas do Programa 7004

	2022		2023		2024		2025	
	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)	Resultado (H1)	Despesas (H2)
	0,66	0,99	1,02	0,92	4,63	0,96	8,01	0,99
Coerência entre indicadores x despesas (H)	0,33		0,10		3,67		7,02	

Fontes: Tabela 7 (H1=E1) e Tabela 1 (H2). Cálculos: H1= (resultado)/(índice LDO). H2 = (valor liquidado)/(orçamento atualizado). H = |H1 – H2|.

O resultado da variável H representa a coerência entre o alcance dos resultados dos indicadores e os recursos financeiros utilizados pelo programa e alocado nas ações que, em conjunto, idealmente, devem concorrer para alcançar o objetivo do programa, sendo o valor melhor quanto mais próximo de zero.

Conforme resultados da variável citada, constata-se que nos dois primeiros exercícios apresentados os valores permaneceram próximo de zero; porém, no último exercício apurado, o resultado ficou significativamente distante do parâmetro ideal; assim, recomenda-se ao órgão responsável aprimorar os instrumentos de planejamento e execução de forma a anular a diferença entre ambas as variáveis (H1 e H2).

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
15/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
12 de 41

3. AÇÕES FINALÍSTICAS DO PROGRAMA 7004

3.1. AÇÃO 2069 (04.128.7004.2069)

METAS FÍSICAS

Quadro 13. Descrição da Ação 2069 do Programa 7004 (04.128.7004.2069)

Descrição		Produto	Unidade
Qualificação e valorização dos servidores		Qualificação e capacitação	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
04	128	7004	2069
Administração	Formação de Recursos Humanos	Gestão e Administração de Pessoas	Qualificação e valorização dos servidores

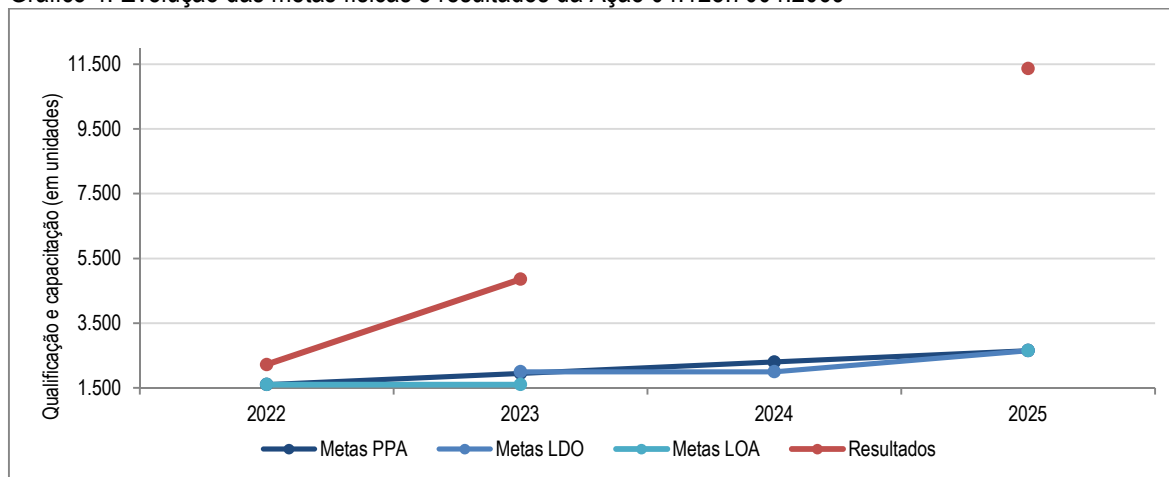
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 9. Metas e resultados físicos da Ação 04.128.7004.2069 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	1.600	*	1.600	2.221
2023	1.950	2.000	1.600	4.856
2024	2.300	2.000	-	-
2025	2.650	2.650	2.650	11.363

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 4. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 04.128.7004.2069



Fontes: Vide Tabela 9

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
13 de 41**
Quadro 14. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 04.128.7004.2069

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		3%						
	2024			-13%					
	2025				0%				
LOA	2022	0%				2022	2023	2024	2025
	2023		-18%				-20%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				0%				0%
Resultados	2022	39%				2022	2023	2024	2025
	2023		149%				143%		
	2024			-100%				-100%	
	2025				329%				329%

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 15 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 04.128.7004.2069

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•		•
Alcance					138,8%	303,5%		428,8%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 10. Resultados alcançados pela Ação 04.128.7004.2069

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,39	3,04	-	4,29

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

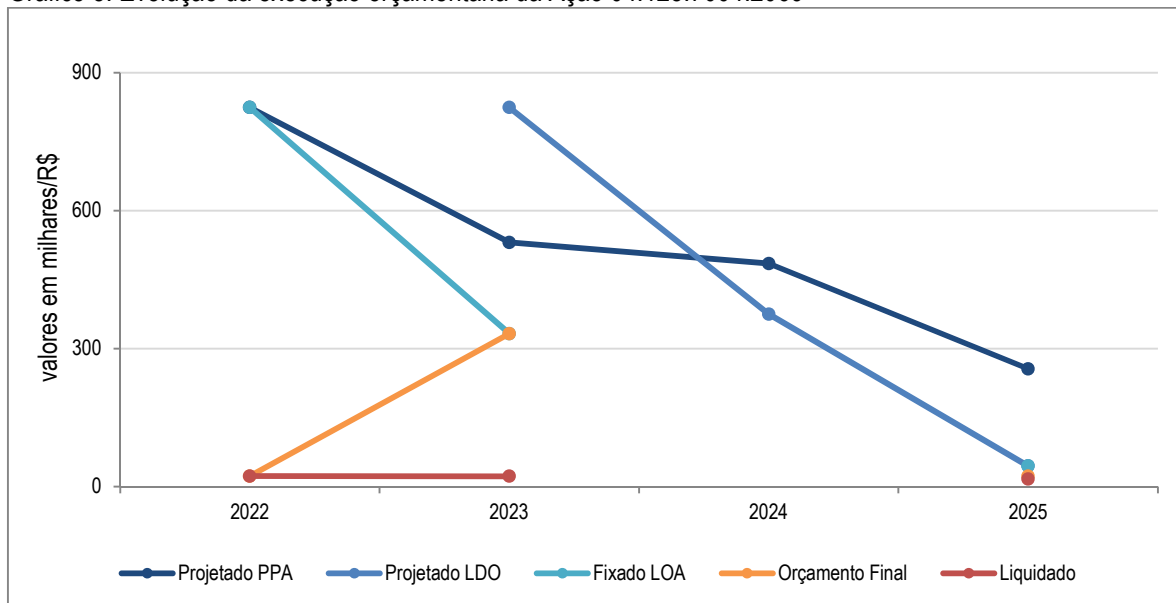
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
14 de 41**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 11. Execução orçamentária da Ação 04.128.7004.2069 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	824.000,00	*	824.000,00	22.815,70	22.815,70
2023	531.000,00	824.000,00	332.563,00	332.563,00	22.771,22
2024	485.000,00	375.000,00	-	-	-
2025	256.000,00	45.000,00	45.000,00	22.732,15	16.772,80

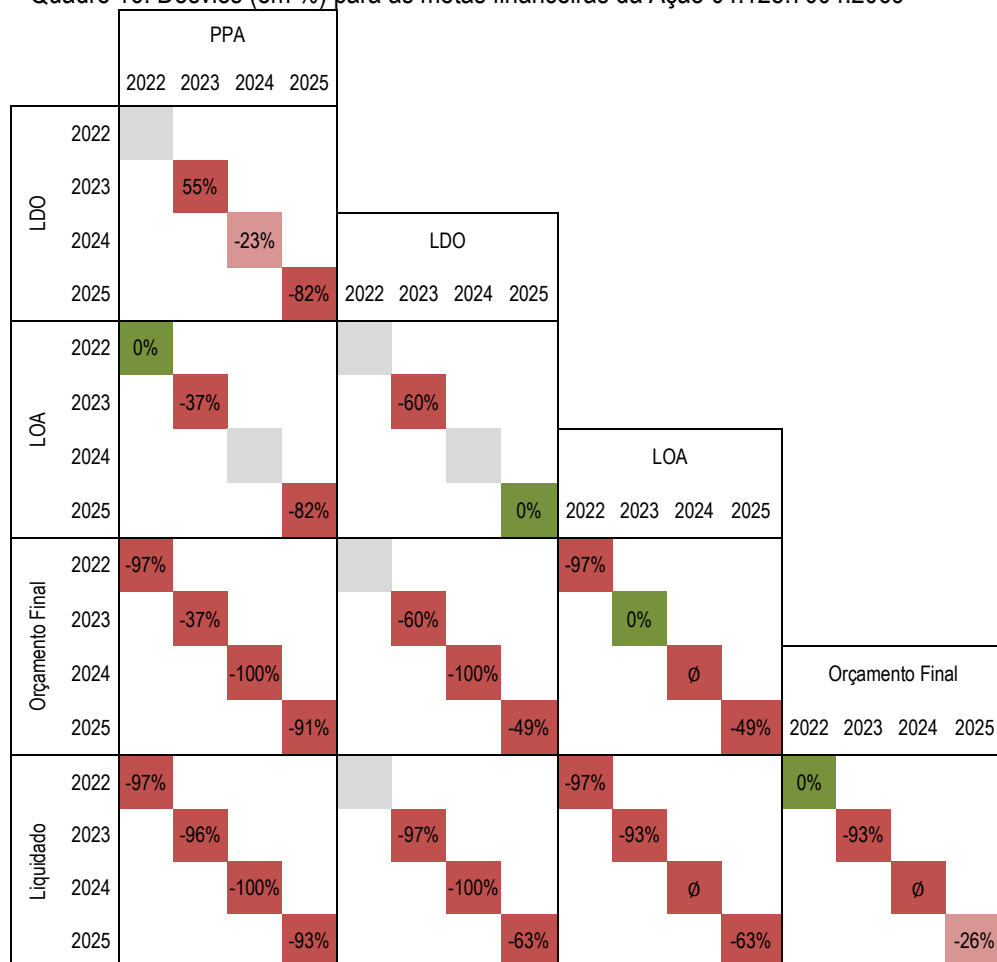
Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 5. Evolução da execução orçamentária da Ação 04.128.7004.2069



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 16. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 04.128.7004.2069



Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 12. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 04.128.7004.2069

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,07	-	0,74

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
16 de 41**3.2. AÇÃO 2136 (04.128.7004.2136)****METAS FÍSICAS**

Quadro 17. Descrição da Ação 2136 do Programa 7004 (04.128.7004.2136)

Descrição		Produto	Unidade
Saúde ocupacional		Avaliação da capacidade laborativa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
04 Administração	128 Formação de Recursos Humanos	7004 Gestão e Administração de Pessoas	2136 Saúde ocupacional

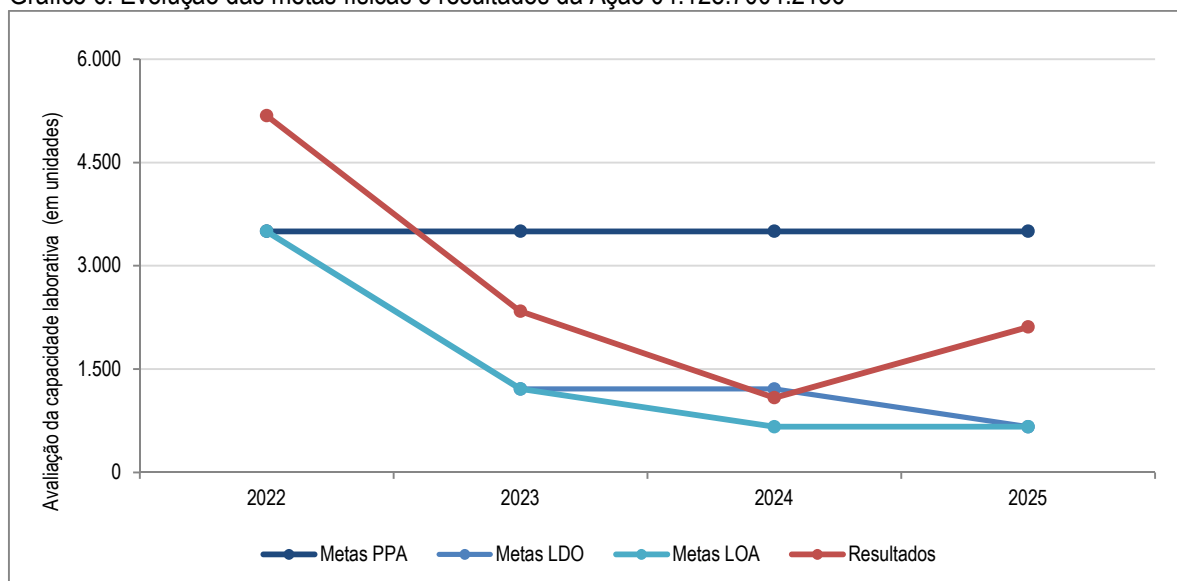
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 13. Metas e resultados físicos da Ação 04.128.7004.2136 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	3.500	*	3.500	5.180
2023	3.500	1.211	1.211	2.338
2024	3.500	1.211	662	1.081
2025	3.500	662	662	2.109

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 6. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 04.128.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 9

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
17 de 41**
Quadro 18. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 04.128.7004.2136

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-65%						
	2024			-65%					
	2025				-81%				
LOA	2022	0%							
	2023		-65%						
	2024			-81%					
	2025				-81%				
Resultados	2022	48%							
	2023		-33%						
	2024			-69%					
	2025				-40%				

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 19 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 04.128.7004.2136

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					148,0%	193,1%	163,3%	318,6%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 14. Resultados alcançados pela Ação 04.128.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	1,48	1,93	1,63	3,19

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

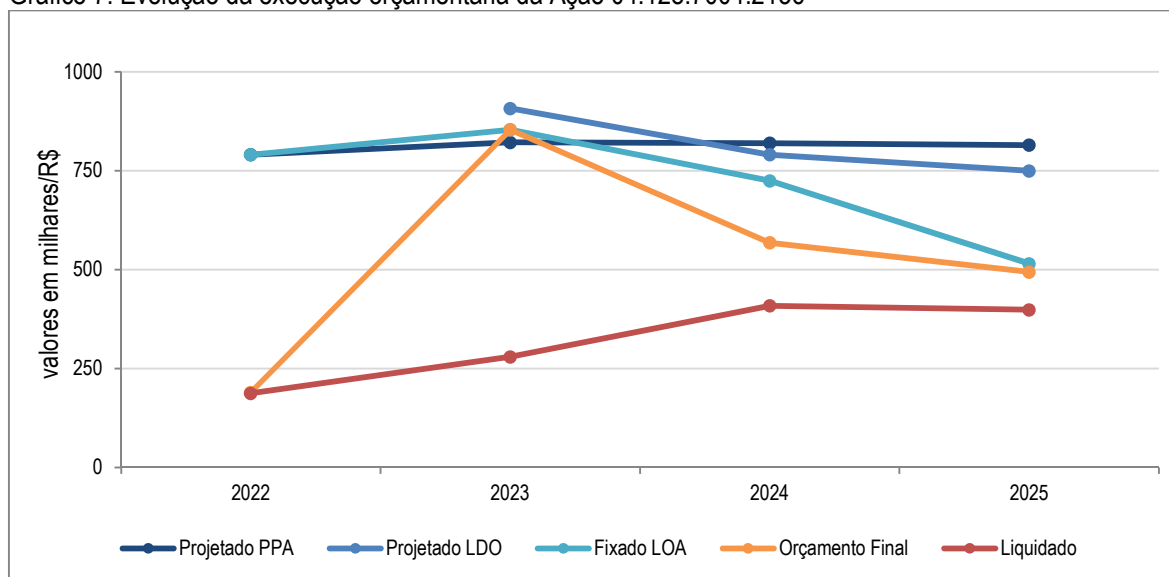
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
18 de 41**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 15. Execução orçamentária da Ação 04.128.7004.2136 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	791.000,00	*	791.000,00	189.604,86	187.182,46
2023	822.000,00	908.000,00	853.916,00	853.916,00	279.710,33
2024	820.000,00	791.000,00	724.970,00	568.116,28	408.828,52
2025	815.000,00	750.000,00	515.306,00	494.080,30	398.724,64

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 7. Evolução da execução orçamentária da Ação 04.128.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 20. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 04.128.7004.2136



Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 16. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 04.128.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	0,99	0,33	0,72	0,81

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
20 de 41**3.3. AÇÃO 2136 (10.301.7004.2136)****METAS FÍSICAS**

Quadro 21. Descrição da Ação 2136 do Programa 7004 (10.301.7004.2136)

Descrição		Produto	Unidade
Saúde ocupacional		Avaliação da capacidade laborativa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
10 Saúde	301 Atenção Básica	7004 Gestão e Administração de Pessoas	2136 Saúde ocupacional

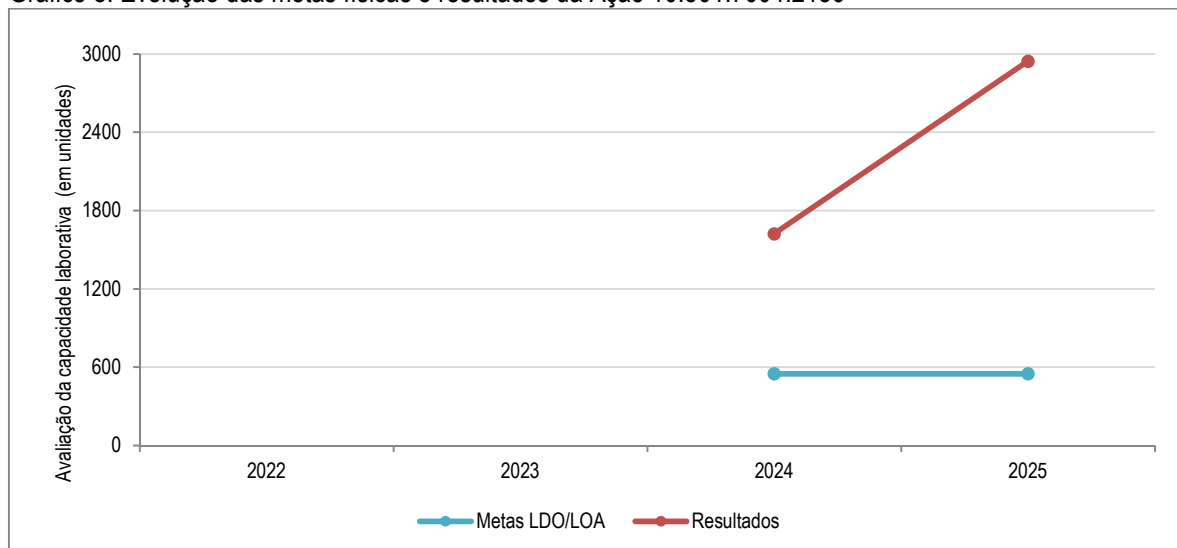
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 17. Metas e resultados físicos da Ação 10.301.7004.2136 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022		*		
2023				
2024			549	1.623
2025		549	549	2.945

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 8. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 10.301.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 9

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
21 de 41**
Quadro 22. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 10.301.7004.2136

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022					LDO			
	2023								
	2024								
	2025								
LOA	2022					LOA			
	2023								
	2024								
	2025								
Resultados	2022					Resultados			
	2023								
	2024								
	2025								

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 23 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 10.301.7004.2136

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença				•			•	•
Alcance							295,6%	536,4%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 18. Resultados alcançados pela Ação 10.301.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)			2,96	5,36

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
15/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
22 de 41

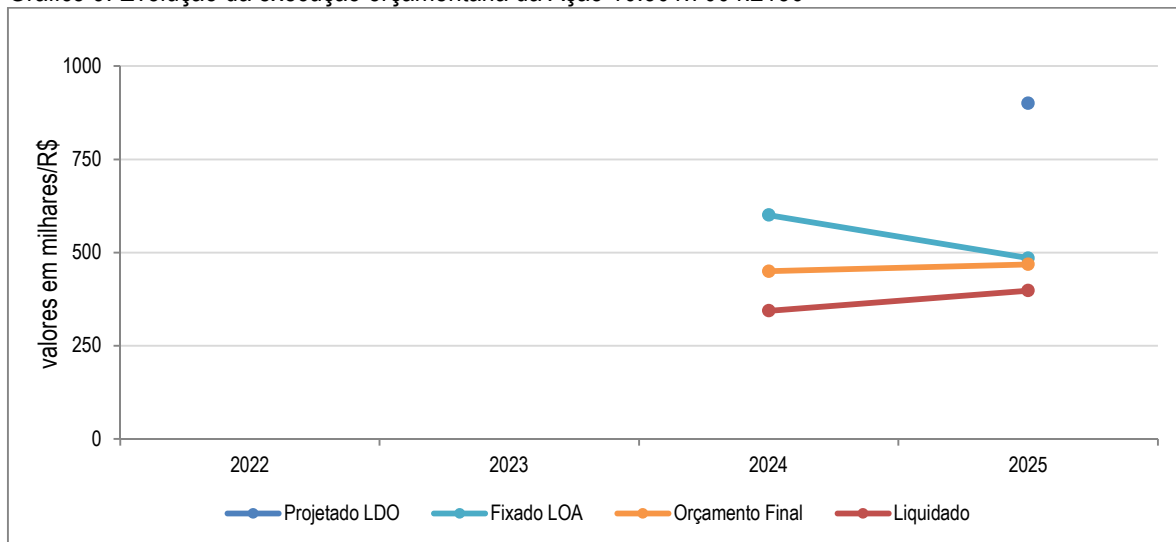
METAS FINANCEIRAS

Tabela 19. Execução orçamentária da Ação 10.301.7004.2136 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022		*			
2023					
2024			600.602,00	450.000,45	344.048,83
2025		900.000,00	484.893,00	468.412,62	397.767,54

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 9. Evolução da execução orçamentária da Ação 10.301.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 24. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 10.301.7004.2136

		PPA													
		2022	2023	2024	2025										
LDO	2022					LDO									
	2023		Ø												
	2024			Ø											
	2025				Ø										
LOA	2022	Ø								LOA					
	2023		Ø				Ø								
	2024			Ø				Ø							
	2025				Ø			-46%							
Orçamento Final	2022	Ø								Ø				Orçamento Final	
	2023		Ø				Ø				Ø				
	2024			Ø				Ø			-25%				
	2025				Ø			-48%		-3%					
Liquidado	2022	Ø								Ø				Ø	
	2023		Ø				Ø				Ø			Ø	
	2024			Ø				Ø			-43%			-24%	
	2025				Ø			-56%		-18%		-15%			

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 20. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 10.301.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)			0,76	0,85

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
24 de 41**3.4. AÇÃO 2136 (12.361.7004.2136)****METAS FÍSICAS**

Quadro 25. Descrição da Ação 2136 do Programa 7004 (12.361.7004.2136)

Descrição		Produto	Unidade
Saúde ocupacional		Avaliação da capacidade laborativa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	361 Ensino Fundamental	7004 Gestão e Administração de Pessoas	2136 Saúde ocupacional

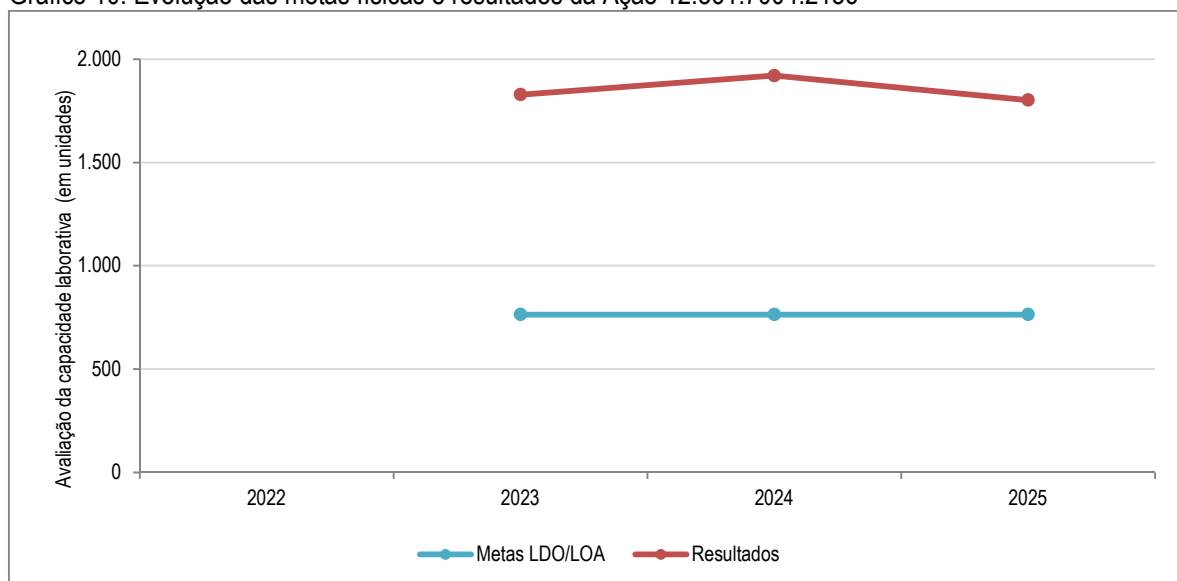
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 21. Metas e resultados físicos da Ação 12.361.7004.2136 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022		*		
2023			764	1.828
2024		764	764	1.920
2025		764	764	1.802

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 10. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.361.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 9

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
25 de 41

Quadro 26. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.361.7004.2136

		PPA					
		2022	2023	2024	2025		
LDO	2022						
	2023						
	2024						
	2025						
LOA	2022						
	2023						
	2024						
	2025						
Resultados	2022						
	2023						
	2024						
	2025						

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	---------------------------------

Quadro 27 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.361.7004.2136

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença			•	•		•	•	•
Alcance					239,3%	251,3%	235,9%	

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 22. Resultados alcançados pela Ação 12.361.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)		2,39	2,51	2,36

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

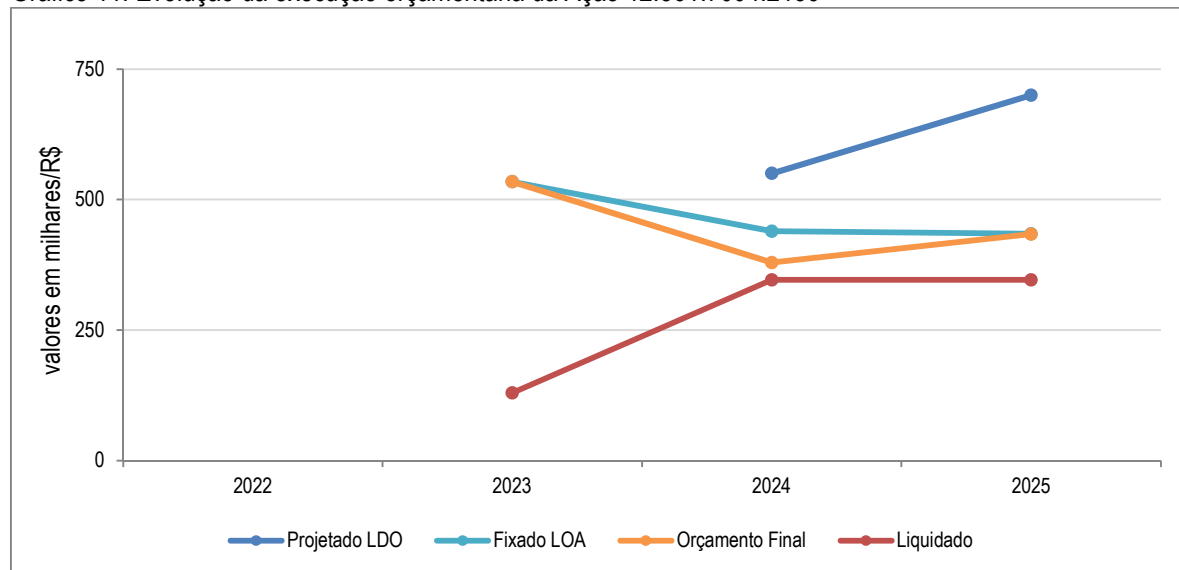
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
26 de 41**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 23. Execução orçamentária da Ação 12.361.7004.2136 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022		*			
2023			534.000,00	534.000,00	129.962,68
2024		550.000,00	439.411,00	379.411,00	346.212,10
2025		700.000,00	434.480,00	433.980,00	346.135,10

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 11. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.361.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 28. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.361.7004.2136

		PPA											
		2022	2023	2024	2025								
LDO	2022												
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
LOA	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
Orçamento Final	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
Liquidado	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes. Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 24. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.361.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)		0,24	0,91	0,80

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
28 de 41**3.5. AÇÃO 2136 (12.365.7004.2136)****METAS FÍSICAS**

Quadro 29. Descrição da Ação 2136 do Programa 7004 (12.365.7004.2136)

Descrição		Produto	Unidade
Saúde ocupacional		Avaliação da capacidade laborativa	unidades
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
12 Educação	365 Educação Infantil	7004 Gestão e Administração de Pessoas	2136 Saúde ocupacional

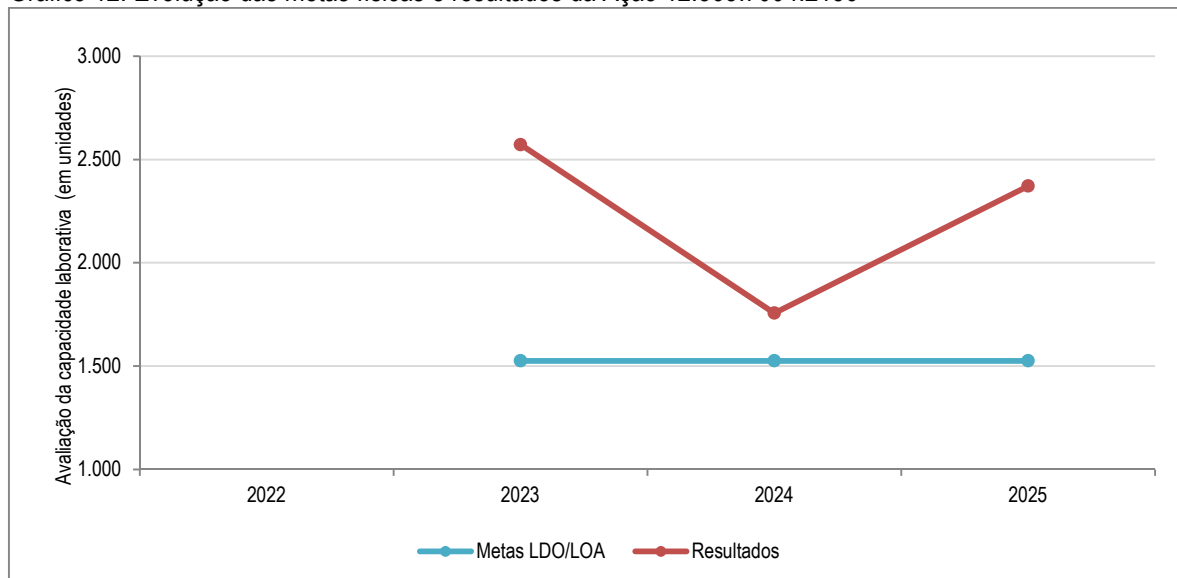
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 25. Metas e resultados físicos da Ação 12.365.7004.2136 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022		*		
2023			1.525	2.572
2024		1.525	1.525	1.756
2025		1.525	1.525	2.371

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 12. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 12.365.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 9

Quadro 30. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 12.365.7004.2136

		PPA											
		2022	2023	2024	2025								
LDO	2022												
	2023												
	2024												
	2025												
LOA	2022					2022	2023	2024	2025				
	2023												
	2024							0%					
	2025							0%		2022	2023	2024	2025
Resultados	2022												
	2023										69%		
	2024							15%				15%	
	2025							55%					55%

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

ESCALA ANUAL DE CONFIANÇA DOS DEBÍTOS				
Mínimo 0% a $\pm 5\%$	Moderado $\pm 6\%$ a $\pm 10\%$	Considerável $\pm 11\%$ a $\pm 20\%$	Elevado $\pm 21\%$ a $\pm 30\%$	Excessivo Acima de $\pm 30\%$ ou 0

Quadro 31 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 12.365.7004.2136

Quadro 07: Alcance dos resultados relativos à presença da PPA em 12.000.000 R\$								
	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença		●	●		●	●	●	
Alcance					168,7%	115,1%	155,5%	

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: $((\text{resultado}) \div (\text{meta LOA})) \times 100$. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)

Tabela 26. Resultados alcançados pela Ação 12.365.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)		1,69	1,15	1,55

Fontes: Vide Tabela 9. $E2$ e $H1 = (\text{resultado físico}) \div (\text{meta LOA})$; cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se $\emptyset$ então resultado igual a 0.

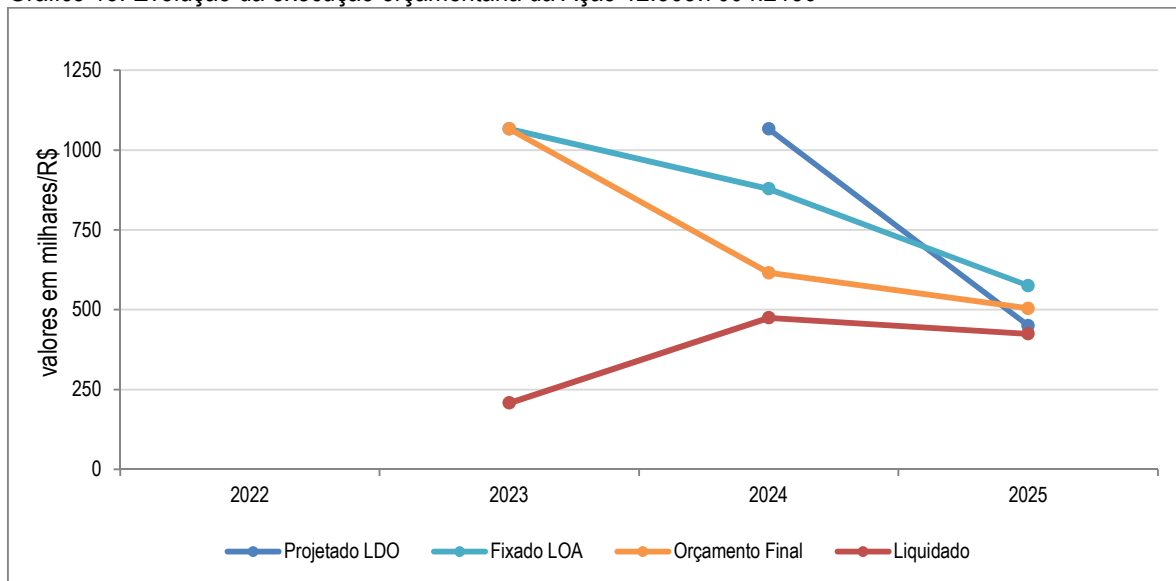
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
30 de 41**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 27. Execução orçamentária da Ação 12.365.7004.2136 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022		*			
2023			1.066.000,00	1.066.000,00	208.087,82
2024		1.066.000,00	878.822,00	615.495,48	474.758,47
2025		450.000,00	575.338,00	504.212,08	424.365,25

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 13. Evolução da execução orçamentária da Ação 12.365.7004.2136



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 32. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 12.365.7004.2136

		PPA											
		2022	2023	2024	2025								
LDO	2022												
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
LOA	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
Orçamento Final	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								
Liquidado	2022	Ø											
	2023		Ø										
	2024			Ø									
	2025				Ø								

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 28. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 12.365.7004.2136

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)		0,20	0,77	0,84

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
32 de 41**3.6. AÇÃO 2139 (04.122.7004.2139)****METAS FÍSICAS**

Quadro 33. Descrição da Ação 2139 do Programa 7004 (04.122.7004.2139)

Descrição		Produto	Unidade
Modernização do sistema de ponto		Gestão e economia	valores em R\$/1000
Classificação Funcional Programática			
Função	Subfunção	Programa	Ação
04	122	7004	2139
Administração	Administração Geral	Gestão e Administração de Pessoas	Modernização do sistema de ponto

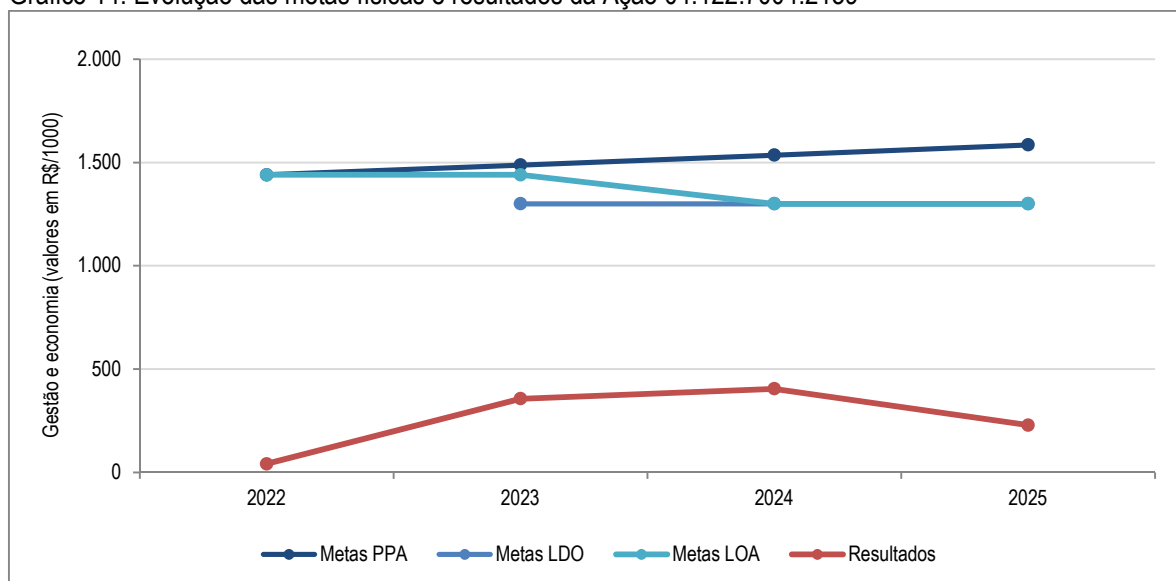
Fonte: Lei Municipal nº 12.436/2021 – Anexo V (PPA 2022-2025)

Tabela 29. Metas e resultados físicos da Ação 04.122.7004.2139 (em unidades)

Ano	Metas Físicas			Resultados ⁽⁴⁾
	PPA ⁽¹⁾	LDO ⁽²⁾	LOA ⁽³⁾	
2022	1.440	*	1.440	41
2023	1.487	1.300	1.440	356
2024	1.535	1.300	1.300	404
2025	1.585	1.300	1.300	228

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Resultados inseridos no Sistema Audesp do TCE/SP (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não constam as ações e metas.

Gráfico 14. Evolução das metas físicas e resultados da Ação 04.122.7004.2139



Fontes: Vide Tabela 9

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
33 de 41**
Quadro 34. Desvios (em %) para as metas físicas da Ação 04.122.7004.2139

		PPA							
		2022	2023	2024	2025				
LDO	2022								
	2023		-13%						
	2024			-15%					
	2025				-18%				
LOA	2022	0%							
	2023		-3%						
	2024			-15%					
	2025				-18%				
Resultados	2022	-97%							
	2023		-76%						
	2024			-74%					
	2025				-86%				

Fontes: Dados na Tabela 9. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com as colunas correspondentes.
Cálculo: (Linha – Coluna) ÷ Coluna x 100.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a ±5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30% ou 0
---------------------------	-------------------------------	------------------------------------	-------------------------------	--

Quadro 35 Alcance dos resultados físicos e presença da Ação 04.122.7004.2139

	PPA	LDO			LOA			
		2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Presença	•	•	•	•	•	•	•	•
Alcance					2,8%	24,7%	31,1%	17,5%

Fontes: Vide Tabela 9. Alcance: ((resultado) ÷ (meta LOA)) x 100. Referência: Quesito 10.0 do iPlan (IEG-M)

iPlan (IEG-M)
Tabela 30. Resultados alcançados pela Ação 04.122.7004.2139

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o resultado e a meta física da ação (E2 e H1)	0,03	0,25	0,31	0,18

Fontes: Vide Tabela 9. E2 e H1 = (resultado físico) ÷ (meta LOA); cálculo parcial correspondente aos quesitos P1 e P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0.

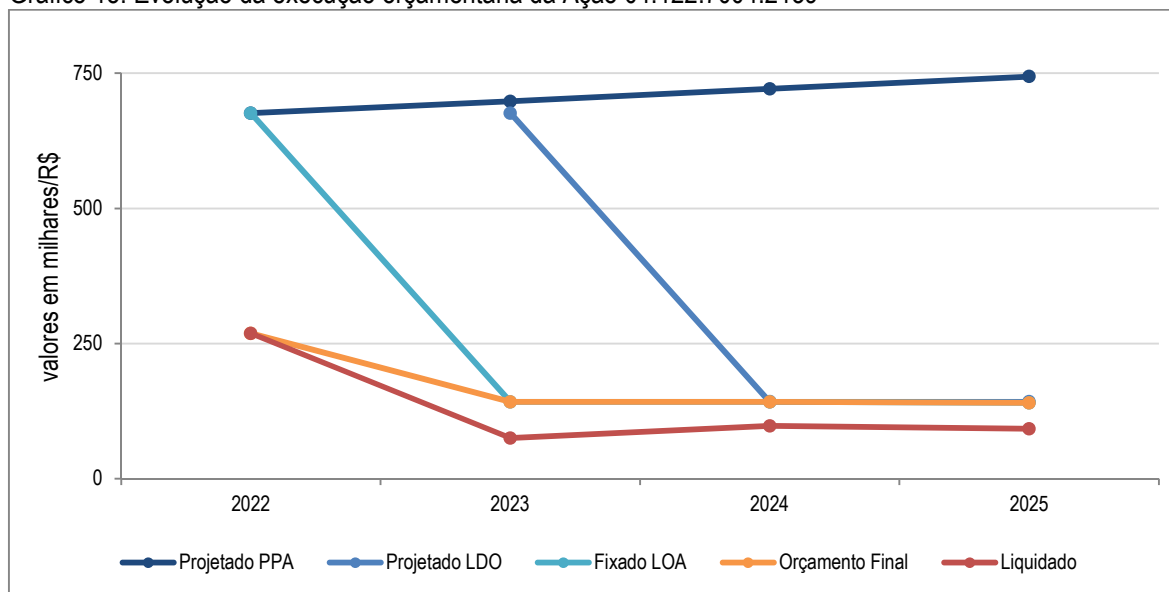
Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
34 de 41**METAS FINANCEIRAS**

Tabela 31. Execução orçamentária da Ação 04.122.7004.2139 (valores em R\$)

Exercício	Projeção PPA ⁽¹⁾	Projeção LDO ⁽²⁾	Fixado LOA ⁽³⁾	Orçamento Final ⁽⁴⁾	Liquidado ⁽⁴⁾
2022	676.000,00	*	676.000,00	268.680,54	268.680,54
2023	698.000,00	676.000,00	141.960,00	141.960,00	75.060,84
2024	721.000,00	142.000,00	141.960,00	141.960,00	97.513,27
2025	744.000,00	142.000,00	140.138,00	140.138,00	92.006,73

Fontes: (1) Lei Municipal 12.436/2021 (PPA 2022-2025) (2) LDOs: Lei Municipal 12.608/2022 (LDO 2023) Lei Municipal 12.848/2023 (LDO 2024) Lei Municipal 13.054/2024 (LDO 2025); (3) LOAs: Lei Municipal 12.474/2021 (LOA 2022) Lei Municipal 12.703/2022 (LOA 2023) Lei Municipal 12.941/2023 (LOA 2024) Lei Municipal 13.106/2024 (LOA 2025); (4) Orçamento atualizado ao final do exercício e liquidação apurados no Sistema CONAM/SIAFIC (*) Na LDO 2022, promulgada antes do PPA, não consta a projeção para a ação.

Gráfico 15. Evolução da execução orçamentária da Ação 04.122.7004.2139



Fontes: Vide Tabela 11.

Quadro 36. Desvios (em %) para as metas financeiras da Ação 04.122.7004.2139

		PPA											
		2022	2023	2024	2025								
LDO	2022					LDO							
	2023		-3%										
	2024			-80%									
	2025				-81%								
LOA	2022	0%								LOA			
	2023		-80%				-79%						
	2024			-80%				0%					
	2025				-81%			-1%					
Orçamento Final	2022	-60%								2022	2023	2024	2025
	2023		-80%				-79%			-60%		0%	
	2024			-80%				0%				0%	
	2025				-81%				-1%				0%
Liquidado	2022	-60%								-60%			0%
	2023		-89%				-89%				-47%		-47%
	2024			-86%				-31%				-31%	-31%
	2025				-88%				-35%				-34%

Fontes: Dados na Tabela 11. Considerar dados relacionados às fontes indicadas nas linhas comparados com os dados as colunas correspondentes.
Cálculo: $(\text{Linha} - \text{Coluna}) \div \text{Coluna} \times 100$.

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DOS DESVIOS

Mínimo 0% a +5%	Moderado ±6% a ±10%	Considerável ±11% a ±20%	Elevado ±21% a ±30%	Excessivo Acima de ±30%
--------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------------

iPlan (IEG-M)

Tabela 32. Utilização dos recursos disponibilizados na Ação 04.122.7004.2139

	2022	2023	2024	2025
Razão entre o valor liquidado e o orçamento da ação (H2)	1,00	0,53	0,69	0,66

Fontes: Vide Tabela 11.H2 = (valor liquidado) ÷ (orçamento final); cálculo parcial correspondente ao quesito P2 do iPlan; se 0 então resultado igual a 0

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 15/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 36 de 41

3.7. ANÁLISE DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

PRESENÇA DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

O Programa 7004 possui três diferentes ações finalísticas, com uma delas desdobrada em três funções e totalizando, portanto, as seis ações relacionadas no Quadro 37 abaixo.

Conforme demonstrado no mesmo quadro, verifica-se que somente duas ações estiveram presentes em todo o quadriênio de referência do PPA, com as quatro ações restantes aparecendo de forma intermitente no período.

Desta forma, recomenda-se ao órgão o aprimoramento dos mecanismos de planejamento de forma a elevar a consistência e compatibilidade entre os instrumentos orçamentários através da presença das mesmas ações em todo o período e possibilitando, dessa maneira, a comparabilidade dos resultados.

Quadro 37. Presença das ações finalísticas do Programa 7004, por legislação orçamentária

Ação	PPA	LDO			LOA			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
04.128.7004.2069	●	●	●	●	●	●		●
04.128.7004.2136	●	●	●	●	●	●	●	●
10.301.7004.2136				●			●	●
12.361.7004.2136			●	●		●	●	●
12.365.7004.2136			●	●		●	●	●
04.122.7004.2139	●	●	●	●	●	●	●	●

Fontes: Quadro 15, Quadro 19, Quadro 23, Quadro 27, Quadro 31, Quadro 35.

RESULTADOS ALCANÇADOS PELAS AÇÕES FINALÍSTICAS

As ações finalísticas do Programa 7004 atingiram as metas físicas em 15 de 19 apurações dos resultados anuais, conforme demonstrado na Tabela 33, o que corresponde a aproximadamente 79% do total.

Porém, mesmo com esse resultado, observa-se a alta incidência de resul-

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
37 de 41

tados que extrapolaram significativamente as metas; desta forma, recomenda-se o aprimoramento da fase de planejamento, por meio de uma análise mais acurada das reais demandas e capacidades da Administração, a fim de estabelecer parâmetros de referência mais condizentes com o potencial de execução e a dinâmica operacional observada.

Tabela 33. Atingimento das metas físicas das ações finalísticas do Programa 7004 (por exercício)

Ação	Exercício			
	2022	2023	2024	2025
04.128.7004.2069	138,8%	303,5%		428,8%
04.128.7004.2136	148,0%	193,1%	163,3%	318,6%
10.301.7004.2136			295,6%	536,4%
12.361.7004.2136		239,3%	251,3%	235,9%
12.365.7004.2136		168,7%	115,1%	155,5%
04.122.7004.2139	2,8%	24,7%	31,1%	17,5%
Média	96,5%	185,9%	171,3%	282,1%

Fontes: Quadro 15, Quadro 19, Quadro 23, Quadro 27, Quadro 31, Quadro 35. Percentual do resultado apurado em relação à meta física estipulada na LOA do exercício.

Em relação ao IEG-M, a Tabela 34 consolida os valores calculados para a variável E2 nas seções anteriores, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan. O valor E1 é calculado através da razão entre o resultado anual apurado em relação à meta física da ação para o mesmo exercício, com o valor resultante podendo ser utilizado como um indicador para mensurar o alcance o atingimento das metas físicas das ações, semelhante aos percentuais apresentados na tabela anterior.

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)Documento Número:
AG-8301Versão nº
1.0RAPF anterior
15/07/2025Próximo RAPF
04/2027RAPF atual
31/07/2026Página
38 de 41**iPlan (IEG-M)**

Tabela 34. Resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas do Programa 7004 (valor E2)

Ações Finalísticas	2022	2023	2024	2025
04.128.7004.2069	1,39	3,04		4,29
04.128.7004.2136	1,48	1,93	1,63	3,19
10.301.7004.2136			2,96	5,36
12.361.7004.2136		2,39	2,51	2,36
12.365.7004.2136		1,69	1,15	1,55
04.122.7004.2139	0,03	0,25	0,31	0,18
Média µE2	0,97	1,86	1,71	2,82

Fontes: Tabela 10, Tabela 14, Tabela 18, Tabela 22, Tabela 26, Tabela 30. E2 = (resultado da ação) ÷ (meta física LOA); cálculo parcial correspondente ao quesito P1 do iPlan.

Uma ressalva importante é que o cálculo do IEG-M, no quesito mencionado, inclui as ações continuadas, as quais não foram discutidas anteriormente e extrapolam o escopo deste relatório. O cálculo foi realizado unicamente com o objetivo de aplicar uma metodologia consolidada e simular os resultados para as ações finalísticas que constituem o objeto deste relatório.

Assim, a média exibida ao final da Tabela 34, ao se incluírem as ações continuadas, resulta em valores que se aproximam de zero, representando um alcance praticamente nulo no atingimento das metas. Essa distorção é causada pela inclusão das ações continuadas no cálculo, que possuem meta igual a zero e, quantitativamente, representam a maioria das ações, fazendo com que a média tenda a zero e, conseqüentemente, comprometa o resultado final do quesito.

COERÊNCIA ENTRE FÍSICO E FINANCEIRO DAS AÇÕES FINALÍSTICAS

A Tabela 35 confronta os resultados físicos alcançados pelas ações finalísticas com os recursos financeiros utilizados, conforme a metodologia estipulada no quesito P2 do iPlan (IEG-M). A tabela apresenta os valores das variáveis H1 e H2, calculadas para todas as ações finalísticas; já a variável H, obtida pela

**Exercício 2025
(PPA 2022-2025)**
**Documento Número:
AG-8301**
**Versão nº
1.0**
**RAPF anterior
15/07/2025**
**Próximo RAPF
04/2027**
**RAPF atual
31/07/2026**
**Página
39 de 41**

diferença entre ambas, representa a coerência entre os resultados físicos e financeiros.

As variáveis H1 e E2 são calculadas de maneira semelhante e, desta forma, aplicam-se à primeira as mesmas ressalvas discutidas em relação à segunda. Reitera-se, assim, que os resultados apresentados são parciais e aplicáveis somente às ações finalísticas, sendo que o resultado final no IEG-M inclui também as ações continuadas, o que acarreta uma diferença significativa nos valores finais.

Em relação aos resultados, constata-se que, nos dois últimos exercícios apurados, o valor da variável H extrapolou os níveis tolerados na avaliação do requisito. Dessa forma, recomenda-se ao órgão responsável o aprimoramento dos mecanismos de planejamento na definição das ações, antevendo os impactos na pontuação da dimensão iPlan do IEG-M.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO

Tabela 35. Coerência entre os resultados físicos e financeiros das ações finalísticas do Programa 7004

	2022		2023		2024		2025	
Ação	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
04.128.7004.2069	1,39	1,00	3,04	0,07			4,29	0,74
04.128.7004.2136	1,48	0,99	1,93	0,33	1,63	0,72	3,19	0,81
10.301.7004.2136					2,96	0,76	5,36	0,85
12.361.7004.2136			2,39	0,24	2,51	0,91	2,36	0,80
12.365.7004.2136			1,69	0,20	1,15	0,77	1,55	0,84
04.122.7004.2139	0,03	1,00	0,25	0,53	0,31	0,69	0,18	0,66
Médias (μH1 e μH2)	0,97	1,00	1,86	0,27	1,71	0,77	2,82	0,78
H = μH1-μH2	0,03		1,59		0,94		2,04	

← VALOR (H) E PONTUAÇÃO →

250

0,2

250 a 0*

0,4

0

Fontes: H1: Tabela 34 - $H1=E2$ (resultado físico)/(meta física LOA). H2: Tabela 12, Tabela 16, Tabela 20, Tabela 24, Tabela 28, Tabela 32 (valor liquidado)/(orçamento atualizado); se 0 então resultado igual a 0. O cálculo corresponde ao quesito P2 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < H \leq 0,4$: $((0,4 - H)/0,2) * 250$

 Prefeitura de SOROCABA	Controladoria-Geral do Município	Relatório de Avaliação dos Programas Finalísticos do PPA (RAPF)			
Exercício 2025 (PPA 2022-2025)		Documento Número: AG-8301		Versão nº 1.0	
		RAPF anterior 15/07/2025	Próximo RAPF 04/2027	RAPF atual 31/07/2026	Página 40 de 41

4. RELAÇÃO PROGRAMAS x AÇÕES

ANÁLISE DA COERÊNCIA ENTRE OS RESULTADOS DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS E DAS METAS DAS AÇÕES

A Tabela 36 abaixo consolida a média dos resultados calculados para as variáveis E1 e E2, conforme estipulado no quesito P1 da dimensão iPlan do IEGM-M, com o resultado E representando, para o programa, a coerência entre os resultados apurados para os indicadores e ações finalísticas em relação, respectivamente, aos índices e metas físicas, mantendo novamente a ressalva de que o resultado final no IEG-M também considera as ações continuadas.

Conforme os resultados apurados para os valores de E, constata-se que especialmente em 2024 o resultado ficou excessivamente superior aos parâmetros aceitáveis para o desempenho do índice e representando, desta forma, a ausência de coerência entre os indicadores e ações do mesmo programa.

Desta forma, reitera-se a análise aprofundada da exequibilidade das metas e índices ao estabelecer o planejamento e, diante dos resultados apresentados, recomenda-se que seja certificado pelo órgão que as ações eficientemente contribuíram para a movimentação dos índices que se deseja atingir que, por sua vez, possibilitam atingir os objetivos do programa.

iPlan (IEG-M): PONTUAÇÃO				
Tabela 36. Coerência entre os resultados dos indicadores e metas finalísticas do Programa 7004				
Descrição	2022	2023	2024	2025
Média $\mu E1$	0,66	1,02	4,63	8,01
Média $\mu E2$	0,97	1,86	1,71	2,82
$E = (\mu E1 - \mu E2) $	0,31	0,84	2,92	5,19
← VALOR (E) E PONTUAÇÃO →				
250	0,2	250 a 0*	0,4	0
Fontes: Tabela 7 (E1) e Tabela 34 (E2). $E1 = (\text{resultado do indicador}) \div (\text{índice LDO})$; $E2 = (\text{resultado da ação}) \div (\text{meta física LOA})$. O cálculo corresponde ao quesito P1 do iPlan. (*) Cálculo da graduação se $0,2 < E \leq 0,4$: $((0,4 - E) / 0,2) * 250$				



Controladoria-Geral
do Município

Relatório de Avaliação dos Programas
Finalísticos do PPA (RAPF)

Exercício 2025
(PPA 2022-2025)

Documento Número:
AG-8301

Versão nº
1.0

RAPF anterior
15/07/2025

Próximo RAPF
04/2027

RAPF atual
31/07/2026

Página
41 de 41

RICARDO DOMINGOS FLORENTINO
Gerente de Controle Interno

Ciente e de acordo,

LEONARDO DOMINGUES NASCIMENTO
Auditor-Geral do Município